

2025

Faaliyet Raporu





Geçmişten Günümüze Magdeburger Sigorta

Magdeburger Sigorta A.Ş., Almanya'nın önde gelen sigorta şirketlerinden biri olan Magdeburger Feuerversicherungs AG tarafından Mag Magdeburger Sigorta Şirketi Türkiye Genel Vekilliği adı ile kurulmuş ve 11136 sicil numarası ile ticaret siciline tescil edilmiştir. 1989 yılına kadar genel vekillik olarak faaliyetine devam eden şirket, İstanbul Birinci Ticaret Mahkemesi'nin 27 Haziran 1989 tarihli kararı ile şirketleşmiş ve Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi adını almıştır.

Şirket, 08 Ağustos 1989 tarihinden itibaren dört branşta ruhsat alarak yangın, nakliyat, kaza ve makina-montaj branşlarında sigortacılık işlemlerine başlamıştır. Hastalık branşı ruhsatı ise 1997 yılında alınmıştır.1995 yılında yabancı ortak Magdeburger Versicherungs AG unvanını Vereinte Versicherungs AG olarak değiştirmiştir.

Allianz Europe Ltd., 1996 yılında Almanya merkezli, Avrupa'nın birçok ülkesinde iştirakleri ve temsilcilikleri bulunan Vereinte Versicherungs AG'yi satın alarak, Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin yüzde 100 sahibi konumuna gelmiş, hisse devri Ağustos 1997'de gerçekleştirilmiştir.

Gerekli izinlerin alınmasını takiben 10 Kasım 1998 tarihinde Allianz Europe Ltd.'e ait hisselerin %80'i Koç Allianz Sigorta A.Ş.'ye, %20'si Koç Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye devredilmiştir. 1998 Yılında şirketin sermayesi 1.100.000 TL nakit arttırılarak, 500.000 TL'den, 1.600.000 TL'ye çıkartılmıştır. Koç Holding A.Ş. ve Allianz SE, Koç Holding A.Ş. ve ilişkili taraflarının, şirketin büyük sermayedarları olan Koç Allianz Sigorta A.Ş. ve Koç Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de sahip oldukları hisselerinin Allianz Grubu'na devredilmesiyle ilgili olarak 20 Nisan 2008 tarihinde hisse alımı sözleşmesi imzalamışlardır.

Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat Emeklilik ile Borlease Otomotiv A.Ş. ve Zafer Uçar arasında imzalanan 23 Kasım 2017 tarihli "Hisse Alım ve Hissedarlık Sözleşmesi" kapsamında; Şirket sermayesinin %80'ine karşılık gelen Allianz Sigorta A.Ş. ve %20'sine karşılık gelen Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin paylarının tamamı ile ilgili olarak; hisselerin %80'inin Borlease Otomotiv A.Ş.'ye ve %20'sinin Zafer Uçar'a satılması hususunda anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu hisse devri, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 18 Mayıs 2018 tarihli yazısıyla, söz

konusu yazıda yer alan şartların yerine getirilmesi şartıyla, onaylanmıştır. Şirket'in, %100 oranındaki hissesine isabet eden beheri 0.01 TL nominal değerli toplam 128,000,000 adet ve 1.280.000 TL tutarındaki Allianz Sigorta A.Ş. ile 32,000,000 adet ve 320.000 TL tutarındaki Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye ait hisselerin Borlease Otomotiv A.Ş. ve Zafer Uçar'a devri 31 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı ile tamamlanmıştır. Söz konusu hisse devrine istinaden, Şirket'in ara verdiği faaliyetlerine, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yaptığı yerinde denetimin ardından 15 Kasım 2018 tarihinde verdiği onayla yeniden başlamıştır.

Şirket 9 Ocak 2024 tarih ve 10996 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Bor Holding'in tek ortağı olduğunu tescil ve ilan etmiştir.

Şirket'in 31.12.2025 itibarıyla ödenmiş sermayesi 1.200.000.000 TL'dir.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Saygıdeğer İş Ortaklarımız,

2025 yılı; küresel ekonomik dengelerin yeniden şekillendiği, finansal dalgalanmaların ve jeopolitik risklerin iş dünyasını doğrudan etkilediği bir dönem oldu. Artan belirsizlik ortamında sigortacılık sektörü, güven ve dayanıklılığın en önemli teminatlarından biri olarak öne çıktı. Türk sigorta sektörü, bu dönemde enflasyonist etkilere ve makroekonomik zorluklara rağmen prim üretiminde %50'yi aşan bir büyüme performansı sergileyerek ülke ekonomisinin en güçlü savunma hattı olduğunu bir kez daha kanıtlamıştır.

Biz de bu bilinçle 2025'i yalnızca finansal sonuçlar açısından değil; uzun vadeli değer üretimi ve sürdürülebilir büyüme perspektifiyle değerlendirdik. Zorlu piyasa koşullarına rağmen güçlü teknik performansımızla konumumuzu sağlamlaştırdık. Sermaye yapımızı güçlendirdik; dengeli portföy yapımız ve ihtiyatlı yaklaşımımızla geleceğe daha hazırlıklı bir yapı oluşturduk. Bu doğrultuda 2026 itibarıyla daha dengeli, daha öngörülebilir ve uzun vadeli değer üretmeye odaklı bir süreç planlıyoruz.

Bir milyon poliçe eşiğinin aşılması, yüz binlerce yeni sigortalının ailemize katılması ve hasar süreçlerinde gösterdiğimiz hız ve titizlik, toplumsal güvenin en somut göstergesi oldu. Sigortacılığı yalnızca bir finansal ürün değil, hayatın sürekliliğini sağlayan bir güven sistemi olarak görüyoruz.

Dijitalleşme yatırımlarımız ve güçlü acente ağıımız sayesinde daha erişilebilir, daha şeffaf ve daha verimli bir hizmet modeli inşa ettik. Aynı zamanda sürdürülebilirliği stratejimizin merkezinde konumlandırarak çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında somut adımlar attık; uzun vadeli değer yaratma anlayışımızı güçlendirdik.

Başarımızın temelinde insan kaynağımız, güçlü iş ortaklıklarımız ve bize duyulan güven yer alıyor. Önümüzdeki dönemde odağımız; kârlı, dengeli ve sürdürülebilir büyümeyi kararlılıkla sürdürmek olacaktır.

Cumhuriyetimizin bizlere kazandırdığı akılcılık, bilimsellik, üretkenlik ve çağdaşlık ilkeleri doğrultusunda; şeffaf, sorumlu ve topluma değer katan bir kurum olma anlayışıyla hareket ediyoruz. Ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkı sunan, güven veren ve sürdürülebilir bir gelecek inşa eden bir sigorta şirketi olmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, geleceğe aynı inanç ve sorumluluk bilinciyle ilerlediğimizi vurgulamak istiyorum.

Saygılarımla,

Özgür Cem Hancan

Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür Mesajı

Değerli İş Ortaklarımız,

2025 yılında hem küresel hem de yerel ölçekte dalgali piyasa koşullarının hâkim olduğu, yoğun ekonomik belirsizliklerin hissedildiği bir dönemden geçtik. Magdeburger Sigorta olarak, bu zorlu konjonktüre rağmen 500 milyon TL'yi aşkın teknik kârlılık elde ederek, ölçeğimizden bağımsız olarak teknik kârlılık rasyomuzla sektörün iyileri arasında girmeyi başardık.

Bununla birlikte finansal yatırımlarımızın beklenen performansı sağlayamaması nedeniyle yıl sonu kârlılık hedeflerimizde bir sapma yaşadık. Ancak teknik kârlılıktaki

güçlü performansımız, faaliyetlerimizin sağlıklı ve sürdürülebilir bir zeminde ilerlediğini net biçimde ortaya koymaktadır. Önümüzdeki dönemde finansal portföyümüzü daha dengeli ve etkin bir yapıyla yöneterek yatırım gelirlerimizi güçlendirmeyi, böylece teknik başarılarımızı toplam kârlılığa da aynı ölçüde yansıtabilmeyi hedefliyoruz. Bu yıl içerisinde halihazırda güçlü sermaye yapımızı ek yatırımlarla 1.545 milyar TL seviyesine çıkarmıştık. 2026 yılında, bu sermayeyi daha da güçlendirerek şirketimizin finansal dayanıklılığını ve rekabet gücünü kalıcı biçimde artıracacağız. Sağlam bilanço yapımız, disiplinli risk yönetimimiz ve istikrarlı büyüme stratejimiz sayesinde önümüzdeki dönemde hedeflediğimiz finansal sonuçlara ulaşacağımıza inancımız tamdır.

Operasyonel mükemmeliyet vizyonumuz doğrultusunda, 2025 yılında verimliliğimizi ve erişilebilirliğimizi en üst seviyeye taşıdık. Bu dönemde bir milyon poliçe barajını aşarak geniş kitlelerin güvenini kazandık. Yıl boyunca 450 bini aşkın yeni insanı Magdeburger ailesine dahil ettik. Sigortalılarımızın en zor anlarında yanlarında olduk ve 200 bini aşkın hasar dosyasını hızla ve titizlikle sonuçlandırdık. Sektörün ve sigortalılarımızın taleplerine duyarsız kalmayarak portföyümüze birçok yeni ürün dahil ettik. Yaygın hizmet ağıımız ve çözüm odaklı yaklaşımımızla, her geçen gün daha fazla hayata dokunmaya devam edeceğiz.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzun bilinciyle, 2025 yılında sürdürülebilirlik yolculuğumuzda çok kritik bir adım attık. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak, çevresel, sosyal ve yönetim alanlardaki şeffaflık taahhüdümüzü perçinledik. Ayrıca, "sigortacılıkta engel yok" anlayışıyla web sitemizi engelli bireylerin kullanımına tam uyumlu hale getirerek dijital dünyadaki engelleri kaldırdık. Kapsayıcılığı sadece bir söylem değil, işimizin bir parçası olarak görüyoruz.

Başarımızın arkasındaki en büyük güç olan insan kaynağıımıza yaptığımız yatırımların karşılığını almak bizleri ayrıca mutlu ediyor. Bu yıl, çalışanlarımızın bağlılığı ve yarattığımız pozitif kurum kültürü sayesinde Türkiye'nin en mutlu iş yerleri arasına girmeyi başardık ve "Happy Place to Work" sertifikasıyla ödüllendirildik. Ayrıca, eşitlikçi ve kapsayıcı kurum kültürümüzün somut bir göstergesi olarak "İş'te Eşit Kadın Sertifikası" almaya hak kazandık. Mutlu çalışanların, mutlu sigortalılar yarattığına olan inancımızla, çalışma ortamımızı geliştirmeye devam edeceğiz.

Önümüzdeki dönemde de yenilikçi sigortacılık anlayışımız, dijital dönüşüm kaslarımız ve 2.500'ü aşkın güçlü acente ağıımızla sektörde fark yaratmayı sürdüreceğiz. Bizlere güvenen sigortalılarımıza, başarımızın mimarı olan değerli çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve desteklerini esirgemeyen yönetim kurulumuza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Hep birlikte, Magdeburger Sigorta'nın başarı hikayesini daha da büyütürken geleceğe taşımaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ahmet Ceyhan HANCIOĞLU

Genel Müdür

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2025 yılı itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Sermayedar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı %
Bor Holding A.Ş.	1.200.000.000	100	1.200.000.000	100
Sermaye	1.200.000.000	100	1.200.000.000	100
Ödenmemiş Sermaye	-		5.000.000	
Ödenmiş Sermaye	1.200.000.000		1.195.000.000	

Şirket 9 Ocak 2024 tarih ve 10996 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Bor Holding'in tek ortağı olduğunu tescil ve ilan etmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

Genel Müdürlük, Bölge ve Şube Müdürlükleri

Şirketimizin genel müdürlük adres, telefon numarası, internet sitesi ve ticaret sicil numarası ve bölge müdürlükleri bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

İstanbul Ticaret Odası Sicil Kayıt Numarası: 256105-0, İnternet Sitesi Adresi: www.magdeburger.com.tr

Şirketin Bölgeleri	Adres	Telefon	e-mail
Genel Müdürlük	İnkilap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2.Blok No: 4/25 K: 12 Ümraniye/İstanbul	0850 808 2624	info@magdeburger.com.tr
İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	Güzeltepe Mah. Hoşdere Cad. No: 150A 06690, Çankaya/Ankara	0850 227 9006	ic.anadolu@magdeburger.com.tr
Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü	Sümer Mah. Baraj Cad. Süleyman Seziş Apt.No:79/B 01140, Seyhan/Adana	0850 202 5520	gab@magdeburger.com.tr
Ege Bölge Müdürlüğü	Akdeniz Mah. Cumhuriyet Bulvarı Mahmut Rıza İş Merkezi No:99 İç Kapı No:15 Konak/İzmir	0850 223 3447	ege@magdeburger.com.tr
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Yenigün Mh. Kızılırmak Cd. No:2 K:5, 07300 Muratpaşa/Antalya	0850 205 1843	akdeniz@magdeburger.com.tr

Yönetim Kurulu ve Denetçi

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihindeki yönetim kurulu üyelerine ve denetçisine ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Unvanı	Öğrenim Durumu	Tecrübe Alanı
Özgür Cem Hancan	29.03.2019	-----	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans	Otomotiv
Müge Çetin	29.03.2019	-----	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Otomotiv
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	15.09.2023	-----	Genel Müdür	Lisans	Sigorta
Serdar Tunçbilek	05.12.2023	30.10.2025	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Sigorta
Şeyh Mehmet Boz	09.12.2021	-----	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Banka
Adem Korkmaz	27.11.2025	-----	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Sigorta

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.10.2025 tarihli kararı ile Sayın Serdar Tunçbilek Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmış; yerine Sayın Adem Korkmaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Toplantılar ve Katılım

2025 yılı içerisinde 10 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara katılım durumunu gösteren tablo aşağıdadır.

Tarih	Özgür Cem Hancan	Müge Çetin	Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	Şeyh Mehmet Boz	Serdar Tunçbilek	Adem Korkmaz
06.02.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
06.03.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
10.04.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
15.05.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
19.06.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
24.07.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
28.08.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
25.09.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
30.10.2025	✓	✓	✓	✓	✓	
08.12.2025	✓	✓	✓	✓		✓

Denetçi

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. (Bağımsız Denetçi)

Üst Yönetime Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihindeki üst yönetimine ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Unvanı	Öğrenim Durumu	Tecrübe Alanı
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	15.09.2023		Genel Müdür	Lisans	Sigorta
Ufuk UI	25.09.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
Selcen Seçginli	9.10.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
İlge Yazgan	16.06.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
Barış Baran Sertel	20.10.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Lisans	Sigorta

72.204.285 ₺

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin, yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları, koordinatör gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaat brüt 72.204.285 TL'dir.

Yönetim Organı Üst Düzey Yöneticiler & Personele İlişkin Bilgiler



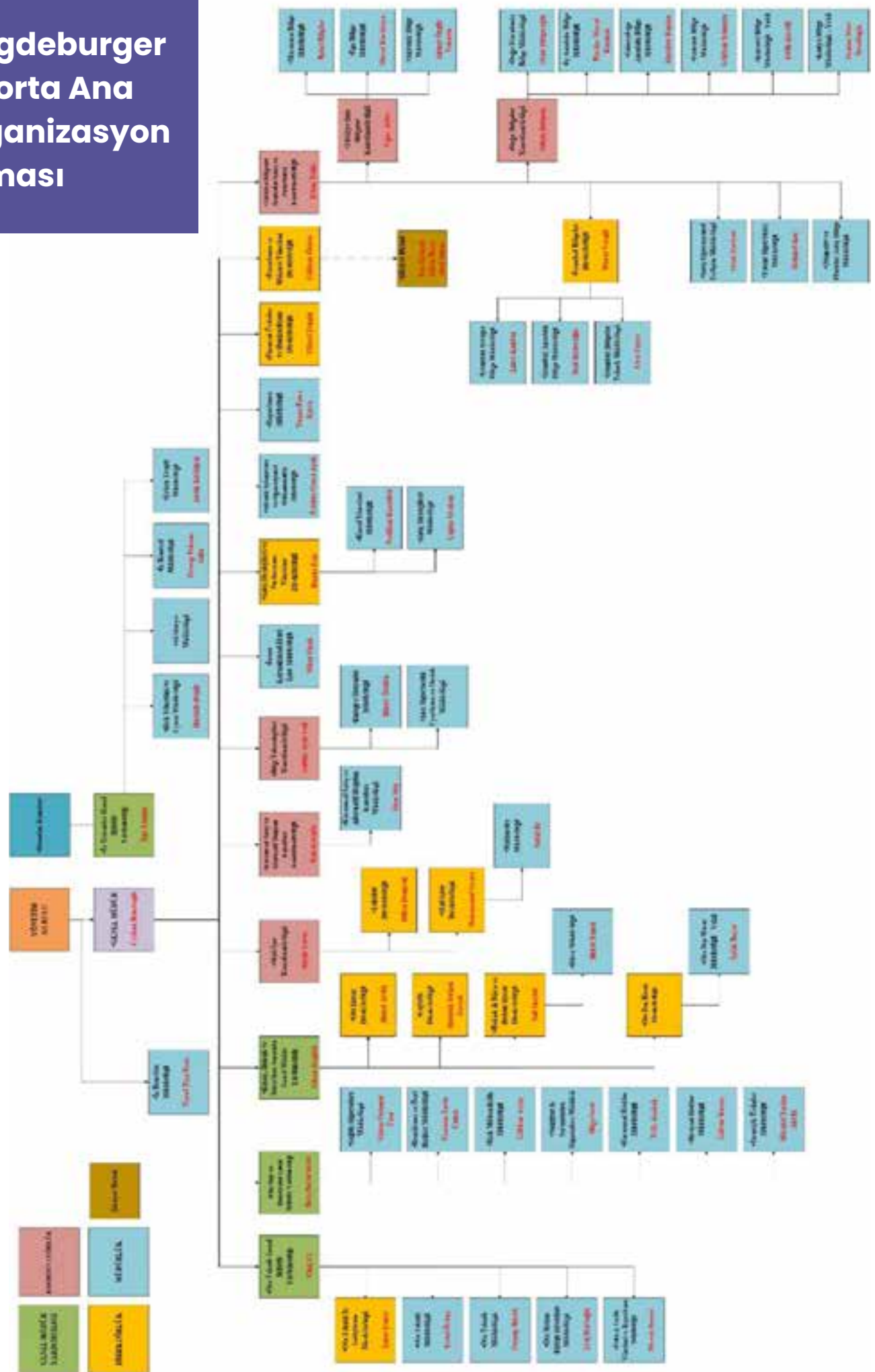
300 ÇALIŞAN

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 300 adet çalışan personeli bulunmaktadır.

Eğitim Bilgisi	Kadın	Erkek	Genel Toplam
İlköğretim	-----	1	1
Lise	4	9	13
Ön Lisans	36	31	67
Lisans	92	101	193
Yüksek Lisans	16	10	26
Genel Toplam	148	152	300



Magdeburger Sigorta Ana Organizasyon Şeması





İnsan Kaynakları ve İdari İşler Faaliyetleri

1. Stratejik İnsan Kaynakları Dönüşümü

2025 yılı, Magdeburger Sigorta'da İnsan Kaynakları ve İdari İşler fonksiyonunun yalnızca operasyonel süreçleri yöneten bir yapıdan; çalışan deneyimini, kurum kültürünü ve dijital altyapıyı entegre şekilde ele alan stratejik bir yapıya evrildiği bir dönüşüm yılı olmuştur. Yıl boyunca hayata geçirilen uygulamalar; sürdürülebilirlik, şeffaflık ve veri odaklı yönetim prensipleri doğrultusunda şekillendirilmiştir.

2. Çalışan Refahı ve Yan Haklar Politikalarının Güncellenmesi

Değişen ekonomik koşullar, yaşam maliyetleri ve çalışan beklentileri doğrultusunda yan hak politikalarımız kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Çalışan refahını merkeze alan bu yaklaşım ile hem motivasyonun hem de kurumsal bağlılığın güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

3. Çalışma Modeli ve İş–Özel Hayat Dengesi

Çalışan geri bildirimleri doğrultusunda çalışma saatleri yeniden düzenlenmiş; daha dengeli, verimli ve sürdürülebilir bir çalışma modeli oluşturulmuştur. Bu uygulama, çalışanların kişisel yaşamlarına daha fazla zaman ayırabilmelerini sağlarken operasyonel verimliliğe de katkı sunmuştur.

4. Performans ve Terfi Sistemlerinin Güçlendirilmesi

2025 yılında performans ve gelişim sistemleri kurumsal stratejilerle daha güçlü şekilde hizalanmıştır.

- Terfi süreçleri yeniden yapılandırılarak şeffaf, ölçülebilir ve adil kriterler doğrultusunda tamamlanmış ve çalışanlarla paylaşılmıştır.
- 360 Derece Değerlendirme sistemi hayata geçirilerek bireysel performansın yanı sıra ekip içi etkileşim ve liderlik davranışlarını da kapsayan bütüncül bir değerlendirme modeli uygulanmaya başlanmıştır.

Bu çalışmalar ile geri bildirim kültürünün kurumsallaşması desteklenmiştir.

5. Öğrenme ve Gelişim Ekosisteminin Yapılandırılması

Öğrenen organizasyon vizyonu doğrultusunda kurum içi bilgi birikimi sistematik hale getirilmiştir.

- İç eğitmen modeli oluşturularak çalışan uzmanlıklarının görünür kılınması sağlanmıştır.
- Kurum içinden beslenen sürdürülebilir bir gelişim modeli yapılandırılmıştır.

Bu yaklaşım, öğrenme kültürünün kurumsallaşmasına önemli katkı sağlamıştır.

6. Dijital İnsan Kaynakları Altyapısının Güçlendirilmesi

2025 yılı İnsan Kaynakları stratejisinin temel odak alanlarından biri dijitalleşme olmuştur.

- SAP projesi kapsamında Özlük ve Performans Modülleri tamamlanarak devreye alınmıştır.
- İnsan kaynakları süreçleri daha sistematik, ölçülebilir ve veri odaklı bir yapıya kavuşturulmuştur.
- Magdeburger Akademi ve MEYER projeleri canlıya alınarak öğrenme ve performans süreçleri dijital platformlar üzerinden entegre biçimde yönetilmeye başlanmıştır.
- Yeni çalışan deneyimini iyileştirmek amacıyla Animasyonlu Oryantasyon Sunumu hazırlanarak işe başlama süreci standart ve etkin hale getirilmiştir.

7. Operasyonel Mükemmeliyet ve Organizasyonel Yapılanma

Organizasyonel büyümeyi desteklemek amacıyla altyapı ve mevzuat süreçleri eş zamanlı olarak tamamlanmıştır.

- Bölgelerin fiziki ve SGK açılışları gerçekleştirilmiştir.
- OSGB atama ve kontrol süreçleri sistematik hale getirilmiştir.
- İnsan Kaynakları ve İdari İşler Departmanı görev tanımları netleştirilerek sorumluluk alanları daha şeffaf ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

8. Kurum Kültürü ve Değer Tasarımı

2025 yılının en stratejik projelerinden biri “Magdeburger Sigorta Kültür Tasarım Projesi” olmuştur.

Bu kapsamda:

- Vizyon, misyon ve kurum değerleri yeniden tanımlanmıştır.

- Süreç, çalışan katılımı ve geri bildirimleri merkeze alınarak yürütülmüştür.

Bu yaklaşımın sonucu olarak çalışan deneyimi ve iş yeri kültürü alanındaki uygulamalarımız Happy Work To Place ödül ve sertifikası ile tescillenmiştir.

9. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kapsayıcılık

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsan Kaynakları ve İdari İşler stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmıştır.

2025 yılında İş'te Eşit Kadın Sertifikası almaya hak kazanılmıştır. Sertifika; işe alım, terfi, performans ve gelişim süreçlerinde fırsat eşitliğini esas alan uygulamalarımızın bağımsız bir değerlendirme ile onaylandığını göstermektedir.

Bu kazanım, sürdürülebilir ve adil bir çalışma ortamı yaratma hedefimizin önemli bir kilometre taşıdır.

10. Geleceğe Bakış

2025 yılı boyunca atılan tüm adımların merkezinde; çalışanların yalnızca bugünkü deneyimini değil, uzun vadeli gelişimini ve kariyer yolculuğunu da gözetten bir İnsan Kaynakları anlayışı yer almıştır.

Magdeburger Sigorta, güçlü kurum kültürü ve dijital olgunluk seviyesi yüksek bir organizasyon olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.



Reasürans Yapısı

Yenilikçi ürünler ile hedefini sürdüren Magdeburger Sigorta, üstleneceği riskler için risk kabulünde, üstlenilen risklerin paylaşım esaslarının ve riskin devredileceği reasürans şirketlerinin seçiminde azami özenin gösterilmesini prensip edinmektedir. Türkiye ve Dünya sigorta piyasalarına ulaşarak, müşterilerine geniş ve farklı ürün fırsatları sunmakla kalmayıp, bilinirliğini artırmak ve en geniş teminatları en uygun fiyatlara sağlayabilme stratejisi ile hareket etmektedir.

Magdeburger Sigorta, reasürans şirketleriyle uzun yıllar karşılıklı güvene ve verimliliğe yönelik iş birliği hedefini sürdürmektedir. Yurt içi ve yurt dışı reasürans piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilmekte, reasürans şirketlerinin durumları, Türk piyasasına verdikleri destek, çalışma disiplinleri ve finansal yapıları şirketimiz değerlendirmesinde dikkat edilen hususlar olmaktadır.

Sektörde yenilikçi ürünler sunma hedefini sürdüren Magdeburger Sigorta; üstleneceği riskler için risk kabulünde, üstlenilen risklerin paylaşım esaslarının ve riskin devredileceği reasürans şirketlerinin seçiminde azami özenin gösterilmesini prensip edinmektedir.

Magdeburger Sigorta müşterilerine geniş ve farklı ürün yelpazesi ile hizmet verme vizyonu ile hareket ederken Türkiye ve Dünya sigorta piyasalarına ulaşarak, bilinirliğini artırmak ve en geniş teminatları en uygun fiyatlara sağlayabilme stratejisi ile hareket etmektedir. Reasürans anlaşmalarının ihtiyaçlar paralelinde en verimli şekilde düzenlenmesi, takip eden yıllarda yenilenmesi ve şirketin aldığı risklerin güvenilir reasürans şirketlerine devredilmesi konusuna azami önem verilmektedir. Risklerin devirlerinde sektörde kabul gören, tecrübeli, güvenilir, mali yapısı güçlü reasürans şirketleriyle çalışılmasına devam edilmektedir.

Şirketimiz, reasürans şirketleriyle uzun yıllar karşılıklı güvene ve verimliliğe yönelik bir iş birliği hedeflemektedir. Yurt içi ve yurt dışı reasürans piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Dünya Çapında 2025 Yılı Sigortacılık ve Reasürans Piyasaları

2025 yılında tüm dünyada yüksek enflasyonla mücadele, merkez bankalarının faiz politikalarında temkinli davranması ve jeopolitik risklerin devam etmesi; tüm finansal sektörleri olduğu gibi sigorta sektörünü de doğrudan etkilemiştir.

- Önceki birkaç yılda olduğu gibi sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları, sigorta ve reasürans sektörlerinin önemli gündem maddeleri olmaya devam etmektedir. Doğal afetlere karşı daha iyi ve etkin bir hazırlık süreci, yeşil sigortacılık uygulamaları ve risk yönetimi stratejileri bu dönemde daha fazla vurgulanmıştır.
- Dijitalleşme ve teknolojik yenilikler, sigorta ve reasürans sektörlerinde büyük bir dönüşümü de beraberinde getirmiştir. Akıllı sözleşmeler, yapay zekâ ve veri analitiği gibi teknolojiler, sigorta süreçlerini verimli hale getirmeye devam etmektedir.
- Küresel reasürans sermayesi 2025 yılında 660 milyar USD büyüklüğe ulaşmıştır. Bu tutar, güçlü yatırım performansı ve istikrarlı bir şekilde iyileşen sigortalılık oranlarının etkisiyle, 2024 yılına göre %9 artışa işaret etmektedir.
- Küresel reasürans sektörünün sermaye yeterliliği de prim büyümesine paralel olarak sağlamlığını korumuş ve 2024 yılına göre güçlenmeye devam etmektedir.
- 2025 ilk yarı yıl sonu itibarı ile kombine rasyo %87,5 olarak gerçekleşmiştir.

2025 Yılı Türkiye Sigortacılık ve Reasürans Sektörü

- Türkiye’de 2025 yılında sigorta sektörü, kararlı bir büyüme trendi sergilemeye devam etmiştir. Dijitalleşme ve müşteri odaklı yaklaşımlar sektörde yakaladığı ivmeyi sürdürmüştür.
- 2025 yılında artan maliyetler sigorta sektörünü zorlayan konuların başında yer almaktadır. Yedek parça ve işçilik maliyetleri, sağlık sektöründeki maliyetlerin artışı, reasürans maliyetleri başlıcalarıdır.
- Reasürans şirketleri, Türkiye’deki riskleri daha etkili bir biçimde yönetmek amacıyla yenilikçi ürünler ve çözümler sunmaya yönelmişlerdir.
- Türkiye sigorta sektörü, özellikle sağlık, kasko gibi alanlarda büyümeyi sürdürmüştür.
- Teknoloji Yatırımları ve Verimlilik gibi kavramlar bağlamında da Türkiye’de sigorta sektöründeki dijital dönüşüm süreci hızlandırmış ve teklif, poliçe ve hasar süreçlerinde operasyonel verimliliği arttırmıştır.
- Yeni Regülasyonlar ve Uyum Çabaları: Türkiye’de regülatif değişiklikler sektörün geleceği açısından belirleyici olma niteliğini devam ettirmektedir. Sigorta ve reasürans şirketlerinin bu regülasyonlara uyum sağlayabilmek için mali bünyelerini ve yanı sıra operasyonel / teknik süreç ve kapasitelerini güçlendirmesi beklenmektedir.

Oto Dışı Sigortalar



Yangın Sigortaları

2024 yılında 122 milyar TL olan Yangın ve Doğal Afetler Sigortalarına ait toplam üretim rakamı %36 oranında bir büyüme ile 2025 yılında 166 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı reel değişim oranı ise % 3,86'dır). Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %80,70'ine sahipken bu oran 2025 yılında %81,35 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Sektöre ait Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretiminin sivil, ticari, sınai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetlere göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Teminat Türü	Net Prim	Pay
Sivil	23.871.018.201	%14,37
Ticari	41.053.152.440	%24,71
Sınai	43.019.380.752	%25,89
Zorunlu Deprem	18.240.577.282	%10,98
İhtiyari Deprem	34.702.946.591	%20,88
Diğer Doğal Afetler	5.280.283.359	%3,18
TOPLAM	166.167.358.625	%100

Magdeburger Sigorta ya ait 2025 yılı Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretimi sivil, ticari, sınai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetler için 664 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branşlar için 399 milyon TL olan prim üretiminin %66 oranında arttığı ve sektörün ortalama büyüme oranının üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Şirket'in 2025 yılı Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretiminin sivil, ticari, sınai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetlere göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Teminat Türü	Net Prim	Pay
Sivil	44.330.167	%6,68
Ticari	50.129.548	%7,55
Sinai	49.131.096	%7,40
Zorunlu Deprem	110.856.846	%16,69
İhtiyari Deprem	396.681.201	%59,74
Diğer Doğal Afetler	12.913.120	%1,94
TOPLAM	664.041.979	%100



Mühendislik Sigortaları

2024 yılında 37 milyar TL olan Mühendislik Sigortalarına toplam prim üretimi %39 oranında bir artış ile 2025 yılında 51 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (2024 yılı reel değişim oranı %6,02). Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %76,88'ine sahipken bu oran 2025 yılında %75,83 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında Mühendislik Sigortaları sektörü prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşlarına göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İnşaat Tüm Riskler	15.203.240.263	%29,36
Montaj Tüm Riskler	1.679.111.865	%3,24
Elektronik Cihaz	16.949.543.370	%32,74
Makine Kırılması	17.943.724.177	%34,66
TOPLAM	51.775.619.675	%100

Magdeburger Sigorta'ya ait 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretimi 135 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branş için 94 milyon TL olan prim üretiminin %43 oranında arttığı ve sektörün ortalama büyüme oranının üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Magdeburger Sigorta'ya ait 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşları için 135 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşlarına göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İnşaat Tüm Riskler	67.030.378	%49,43
Montaj Tüm Riskler	3.172.078	%2,34
Elektronik Cihaz	24.285.729	%17,91
Makine Kırılması	41.115.456	%30,32
TOPLAM	135.603.642	%100



Nakliyat Sigortaları

Nakliyat branşı prim üretiminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %-32,25 reelde ise %-48,24 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Tutar olarak bakıldığında 2024 yılında 10.3 milyar TL olan nakliyat branşı prim üretiminin 2025 yılında 12.5 milyar TL'ye ulaşmış olduğu görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %77,49'üne sahipken bu oran 2025 yılında %76,74 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta 2025 yılında Nakliyat Sigortaları tarafında 146.8 milyon TL bir prim üretim toplamına ulaşmıştır. Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branş için 216.6 milyon TL olan prim üretiminin %32,5 oranında azaldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının altında bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

2025 yılında mevcut şirket stratejimize devam ederek ithalat ,ihracat yapan firmalara yönelik olarak seferlik emtia, abonman sözleşmeleri yaparak üretimi bu yönde arttırmak, gümrük işlemleri yapan gümrükçülere yönelik ürün satışlarını arttırmak, yurtiçinde taşıma yapan nakliye şirketlerinin sorumluluklarını teminat altına alan yurtiçi taşıyıcı sorumluk üretimini toplam üretimin içinde dengede tutarak karlı büyüme hedefi ile birlikte müşterilerin ihtiyaçlarına göre ürünler hazırlayarak ürün yelpazesini genişletmeye devam edecektir.

Su Araçları

Sektörde su araçları branşı üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %33,16 reelde ise %1,73 oranında büyüme gerçekleşmiş ve 2024 yılında 6.5 milyar TL olan su araçları branşı prim üretimi 2025 yılında 8.7 milyar TL tutarına ulaşmıştır.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %94,20'sine sahipken bu oran 2025 yılında %94,40 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde bakıldığında ise 2024 yılında 6.2 milyon TL olan su araçları branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %88 oranında artarak 11.6 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının oldukça üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Diğer taraftan özellikle yat ve tenezzüh tekne sigortaları fiyat ve şartlarındaki yoğun rekabet bu yıl da geçen yıla benzer bir şekilde devam etmiştir.

Genel Sorumluluk Sigortaları

Sektörde Genel Sorumluluk branşında 2024 yılının tamamında 15.8 milyar TL prim üretimi gerçekleşmişken 2025 yılında ise bu tutarın 20.8 milyar TL'ye yükseldiği ve bu sonuçla birlikte bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %31,44 büyüme ve reelde ise %0,42 oranında bir büyüme oranına ulaşıldığı görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %71,91'ine sahipken bu oran 2025 yılında %75,41 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde bakıldığında ise 2024 yılında 42.9 milyon TL olan genel sorumluluk branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %39,98 oranında artarak 60 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının oldukça üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Genel sorumluluk üretiminin %38,97'si Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk, %30,67'si İşveren Mali Sorumluluk, %15,09'u Mesleki Sorumluluk, kalanını diğer sorumluluk sigortaları ve zorunlu ürünler oluşturmaktadır.

2025 yılında Genel Sorumluluk Sigortaları sektör prim üretiminin branşlara göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İşveren Mali Sorumluluk	6.379.426.467	%30,67
Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	8.105.330.115	%38,97
Asansör Kaza Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	2.295.614	%0,01
Çevre Kirliliği Mali Sorumluluk	31.425.796	%0,15
Tüpgaz Zorunlu Sorumluluk	32.010.007	%0,15
Tehlikeli Maddeler Zorunlu Sorumluluk	517.360.677	%2,49
Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin ZMSS	228.669.362	%1,10
Özel Güvenlik Mali Sorumluluk	44.495.395	%0,21
Zorunlu Sertifika Mali Sorumluluk	-	%0,00
Mesleki Sorumluluk	3.139.392.746	%15,09
Kıyı Tesisleri Deniz Kirliliği Zorunlu Mali Sorumluluk	32.814.094	%0,16
Yapı Denetimi Zorunlu Mali Sorumluluk	-	%0,00
Denizyolu Yolcu Taşımacılığı Zorunlu Mali Sorumluluk	189.370	%0,001
Ürün Sorumluluk	2.284.841.127	%10,99
TOPLAM	20.798.250.769	%100

Magdeburger Sigorta'nın 2025 yılında Genel Sorumluluk Sigortaları prim üretiminin branşlara göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İşveren Mali Sorumluluk	20.701.697	%34,54
Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	25.798.247	%43,04
Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin ZMSS	2.713.507	%4,53
Özel Güvenlik Mali Sorumluluk	1.593	%0,00
Mesleki Sorumluluk	5.911.135	%9,86
Ürün Sorumluluk	4.814.539	%8,03
TOPLAM	59.940.718	%100



Sağlık Sigortaları

2025 yılı sektör sağlık branşı değerlendirmesi

Hastalık-Sağlık branşında 2024 yılının tamamında 137 milyar TL prim üretimi gerçekleşmişken 2025 yılında ise bu tutarın 212 milyar TL'ye yükseldiği ve bu sonuçla birlikte bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %55 ve reelde ise %19 oranında bir büyüme oranına ulaşıldığı görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %89'una sahipken bu oran 2025 yılında %91 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde ise 2024 yılında 458 milyon TL olan hastalık-sağlık branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %94 oranında artarak 890 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranı üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Şirketin bu branştaki prim üretiminin çok büyük bölümü şirketin sağlık ürün stratejisinde hedef ürün olarak belirlenen Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürününden gelmektedir.

Şirket'in 2025 yılında Hastalık-Sağlık branşı prim üretiminin dağılımı aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim (TL)	Pay
Hastalık	885.837	%0,10
Tamamlayıcı Sağlık Sigortası	641.578.426	%72,06
Özel Sağlık Sigortası	23.376.108	%2,63
Yabancılar için Sağlık Sigortası	207.191.029	%23,27
Seyahat Sağlık Sigortası	17.304.405	%1,94
TOPLAM	890.335.806	%100



Oto Sigortaları

Türkiye Sigorta Birliği'nden alınan verilere göre sigortacılık sektörünün 2025 yılı aralık sonu itibarı ile toplam prim üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %46 artış ile 1,2 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sektörümüz hayat dışı branşlarda %41 ve hayat branşlarında %79 büyümüştür.

Oto branşlarından Kara Araçları sigortaları %31 büyüyerek 147 milyar TL'ye, Kara Araçları Sorumluluk sigortaları %41 büyüyerek 309 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kara Araçları Sigortaları

Magdeburger Sigorta Kara Araçları sigortalarında 2024 yılında 2,5 milyar TL olan prim üretimini, 2025 yılında 2.6 milyar TL'ye yükselterek bir önceki yıla göre %4 artırmıştır. Böylece Şirketimizin Kara Araçları sigortalarındaki pazar payı da 2024 yılındaki %2,2 oranında iken, 2025 yılında ise %1,8 oranında gerçekleşmiştir.

Kara Araçları Sorumluluk Sigortaları

Magdeburger Sigorta Kara Araçları Sorumluluk sigortaları 2024 yılı prim üretimi 2.4 milyar TL iken 2025 yılı prim üretimi 3.8 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve %59 oranında artmıştır.

İlgili branşta 2025 yılında Riskli Sigortalılar Havuzu'na 128 milyon TL prim devredilirken, Havuz'dan 136 milyon TL prim devralınmıştır.

Branş	Net Prim (TL)	Pay (%)
Zorunlu Trafik (Yeşil Kart Hariç)	257.486.818.380	%56
Yeşil Kart	4.181.691.068	%1
Motorlu Kara Taşıtları İhtiyari Mali Sorumluluk	48.147.366.995	%11
Motorlu Kara Taşıtları - Kasko	147.568.200.075	%32
TOPLAM	457.384.076.518	%100

Hasar Süreçleri

Magdeburger Sigorta 2025 yılı hedef ve stratejilerine paralel hasar süreçlerimizi aktif ve etkin şekilde yönetmek için sistem alt yapısının geliştirmeler ve robotlar kullanıp sigortalılarımıza daha hızlı hizmet vererek memnuniyetlerini artırmak için çalışmalar yapılmıştır.

Alanında yüksek bilgi, deneyim ve tecrübeye sahip kişilerden oluşmuş çalışanlarımızla sigortalılarımıza hasar anında daima onların yanında olduğumuzu hissettirmek 2025 yılında da önceliğimiz olmuştur. Bu doğrultuda, anlaşmalı servis, tedarikçi ve asistans hizmet ağını tüm Türkiye’de hızla büyümeye devam etmekteyiz.

Ülkemizin her noktasında Magdeburger deneyimini sigortalılarımıza hissettirmeye büyük gayret göstermekteyiz.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede sağlamak amacıyla hasar süreçlerimizi müşteri deneyiminden hizmet ağıma, iş yapış biçimimize kadar, uçtan uca revizyona tabi tutmaya, tüm destek veren anlaşmalı servis, tedarikçi, eksper, acente/broker ve asistans firmalarımızdan geri bildirim alarak sürekli olarak süreçlerimizi iyileştirme devam ediyoruz.

Hasar süreçlerimizde sürekli farklı ve yenilikçi çözümler geliştiren bir marka olarak uçtan uca kusursuz müşteri yolculuğuna odaklanmaktayız. Müşteri memnuniyetini sağlayacak çözümler üreterek, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve Şirket’imize değer katmaya devam edeceğiz.

2025 yılında yapılan çalışmalar

Hasar dosya ihbar alımından ödeme onayına kadar olan süreçler için kullanılan yazılım sisteminde iyileştirmeler ve geliştirmelere 2025 yılında da devam edilmiştir. Süreçlerimizin daha etkin, kontrollü ve hızlı olması amacıyla iyileştirme ve otomasyon esas alınmıştır. Bu doğrultuda RPA çalışmalarına devam edilmiştir.

Magdeburger Sigorta güçlü, yenilikçi ve dinamik yapısıyla, sadece hasar anında değil 2025 yılında geliştirilmiş ve güncellenmiş asistans hizmetleri ile her ihtiyacında sigortalılarımızın yanında olmaya devam etmiştir.

Oto hasar maliyetlerimizi kontrol altına almak için kurulan MAG Servis ağıımız 50 ilde 99 servise ulaşmıştır. Üstün kalite kriterleri kapsamında oluşturulan MAG Servis ağı araç onarım süresince ve sonrasında müşterilerimize kaliteli hizmetler sunmak ile birlikte, Şirketimiz hasar maliyetlerini de kontrol altına alınmasına destek olmuştur.

Çalışılan tüm iş ortaklarının (anlaşmalı servis, eksper, mobil onarım, araştırmacı, vb) performansları gözden geçirilip, şirket ihtiyaçları doğrultusunda güçlendirilmiştir.

Mevzuata uyum konusunda kontrol ve izleme sistemleri kurulmaya devam edilmiştir.

Teknik departmanlar, satış ve müşteri ilişkileri departmanları ile yakın iletişim ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin dönüş yapılmıştır.

Oto ve oto dışı hasar dosyaları için web üzerinden hasar ihbar alınması ve dosya durum sorgulanabilmesi için geliştirmeler yapılmıştır. Acentelerimizin kendi düzenlediği poliçelerine ait hasar dosyalarının takip edilebilmesi için acente ekranlarında görüntülenmesi sağlanmıştır.

Mag Akademi üzerinden hasar çalışanlarının kişisel gelişimlerini ve iletişim becerilerini geliştirmek için eğitimler yapılmıştır.

2026 yılında yapılması planlanan çalışmalar,

Tüm hasar-hukuk-rücu süreçlerinde otomasyon ve dijitalizasyona yönelik geliştirmeler ve iyileştirmeler planlanmıştır. Bu sayede operasyonel süreçlerin gelişimini desteklemek, aynı zamanda maliyet tasarrufu hedeflenmiştir. Tüm bunların yanında Hasar çalışanlarının teknik becerisini geliştirmek amacıyla eğitimler planlanmaktadır. Sektör uygulamaları takip edilerek hem maliyetleri kontrol altında tutmak hem de müşteri memnuniyetini sağlayacak uygulamaların süreçlerimize dahil edilebilmesi için çalışmalar yürütülmeye devam edecektir.

Magdeburger Sigorta hasar departmanları olarak 2026 yılı planlarımız 5 başlık altında toplanmıştır:

- 1- Tüm hasar süreçlerinde teknoloji kullanımı, otomasyon ve dijitalizasyon ile verimliliği ve etkinliği artırmak,
- 2- Hasar maliyetinin kontrol altında tutulması için yeni projeler geliştirmek,
- 3- Süreç-performans izleme ve kontrol mekanizmaları geliştirmek,
- 4- Teknik ve sosyal beceri eğitimleri ile hasar çalışanlarının sigortacılık bilgilerini ve iletişim kabiliyetlerini geliştirmek-müşteri memnuniyetini artırmak,
- 5- Saha denetim ekibi kurularak hasar denetim yetkinliğinin artırılması, hasar maliyetlerini kontrol altına almak,



İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

Magdeburger Sigorta olarak 2025 yılında marka bilinirliğimizi artırmaya ve paydaşlarımızla temas noktalarımızı çoğaltmaya yönelik faaliyetlerimize kararlılıkla devam edilmiş, bu doğrultuda önemli mesafe kaydedilmiştir. Özellikle fuar ve benzeri sponsorluk platformlarında daha güçlü şekilde yer alınarak hem acentelerimiz hem de sigortalılarımızla doğrudan etkileşim imkânları artırılmıştır.

Sponsorluklarımız marka görünürlüğümüze katkı sağlamayı sürdürmüş, başta Fenerbahçe Medicana Erkek Voleybol Takımı şort sponsorluğumuz olmak üzere profesyonel ve amatör spor branşlarına yönelik desteklerimiz de aynı hassasiyetle devam ettirilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin kültürel dünyasına yön veren Contemporary İstanbul'un 20. Edisyonu'na ve IKSİ'nin düzenlediği 18. İstanbul Bienali'ne sponsor olunarak yaratıcılığın ve kültürel mirasın geleceğe taşınmasına katkı sağlanmıştır.

Dijital mecralarda görünürlüğümüzü artırma hedefiyle Google ve Meta platformlarında performans odaklı reklam

alışmalarına ağırlık verilmiş ve yoğunlaştırılan SEO faaliyetleri sayesinde organik erişim ve trafik tarafında olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Kurumsal web sitemizde gerçekleştirilen geliştirmeler kapsamında erişilebilirlik standartları gözetilmiş, site engelli bireylerin kullanımına daha uygun hale getirilmiştir.

Medya ve halkla ilişkiler çalışmaları yıl boyunca etkin şekilde sürdürülmüştür. st düzey yöneticilerimizin özellikle sigorta sektörü medyasındaki röportaj ve içeriklerle görünürlüğü artırılmıştır.

Basılı mecralarda dergi ilanları yayımlanmış, dijital platformlarda banner görünürlüğü genişletilerek marka temas sıklığı yükseltilmiştir.

Sosyal medya tarafında kurumsal Facebook, LinkedIn, Instagram ve X hesaplarımızda paylaşım yoğunluğu ve içerik eşitiliği artırılmış, buna paralel olarak takipçi sayılarında kayda değer artış sağlanmıştır. Yalnızca acentelerimize yönelik olarak konumlandırılan özel hesaplarımızda da iletişim sıklığı artırılarak iş ortaklarımızla etkileşim güçlendirilmiştir.

Acentelerimizle bağlarımızı kuvvetlendirmeye yönelik seyahat kampanyalarına devam edilmiş, yurt dışında birlikte geçirilen bu organizasyonlara yönelik talebin belirgin biçimde arttığı gözlemlenmiştir. Ayrıca acentelerimizin talepleri doğrultusunda fiziki ofislerde tabela ve cam giydirme uygulamaları yaygınlaştırılarak saha görünürlüğü desteklenmiştir.

Kurumsal sorumluluk ve şeffaflık yaklaşımımız doğrultusunda TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuz yayımlanmış, vreysel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki performansımız paydaşlarımızla paylaşılmıştır.

Kadıköy Göztepe Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde "Sigortacılık Laboratuvarı" kurularak, mesleğe lise seviyesinden giriş yapacak öğrenciler için sigortacılığın geleceğine yatırım yapılmıştır. Sigortacılık laboratuvarı niteliğindeki bilgisayar sınıfı, öğrencilerin sigortacılık sektörüne ilişkin teorik bilgilerini pratikle birleştirmelerini sağlayacak, oluşturulan sistemler sayesinde sektöre adım atmadan önce gerçek iş hayatındaki süreçleri deneyimleme fırsatı etmelerine imkân tanıyacaktır.

Gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların, marka gücümüzü ve pazar konumumuzu pekiştirmeye katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de benzer faaliyetlere daha güçlü içerik ve artan etkiyle devam edilerek Magdeburger Sigorta'nın erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir marka konumunun daha da ileri taşınması hedeflenmektedir.

Etkinlikler ve Sponsorluklar

2025 yılı boyunca acentelerimizle bağlarımızı güçlendirmeye ve saha etkileşimini artırmaya yönelik etkinlik ve organizasyonlarımıza kararlılıkla devam edilmiştir. "Hukuksal Koruma Kampanyaları" kapsamında düzenlenen yurt dışı seyahatleri sürdürülmüş, yoğun talep gören Dubai organizasyonu iki ayrı döneme bölünerek Nisan ayında Doğu bölgelerimiz, Ekim ayında ise Batı bölgelerimiz ile iki ayrı grup halinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca mayıs ayında Budapeşte–Viyana seyahati hayata geçirilmiştir. Söz konusu seyahatlerin acenteler arası iletişimi ve etkileşimini belirgin biçimde güçlendirdiği gözlemlenmiştir.

İhtiyariMAG kampanyası çerçevesinde ocak ayında K.K.T.C. seyahati düzenlenmiş, program kapsamında sponsorluğunu stlendiğimiz "Masal" filminin gala organizasyonuna katılım sağlanarak kültür–sanat alanındaki marka varlığımız da desteklenmiştir. Yıl boyunca acentelerimizle temasın srekliiliğini sağlamak amacıyla şehir bazlı öğle ve akşam yemeği buluşmaları sürdürülmüş, yerel ölçekte yakın iletişim ortamları oluşturulmuştur.

Fiziki yapılanma hedeflerimiz doğrultusunda bölgesel organizasyon ağımız genişletilmeye devam edilmiş ve Antalya'da Akdeniz Bölge Müdürlüğümüz faaliyete geçirilerek saha yönetimi ve hizmet erişimi güçlendirilmiştir.

Sektörel etkinliklerde aktif ve görünür olma yaklaşımımız 2025 yılında da sürdürülmüştür. Sigortacılık Fuarı ve Kongresi'ne (USFK) güçlü katılım sağlanmış, fuar süresince sektör paydaşlarıyla verimli temaslar gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte holding şirketimiz Estasyon ile birlikte Petroleum Fuarı'nda yer alınmış, ayrıca 1. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi'ne sponsorluk kapsamında katılım gösterilerek sağlık sektörü ile ilişkilerimiz pekiştirilmiştir.

Marka görünürlüğümüzü artıran saha etkinlikleri kapsamında MarmaRUN ve Samsun Pet Fest organizasyonlarında açılan stantlarla son kullanıcıyla doğrudan temas sağlanmıştır. Prosailing sponsorluğu devam ettirilirken, 2025 yılında ilk kez Kapadokya Rallisi'ne verilen sponsorluk desteğiyle spor etkinliklerindeki varlığımız yeni mecralara taşınmıştır.

Segmentasyon uygulamamız 2025 yılında güncellenerek acentelerimiz "Mag, Magde ve Magdeburger" segmentleri

altında yeniden yapılandırılmıştır. Segment bazlı performans takibi ve hedef yönetimi yaklaşımına devam edilmiş, hedeflenen üretim seviyelerine ulaşan acentelerimize yıl içerisinde çeşitli ödül ve plaketler takdim edilerek başarıları teşvik edilmiştir. Önceki dönemde altyapısı oluşturulan sadakat programı uygulaması 2025 yılında devreye alınmış, segment kurgusuna uygun avantaj ve ayrıcalıklar aracılığıyla başarılı acentelerimizin motivasyonu ve bağlılığı desteklenmiştir.

Yıl boyunca acente ve brokerlerimize yönelik ürün bazlı kampanyalar sürdürülerek üretim hacmimizin artırılması ve iş ortaklarımızın gelirlerinin desteklenmesi sağlanmıştır. Acentelerimize özel fayda sunan iş birlikleri kapsamında araç kiralama alanındaki Sixt kampanyası devam ettirilmiş, buna ek olarak Estasyon ile elektrikli şarj istasyonu kapsamında geliştirilen kampanyalar da devreye alınarak acentelerimize sağlanan avantajlar genişletilmiştir.

Gerçekleştirilen tüm etkinlik ve organizasyonların acente bağlılığına, iş ortaklarımızla iletişimin güçlenmesine ve marka bilinirliğimizin sahada pekişmesine önemli katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de bölgesel temas, sektörel katılım ve deneyim odaklı organizasyonlara artan kapsam ve etkiyle devam edilmesi hedeflenmektedir.



Performans Pazarlaması ve SEO Çalışmaları

2025 yılında dijital pazarlama faaliyetlerimizi daha da derinleştirerek SEO, performans reklamcılığı ve veri odaklı optimizasyon uygulamalarına ağırlık vermiştir. Bu kapsamda dijital görünürlüğümüzü artırmaya yönelik yenilikçi çözümler devreye alınmış ve ölçülebilir performans yaklaşımı güçlendirilmiştir.

SEO çalışmaları yıl boyunca öncelikli alanlardan birisi olmuştur. Anahtar kelime analizleri ve içerik optimizasyonları gerçekleştirilmiş, bu sayede internet sitemizin organik trafik hacmi artırılmıştır. Site hızı ve mobil uyumluluk iyileştirmeleriyle kullanıcı deneyimi geliştirilmiş, arama motoru sıralamalarında daha güçlü konum elde edilmiştir. Uygulanan backlink stratejileri ile sektörel otoritemiz desteklenmiş ve arama sonuçlarındaki görünürlüğümüz pekiştirilmiştir.

Dijital pazarlama faaliyetleri kapsamında düzenli rekabet ve pazar analizleri yapılmış, rakiplerin dijital stratejilerinden elde edilen içgörüler doğrultusunda performans yaklaşımımız geliştirilmiştir. Google ADS kampanyaları hedef kitle

odaklı olarak optimize edilmiş, A/B testleri ile en yüksek performans sağlayan reklam kurguları belirlenerek yatırım verimliliği artırılmıştır. DV360 başta olmak üzere programatik banner uygulamalarıyla farklı dijital mecralarda görünürlüğümüz desteklenmiştir.

Sosyal medya platformlarında Meta, Instagram ve YouTube kanallarına yönelik hedefli reklam kampanyaları yürütülmüş, etkileşimi artıran yaratıcı içerik uygulamalarıyla markamızın dijital konumu güçlendirilmiştir. Sosyal medya analizleri aracılığıyla kullanıcı davranışları düzenli olarak izlenmiş ve içerik stratejileri bu içgörüler doğrultusunda güncellenmiştir.

Blog içerikleri ve backlink çalışmalarıyla hedeflenen anahtar kelimeler etrafında güçlü bir içerik ekosistemi oluşturulmuştur. Sektörel yazılar ve bilgilendirici içerikler arama motorlarında üst sıralarda yer alarak internet sitemize doğal trafik akışı sağlamış, güvenilir ve ilgili sitelerden elde edilen backlinkler sayesinde site otoritesi artırılmıştır. Böylece hem organik erişim hem de kullanıcı etkileşimi anlamlı biçimde yükselmiştir.

Elde edilen kazanımlar doğrultusunda performans pazarlaması ve SEO faaliyetleri 2026 yılında da veri odaklı ve sürekli optimizasyon yaklaşımıyla sürdürülecektir. Yıllık performans raporları ve düzenli analizler aracılığıyla sonuçlar değerlendirilecek, stratejilerin etkinliği ölçülerek gerekli revizyonlar hızla devreye alınacaktır.



TV, Radyo, Açık Hava ve Dijital Reklam Kampanyaları

Geniş dinleyici kitlesine sahip Kafa Radyo'da yayınlanan Güçlü Mete'nin "Kripto Odası" programı sponsorluğu 2025 yılında da sürdürülmüş, programın marka bilinirliğimize katkısının devam ettiği gözlemlenmiştir. Buna ek olarak Saran Medya bünyesindeki radyo kanallarında DJ Talk uygulamaları ve tanıtım çalışmaları gerçekleştirilerek radyo mecrasındaki erişimimiz genişletilmiştir.

Havalimanı reklam alanlarındaki görünürlüğümüz 2025 yılında daha da güçlendirilmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı iç hat çıkış noktalarında önceki yıl Sixt iş birliğiyle yürütülen alan kullanımlarına bu yıl yalnızca Magdeburger Sigorta markasıyla devam edilmiştir. Bununla birlikte İstanbul Havalimanı otopark giriş yolunda iki yıl süreli büyük ölçekli bir açık hava reklam alanı kiralanarak yüksek yolcu trafiğine sahip bu noktada milyonlarca kişiye erişim sağlanması hedeflenmiştir. İzmir, Gaziantep, Trabzon, Sivas ve Erzinan havalimanlarındaki LED ekran uygulamaları da yıl boyunca sürdürülmüştür.

Açık hava reklamcılığı kapsamında üç adet metrobüs giydirme projesi 2025 yılında da devam ettirilmiş, Magdeburger Sigorta markalı metrobüsler İstanbul genelinde seferlerine devam ederek şehir içi görünürlüğümüze katkı sağlamıştır.

Spor iletişimi alanında ise Galatasaray, Antalyaspor, Göztepe, Kasımpaşa, Kocaelispor, Samsunspor ve Gençlerbirliği kulüplerinin iç saha futbol karşılaşmalarında LED ekranlarda logo kullanımları gerçekleştirilerek geniş tribün ve yayın

izleyici kitlelerine ulaşılmış, ayrıca Rizespor stadyumunda sabit saha içi tabela uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Saha marka standartlarının güçlendirilmesi amacıyla acentelerimize yönelik ışıklı dükkân tabelası temini ve kurulum çalışmaları 2025 yılında da yoğun şekilde sürdürülmüş, ülke genelinde tabela değeri yüksek lokasyonlarda Magdeburger Sigorta görsellerinin kullanımı yaygınlaştırılarak yerel ölçekte marka görünürlüğü artırılmıştır.

Medya Yansımaları

2025 yılı boyunca medya ile kurulan ilişkiler planlı ve süreklilik arz eden bir iletişim yaklaşımıyla yürütülmüş, yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetler ve gelişmeler doğrultusunda 20 adet basın bülteni hazırlanarak başta sigorta sektörü basını olmak üzere seçili ulusal mecralarda geniş yer bulması sağlanmıştır. Düzenli bilgi akışı ve editoryal temas sayesinde medya paydaşlarıyla ilişkiler güçlendirilmiş, şirketimize yönelik haber ve içerik üretiminde süreklilik sağlanmıştır.

Mecralardan gelen röportaj, dosya konusu ve özel haber talepleri etkin biçimde değerlendirilmiş, üst düzey yöneticilerimizin görüş ve değerlendirmelerine yer verilen nitelikli içerikler hazırlanarak hem geleneksel hem de dijital platformlarda görünürlüğümüz artırılmıştır. Sektörel gelişmeler, ürünlerimiz ve faaliyet alanlarımız hakkında bilgilendirici ve katma değerli içerik üretimine odaklanılarak Magdeburger Sigorta'nın uzmanlık ve güvenilirlik algısı medya nezdinde pekiştirilmiştir.

Bununla birlikte medya temsilcileriyle birebir temas ve bilgilendirme çalışmaları yıl boyunca sürdürülmüş, uygun mecralarda advertorial içerik, özel dosya ve haber çalışmalarıyla marka mesajlarımızın hedef kitlelere doğru bağlamda ulaşması sağlanmıştır. Gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların, medya görünürlüğümüzün artmasına ve kurumsal itibarımızın desteklenmesine anlamlı katkı sağladığı değerlendirilmektedir.



Müşteri Deneyimi Stratejisi ve Operasyonel Mükemmellik

Müşteri Deneyimi Stratejisi ve Operasyonel Mükemmellik kapsamında 2025 yılı, müşteri deneyimini yalnızca belirli temas noktalarına bağlı bir unsur olmaktan çıkarıp tüm iş süreçlerinin merkezine yerleştirildiği bir dönüşüm dönemi olmuştur. 2024 yılında Maestro programı ile temelleri atılan teknolojik altyapı 2025 yılında daha da geliştirilerek müşteri memnuniyetini ölçülebilir, izlenebilir ve sürdürülebilir kılan bütüncül bir deneyim ekosistemine dönüştürülmüştür. Maestro programı 2025 yılında operasyonel hızı ve hizmet kalitesini belirleyen temel platform haline getirilmiş, şikâyet ve talep yönetiminde gecikme yaşanması durumunda devreye giren otomatik bildirim ve eskalasyon mekanizmaları sayesinde çözüm süreleri önemli ölçüde kısaltılmış ve sektör standartlarının üzerine taşınmıştır. Müşterilerden gelen tüm talep, bilgi isteği ve geri bildirimler Maestro üzerinden uçtan uca dijital olarak izlenerek kayıp veri ve yanıtsız talep oranı ortadan kaldırılmıştır. 2024 yılında şikâyetlere dönüş süresi ortalama 4.6 günken bu sayı 2025 yılında 2.5 güne düşürülmüştür. Şeffaf raporlama altyapısı sayesinde müşteri talepleri ilgili birimlere anlık olarak aktarılmış, birimler arası koordinasyon güçlendirilmiş ve süreçler arası bürokratik gecikmeler azaltılmıştır.

2025 yılında Maestro altyapısında biriken veriler müşteri deneyimi yönetiminin ana karar kaynağı haline getirilerek veriye dayalı deneyim tasarımına geçiş yapılmıştır. Şikâyetler yalnızca çözülmekle yetinilmemiş, sistem verileri üzerinden en sık karşılaşılan sorun alanları kök neden analizleriyle tespit edilerek ürün ve hizmet süreçlerinde kalıcı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Düzenli anketler ve müşteri aramalarıyla elde edilen geri bildirimler Maestro verileriyle birleştirilerek gerçek zamanlı memnuniyet haritaları ve deneyim skorları (NPS) oluşturulmuştur. Analitik yapı sayesinde müşteri taleplerini henüz şikâyete dönüşmeden öngörebilen proaktif bir yaklaşım geliştirilmiş, potansiyel sorun alanları erken aşamada tespit edilerek iyileştirme aksiyonları alınmıştır.

Müşteri deneyimini tüm kanallarda aynı standartta sunma hedefi doğrultusunda dijitalleşme yatırımları hızlandırılmıştır. Mobil cihazlar üzerinden talep iletimini kolaylaştıran arayüz geliştirmeleriyle hizmete erişim mekândan bağımsız hale getirilmiş, üst yönetim geri bildirimlerinin de doğrudan sisteme dahil edilebildiği iletişim yapıları kurulmuştur. Dijital asistanlar ve self-servis portallar aracılığıyla müşterilerin birçok işlemi 7/24 kendi başlarına gerçekleştirebildiği kesintisiz bir hizmet modeli oluşturulmuştur.

Bu süreçte teknoloji, insan temasını güçlendiren bir araç olarak konumlandırılmış ve geri bildirim kurumsal öğrenmenin temel unsuru haline getirilmiştir. Şikâyet süreci tamamlanan müşterilere yönelik deneyim sonrası aramalar gerçekleştirilerek geri bildirim sistematik bir öğrenme ve sürekli iyileştirme mekanizmasına dönüştürülmüştür. Müşteri ilişkileri ekibi, empati odaklı çözümler üretebilecek şekilde kapsamlı ürün ve deneyim eğitimleriyle desteklenmiştir. Böylece 2025 yılında müşteri deneyimini teknoloji, veri ve insan odağında entegre biçimde yöneten sürdürülebilir bir operasyonel mükemmellik yapısı oluşturulmuştur.



Bizim Çatı Dergisi

Acentelerimizle kurumsal iletişimimizi güçlendirmek ve şirketimizde yürütülen çalışmalar hakkında düzenli bilgi paylaşımı sağlamak amacıyla hazırlanan Bizim Çatı dergimiz 2025 yılında da periyodik yayın planı doğrultusunda 3 adet olacak şekilde yayımlanmaya devam etmiştir. Yıl içerisinde belirlenen yayın takvimine uygun olarak hazırlanan sayılar aracılığıyla şirketimizde hayata geçirilen projeler, faaliyetler ve güncel gelişmeler acentelerimizle sistemli biçimde paylaşılmıştır.

Dergi içeriğinde ürün ve hizmetlerimize ilişkin bilgilendirici dosyaların yanı sıra acentelerimizin başarı hikâyelerine, saha uygulamalarına ve iyi örneklerine yer verilmiş; üst düzey yöneticilerimizin değerlendirme ve mesajlarıyla kurumsal bakış açımız aktarılmıştır. Ayrıca sosyal etkinlikler, organizasyonlar ve saha buluşmalarından kesitler paylaşarak acente topluluğumuzun bir parçası olma duygusu pekiştirilmiştir.

Bizim Çatı dergisinin, acentelerimizle aramızdaki iletişim köprüsünü güçlendiren ve kurumsal aidiyet duygusunu destekleyen önemli bir mecra olmayı sürdürdüğü değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de içerik çeşitliliği ve etkileşimi artırılmış bir yayın yaklaşımıyla dergimizin gelişimini sürdürmesi hedeflenmektedir.



2026 Hedefleri

Magdeburger Sigorta olarak 2026 yılında pazarlama, iletişim ve iş ortakları yönetimi alanındaki faaliyetlerimizi önceki yıllarda elde edilen kazanımlar üzerine inşa ederek daha güçlü, bütünleşmiş ve ölçülebilir bir yapıya taşımayı amaçlıyoruz. 2025 yılında marka bilinirliği, saha görünürlüğü, medya ilişkileri, dijital performans ve acente etkileşimi alanlarında sağlanan ilerleme 2026 yılında daha da ileri taşınacak, mevcut uygulamaların etki alanı genişletilirken yeni fırsat alanları da devreye alınacaktır.

Marka görünürlüğü ve sponsorluk faaliyetlerinde spor, etkinlik ve yüksek trafik noktalarındaki iletişim yatırımları optimize edilerek sürdürülecektir. Havalimanı, açık hava ve saha uygulamalarında elde edilen deneyim doğrultusunda sponsorluk portföyü hedef kitle uyumu ve erişim gücü açısından çeşitlendirilecektir. Acentelere yönelik tabela ve saha görselleştirme çalışmaları yaygınlaştırılarak yerel ölçekte marka standardı daha güçlü biçimde tesis edilecektir.

Dijital iletişim ve performans pazarlaması tarafında arama motoru, sosyal medya ve içerik ekosisteminde elde edilen kazanımlar ileri taşınacaktır. SEO, performans reklamcılığı ve erişilebilirlik odaklı web geliştirmeleri kesintisiz sürdürülecek, sosyal medya kanallarında içerik çeşitliliği, etkileşim ve topluluk yönetimi daha da güçlendirilecektir. Acentelere özel dijital iletişim alanları daha etkin kullanılacak, mobil uygulama ve diğer dijital temas noktalarında kullanıcı deneyimini iyileştiren geliştirmelere devam edilecektir.

Medya ve halkla ilişkiler çalışmalarında sürdürülebilir ve proaktif ilişki yönetimi yaklaşımı korunacaktır. Sektörel ve ulusal medyada nitelikli içerik üretimi artırılacak, yönetici görünürlüğü ve uzmanlık konumlandırması daha sistemli biçimde desteklenecektir. Haber, dosya, röportaj ve özel içerik fırsatları düzenli biçimde değerlendirilerek marka mesajlarının doğru bağlamda ve yüksek görünürlükle yer alması sağlanacaktır. Kurumsal yayınlarımız ve içerik platformlarımız aracılığıyla paydaş iletişimi daha da derinleştirilecektir.

Acentelerimiz ve iş ortaklarımızla etkileşimi artıran etkinlik, kampanya ve sadakat uygulamaları 2026 yılında daha güçlü bir yapıyla sürdürülecektir. Segmentasyon ve sadakat programı altyapısı üzerinden performans odaklı teşvik mekanizmaları geliştirilecek, deneyim odaklı seyahat, buluşma ve saha organizasyonları etki analizleri doğrultusunda çeşitlendirilecektir. Ürün bazlı kampanyalar veri ve ihtiyaç odaklı kurgularla devam edecek, iş birlikleri yoluyla acentelere sunulan fayda alanları genişletilecektir.

Sektörel etkinlikler, fuarlar ve tematik organizasyonlarda aktif katılım sürdürülecek, yeni iş birlikleri ve hedef sektör

temasları geliştirilecektir. Sağlık, spor ve yaşam tarzı odaklı platformlar başta olmak üzere marka ile uyumlu yeni temas alanları iletişim stratejisine dahil edilecektir.

Tüm bu faaliyetler ölçülebilir performans göstergeleriyle izlenecek, geri bildirim ve veri analitiği ile sürekli iyileştirilecektir. Magdeburger Sigorta'nın erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir marka konumunun güçlendirilmesi; acente bağlılığı ve müşteri temasının artırılması, dijital ve fiziksel tüm temas noktalarında tutarlı bir marka deneyimi sunulması 2026 yılı pazarlama ve iletişim stratejisinin temel odağını oluşturmaktadır.



Bilgi Teknolojileri

Magdeburger Sigorta Bilgi Teknolojileri Departmanı olarak 2025 yılında, dijitalleşme çalışmalarımızı yalnızca teknolojik yenileme perspektifiyle değil; kurumsal dönüşüm, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda stratejik bir gelişim alanı olarak ele aldık. Değişen sektör dinamikleri, artan rekabet koşulları ve regülasyon gereklilikleri doğrultusunda sistem altyapımızın güçlendirilmesi, ana sigortacılık uygulamamızın modernizasyonu, veri odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması ve siber güvenlik kapasitemizin artırılması öncelikli çalışma başlıklarımızı oluşturmuştur.

2025 yılı boyunca yürütülen projeler; acente ve müşteri deneyimini iyileştirmeyi, iş süreçlerini sadeleştirmeyi, otomasyon seviyesini artırmayı ve sistem performansını daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmayı amaçlamıştır.

Yılın en kapsamlı yatırımı olan MAGPort Projesi kapsamında ana sigortacılık uygulamamız modern mikroservis mimariye taşınmıştır. Bu dönüşüm ile login ve yetkilendirme süreçleri yeniden tasarlanmış, hata yönetimi merkezi bir yapıya kavuşturulmuş ve servis stabilitesi artırılmıştır. Çapraz satış, zeyil ve poliçe süreçleri sadeleştirilmiş; rol ve yetki bazlı kişiselleştirilebilir yönetim panelleri devreye alınmıştır. Kullanıcı bazlı ekran özelleştirme imkânı sağlayan widget yapısı ile acentelerimizin operasyonel süreçleri daha esnek ve kontrollü bir yapıya kavuşmuştur. Bu çalışma, sistemin ölçeklenebilirliğini artırmış ve gelecekte planlanan yapay zekâ uygulamalarına uygun bir altyapı oluşturmuştur.

2024 yılında devreye alınan Veri Ambarı altyapısı 2025 yılında genişletilmiş, üst yönetimin karar alma süreçlerini destekleyen yeni dashboard ve raporlamalar geliştirilmiştir. MARS servisleri üzerinden hazırlanan dinamik gösterge panoları sayesinde tüm birimlerimizin ve iş ortaklarımızın aynı veri seti üzerinden izleme yapması sağlanmış,

performans göstergelerinin anlık takibi mümkün hale getirilmiştir. Böylece veriyle yönetim yaklaşımı kurumsal süreçlere daha entegre bir şekilde uygulanmaya başlanmıştır.

Artan veri hacmi ve işlem yükü doğrultusunda Premier DC merkezinde fiziksel sunucu yatırımları gerçekleştirilmiş, kritik veri tabanı sunucuları yeni nesil donanımlara taşınmıştır. Proxy Cache altyapısının güçlendirilmesi ile sistem yanıt süreleri optimize edilmiş; Sentry entegrasyonu sayesinde uygulama hatalarının kullanıcıya yansımadan önce tespit edilmesi ve müdahale edilmesi sağlanmıştır. Bu yatırımlar, yoğun üretim dönemlerinde dahi kesintisiz hizmet sunumunu desteklemiştir.

Siber güvenlik alanında 2025 yılında önemli geliştirmeler yapılmıştır. QRadar SIEM ve SOC altyapısı devreye alınarak sistemlerden gelen logların merkezi olarak izlenmesi ve olası tehditlerin anlık analiz edilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Bağımsız kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen sızma testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda güvenlik sıkılaştırmaları yapılmıştır. DLP süreçleri güncellenmiş, hassas veri koruma mekanizmaları güçlendirilmiş ve yeni nesil firewall yatırımları ile ağ güvenliği çok katmanlı bir yapıya kavuşturulmuştur. KVKK uyum çalışmaları kapsamında veri keşfi, sınıflandırma ve farkındalık eğitimleri sürdürülerek veri yönetişimi yapısı desteklenmiştir.

İş sürekliliği yaklaşımımız doğrultusunda İzmir DRC merkezi ile eş zamanlı testler gerçekleştirilmiş, RTO ve RPO süreleri optimize edilmiştir. Bu çalışmalar, kritik sistemlerin olası kesinti senaryolarında sürdürülebilirliğini güvence altına almıştır.

Operasyonel verimliliği artırmak amacıyla Robotik Süreç Otomasyonu uygulamaları genişletilmiştir. Tarsim mutabakatları, hasar entegrasyonları ve sentetik veri üretimi gibi süreçlerde otomasyon devreye alınarak manuel iş yükü azaltılmış, hata oranları düşürülmüş ve önemli ölçüde zaman tasarrufu sağlanmıştır. Finansal teknolojiler tarafında Parampos ve banka sanal POS entegrasyonları tamamlanarak tahsilat süreçleri uçtan uca dijitalleştirilmiştir. Mail order, gece çekimi ve otomatik makbuz basım süreçlerinin portal ile entegre edilmesi sayesinde finansal işlemlerde hız ve kontrol artırılmıştır. E-Defter yapısı güncellenmiş, mali raporlama süreçleri mevzuata uyumlu ve daha entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

Hasar ve suistimal yönetimi alanında SİSEB analitik modelleri güncellenmiş, SBM entegrasyonları güçlendirilmiştir.

Ürün sistem altyapılarında yıl boyunca birçok branşta gerçekleştirilen geliştirme ve iyileştirme çalışmaları ile ürün esnekliği artırılmış, satış kanallarının operasyonel etkinliği desteklenmiştir. API Gateway mimarisinin güçlendirilmesi sayesinde banka kanalı başta olmak üzere dış sistem entegrasyon süreçleri daha güvenli, izlenebilir ve verimli bir yapıya kavuşturulmuştur.

Maestro / Müşteri 360 projesinin yeni fazları 2025 yılı içerisinde tamamlanmış ve mobil uygulaması devreye alınmıştır. Bu kapsamda şikâyet ve talep yönetimi süreçleri merkezi bir yapıya kavuşturulmuş, operasyonel adımların önemli bir bölümü otomatize edilerek süreç verimliliği artırılmıştır. Sağlık branşında NPS (Net Promoter Score) süreci devreye alınarak müşteri memnuniyetinin düzenli ve ölçülebilir şekilde takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca MagMobil uygulaması üzerinden belge yükleme ve sağlık ihbarı oluşturma imkânı sunularak müşteri etkileşimleri dijital kanallara taşınmıştır. Bu çalışmalar sonucunda müşteri ve acente temas noktalarının daha izlenebilir, ölçülebilir ve kontrollü bir yapıda yönetilmesi mümkün hale gelmiştir.

Kurumsal proje yönetim disiplini güçlendirmek amacıyla Jira ve Confluence platformları devreye alınmış, hata, talep ve değişim yönetimi süreçleri merkezi bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu yapı, dokümantasyon standartlarının iyileştirilmesine ve kurumsal hafızanın korunmasına katkı sağlamıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen tüm çalışmalar, şirketimizin dijital olgunluk seviyesini artırmış; operasyonel verimliliği, veri güvenliğini ve regülasyon uyumunu güçlendirmiştir. Atılan bu adımlar, Magdeburger Sigorta'yı yapay zekâ destekli sigortacılık vizyonuna hazırlayan önemli bir temel oluşturmuştur.

2026 yılında AI destekli karar mekanizmaları, fraud modülü, dijital hukuk süreçleri, yapay zekâ destekli mobil uygulamalar ve hibrit bulut altyapısı öncelikli yatırım alanlarımız arasında yer almaktadır. Teknolojik altyapımızı sürekli geliştirerek, acentelerimize hızlı ve esnek, müşterilerimize ise güvenli ve kesintisiz bir hizmet sunma hedefi doğrultusunda çalışmalarımıza kararlılıkla devam etmekteyiz.

İç Sistemler

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelikte İç Denetim, İç Kontrol, Aktüerya ile Risk Yönetimi ve Uyum fonksiyonlarına yer verilmiş ve söz konusu müdürlüklerin işleyişine yönelik usul ve esaslar düzenlenmiştir. Bu kapsamda İç Denetim Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu’na, İç Kontrol Müdürlüğü, Aktüerya Müdürlüğü, Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü ise Mevzuatla uyumlu olarak Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlanmıştır.

Ayrıca mevzuat gereği zorunlu olmamakla birlikte yine İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlı olacak şekilde Erken Tespit Müdürlüğü kurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Denetim Komitesi ve Şirket bünyesinde kurulmuş olan İç Denetim, İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Uyum, Aktüerya ile Erken Tespit Müdürlüklerinde görevli yönetici listesi aşağıda yer almaktadır.

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi / Unvanı	Eğitim Durumu	Göreve Atanma	Tecrübe	
				Süre (Yıl)	Alan
Şeyh Mehmet Boz	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	31.03.2023	29	Bankacılık / Finans / Mali İşler / İç Sistemler
Adem Korkmaz	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	27.11.2025	26	Sigortacılık / İç Sistemler
İlge Yazgan	İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	01.02.2024	22	Aktüerya / Finans / Mali İşler / Akademisyen / İç Sistemler

İç Sistemler

Adı Soyadı	Görevi / Unvanı	Eğitim Durumu	Göreve Atanma	Tecrübe	
				Süre (Yıl)	Alan
İlge Yazgan	İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	09.06.2023	22	Aktüerya / Finans / Mali İşler / Akademisyen / İç Sistemler
Yusuf Ziya Eren	İç Denetim Müdürü	Yüksek Lisans	10.04.2025	14	Bankacılık / Sigortacılık / İç Sistemler / Masak
Zeynep Pekcan	İç Kontrol Müdürü	Lisans	13.05.2025	15	Sigortacılık / İç Sistemler
Mustafa Demir	Risk Yönetimi ve Uyum Müdürü	Yüksek Lisans	26.09.2024	18	Sigortacılık / İç Sistemler / Masak
Sena Serinhava	Aktüerya Yöneticisi	Lisans	3.06.2024	11	Sigortacılık / İç Sistemler
Adem Korkmaz	Erken Tespit Müdürü	Lisans	13.05.2025	26	Sigortacılık / İç Sistemler

İç Denetim Müdürlüğü

Şirketimizdeki iç denetim faaliyetleri, 25.11.2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan “Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik” uyarınca doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetlerinin temel amacı; Şirket içi strateji, politika ve hedeflerle uyumlu yürütüldüğüne dair Yönetim Kurulu’na makul bir güvence sunmaktır. İç denetçiler, görevlerini tam bir tarafsızlık ve nesnellik içerisinde icra etmekte olup; bağımsızlıklarını zedeleyebilecek herhangi bir icrai görev veya ilişki içerisinde bulunmamaktadırlar. İç denetçilerin görevlerini hiçbir etki altında kalmadan, mesleki özen ve titizlikle yerine getirmeleri Yönetim Kurulu’nun gözetimi ve sorumluluğu altındadır.

İç Denetim Müdürlüğü; Şirket’in ölçeği, faaliyetlerinin karmaşıklığı ve maruz kalınan risk düzeyiyle uygun bir yapıda, mevzuatın öngördüğü denetim hizmetlerini eksiksiz yerine getirmek üzere ve onlara değer katmak amacıyla sistematik, disiplinli ve risk-temelli bir yaklaşım tesis ederek bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir. Tüm denetim faaliyetleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve risk odaklı bir yaklaşımla hazırlanan Yıllık İç Denetim Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Denetim süreçleri neticesinde hazırlanan raporlar; denetim kapsamını, tespit edilen bulguları, çözüm önerilerini ve ilgili birimlerce taahhüt edilen aksiyon takvimini içerecek şekilde Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır.

- 2025 yılı içerisinde İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen temel faaliyetler 2025 Yılı İç Denetim Planına uygun olarak hazırlanmış ve Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.;
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılan faaliyetler denetlenmiş ve MASAK/Uyum Denetimi Raporu,
- Pert ve Sovtaj Süreçleri Denetim Raporu,
- Pazarlama Birimi Denetim Raporu,
- Müşteri Yönetimi Birimi Denetim Raporu,
- Şirketin mevzuat yükümlülükleri kapsamında Yasal Bildirim ve Raporlama Denetim Raporu,
- Oto ve Oto Dışı Teknik Birimler Denetim Raporu,
- Çeyreklik dönemler itibarıyla 2010/2 ve 2010/5 sayılı genelgeler kapsamında (“Katastrofik Risklerde Yeterli Koruma Sağlanması ile Piyasayı Bozan ve Şirket Mali Yapılarını Olumsuz Etkileyen Hususlarda Tedbir Alınmasına İlişkin Genelge”) reasürans korumaları, sağlık grup poliçeleri, filo poliçeleri ve komisyon ödemelerine dair 2024-Q4 – 2025-Q1 –2025-Q2 – 2025-Q3 denetim raporları,
- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik’in 40. Maddesinin 7. fıkrası kapsamında üç ayda bir hazırlanan iç denetim faaliyet raporları,

Ayrıca Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik’in 54. maddesinin 4. ve 5. fıkrası kapsamında hazırlanan raporlar hazırlanarak Yönetim Kurulu’na sunulmuş ve SEDDK’ya iletilmiştir.

Aktüerya Müdürlüğü

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan yürürlüğe giren, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik hükümlerine istinaden Şirketimiz bünyesinde Aktüerya ve Risk Yönetimi Müdürlüğü, Şirket organizasyon şemasında Genel Müdürle hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlanmış ve kadroların oluşturulması yönetmeliğe uygun olarak tamamlanmıştır.

Aktüerya fonksiyonunun amacı kuruluşun genel fiyatlama politikası, reasürans anlaşmalarının aktüeryal açıdan yeterliliği, kuruluş mali durumu, teknik karşılıkların güvenilirliği ile yeterliliği, sigortacılık faaliyetleri ile ilgili varlık ve yükümlülük riski yönetimi ve sigorta poliçelerine bağlı olarak yapılan yatırımlar için yatırım riski konusunda kuruluş üst yönetimine ve Kuruma güvence sağlamaktır.

Yeni ürün karlılık analizleri, aylık ve çeyrek bazlı karşılık hesaplamaları, aktüeryanın konusu olan SEDDK raporlamaları, muallak yeterlilik analizlerinin bütün süreçleri Aktüerya birimi tarafından yürütülmüş ve müteakip raporlama dönemlerinde Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna raporlanmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve reasürans anlaşmalarının yapılması aşamasında kârlılık analizleri hazırlanarak ilgili süreçlere destek sağlanmıştır. Raporlama alt yapısının oluşturulmasında aktüeryal görüş vererek ilgili departmanların ihtiyaçları ile alakalı çalışmalarda hem kurulmasında hem yorumlanmasında destek olunmuştur.

Bununla birlikte 2025 yılında Aktüerya birimi tarafından detaylı hasar prim oranları ve tarife karlılığı başta olmak üzere portföy analizi çalışmaları yapılarak analiz sonuçları ilgili birimlere ve üst düzey yönetime raporlanmış, gerekli görülen tarifelerle ilgili olarak tarife değişikliği önerilerinde bulunulmuş, süreçler takip edilerek müteakip raporlama dönemlerinde sonuçlar hakkında Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna raporlama yapılmıştır.

Ayrıca 2022 yılından itibaren Aktüerya Biriminin proje liderliğini üstlendiği TFRS 17 Projesi kapsamında çeyrek ve yıl kapanışlarında alt yapının kurulması, verilerin mutabakatının otomatikleştirilmesi sağlanmış olup, denetim süreçlerini ve raporlama süreçlerini başarılı şekilde yönetmiştir.

İç Kontrol Müdürlüğü

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan yürürlüğe giren, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik ile tanımlanan esaslar çerçevesinde Şirketimiz bünyesinde İç Kontrol Müdürlüğü kurulmuştur ve Şirket organizasyon şemasında Genel Müdürle hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Şirket içinde oluşturulan İç kontrol sisteminin amacı; şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politikalar ile kurallara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır. Bunların yanı sıra; şirketin gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini hedeflemektedir.

Bu doğrultuda İç Kontrol Müdürlüğü süreçlere ait risk bazlı kontrol noktalarının belirlenmesi ve güncellenmesi, kontrol edilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Şirket, iş sürekliliği yönetimi kapsamında olağanüstü durum ve/veya sistemsel kesinti meydana gelmesi durumunda gerekli aksiyonları alarak faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda yılda en az 1 kez gerçekleştirilen testler ile yedek veri merkezinin işlevselliği ölçülmekte, Şirket Üst Yöneticileri ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile paylaşılmaktadır. İş etki analizleri düzenli olarak her yıl güncellenmekte ve kritik sistemsel bağımlılıkları, kritik iş süreçleri ve bu süreçler için personel yedekliliğinin güncel tutulması amaçlanmaktadır.

Şirketimizde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında yapılması gereken çalışmalara istinaden KVKK Komitesi kurulmuş olup mevzuata uyum çerçevesinde tüm birimler bazında aylık KVKK toplantıları dahilinde süreçler takip edilmektedir. Ayrıca tüm şirket personeli için 2025 yılı kapsamında verilmesi gereken KVKK eğitimleri tamamlanmıştır.

Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü

Risk Yönetimi Faaliyetleri;

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik hükümlerine istinaden Şirketimiz bünyesinde Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü kurulmuştur. Şirket organizasyon şemasında ise Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlanmıştır.

Risk yönetimi sistemi, şirketin gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak

belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamaktadır.

Risk yönetimi, kuruluşun farklı faaliyet alanlarına yönelik olarak çeşitli risk türlerini ele alır. Bu riskler arasında yazım riski, varlık ve yükümlülük yönetimi, yatırım riski, likidite riski, yoğunlaşma riski, operasyonel ve idari riskler, yazılım ve bilgi güvenliği riski, karşı taraf ve üçüncü taraf riski, reasürans ve diğer risk azaltma teknikleri ve uyum riski gibi unsurlar bulunmaktadır.

Risk yönetim fonksiyonu aşağıdaki faaliyetleri içermektedir:

- Risk yönetim sisteminin tasarımı ve uygulanması, risk ölçümü, izleme, kontrol ve raporlama.
- Risk yönetim stratejilerine dayalı olarak politikaların ve uygulama yönergelerinin belirlenerek uygulanmasının sağlanması.
- Kanun ve ilgili mevzuatlar ile Şirket politikaları ve sigortacılık teamülleriyle uyumun sağlanması.
- Risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçimi, uygulanması ve düzenli olarak gözden geçirilmesi.
- Risk raporlarının üretilmesi ve analiz edilmesi.
- Belirlenen risk limitlerinin takibi ve izlenmesi.
- Stres testi ve senaryo analizlerinin yapılması.
- Riskin izlenmesi ve önlenmesi için erken uyarı sistemlerinin kurulması ve işletilmesi.
- Birim bazında belirlenen limitlerin toplulaştırılması ve belirlenen limitlere uyumunun izlenmesi.
- Teşvik edici yapılar ve ödül düzenlemelerinden kaynaklanan risklerin takibi.

Yukarıda verilen bilgiler kapsamında 2025 yılında olası Marmara Depremi senaryosu başlığı altında ve Şirket finansal varlıklarının piyasa etkileri göz önüne alınarak stres testi yapılmış olup sonuçlarına ilişkin Denetim Komitesi ve SEDDK'ya bildirim yapılmıştır. Bununla birlikte mevzuatta belirtilen risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi adına gerekli risk matrislerinin oluşturulması kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Uyum Faaliyetleri (MASAK, Sürdürülebilirlik);

'Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine ilişkin yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmelik'e istinaden oluşturulan uyum programının yönetimi Yönetim Kurulu kararı ile atanan Uyum Görevlisi ve Uyum Görevlisi Yardımcısı tarafından yürütmektedir. Mevzuat kapsamında verilmesi gereken 2025 yılı Masak eğitimleri tüm personelimize yönelik olarak tamamlanmıştır. MASAK işlemleri kapsamında yerli/yabancı yasaklı kişi ve kurumlar ile malvarlığı dondurma işlemine ilişkin tüm kayıtlar güncel tutulmakta ve mevzuata uygun gerekli işlemler yapılmaktadır. Masak mevzuatı kapsamında üretim ve hasar işlemlerine ilişkin gerekli evrak takibi ve kontrolü yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik kapsamında KGK tarafından ilan edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmış olup Sınırlı Güvence Denetimi RSM firması tarafından yapılarak kurumsal internet sitemizde yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin çalışmalar Paydaş Analizi, Performans Göstergeleri, Risk ve Fırsatlar, Önemlilik Analizi, Değer Zinciri ve Paydaşlara İlişkin Önemlilik Analizi şeklinde altı fazda gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflerimiz doğrultusunda TSRS Sürdürülebilirlik Raporumuza ek olarak, Raporlama Standartları dışında kalan fakat sürdürülebilirlik ilkeleri ile eşleşen çalışmalarımızı yayımladığımız bir Sürdürülebilirlik Raporu da kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Erken Tespit Müdürlüğü

Erken Tespit Müdürlüğü, Şirket organizasyon şemasında Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlı olacak şekilde kurulmuştur.

Erken Tespit Müdürlüğü, risklerin ortaya çıkmadan öngörülmesi, ortaya çıkabilecek finansal, operasyonel, hukuki

ve itibar risklerinin erken tespit edilmesi, gerekli önleyici/iyileştirici aksiyonların zamanında alınması ve şirketin sürdürülebilirliğinin güvence altına alınmasını amaçlamaktadır.Şirket bünyesindeki tüm departmanlar bazında, diğer iç sistem birimlerinin risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri dışında gerek şirket içindeki birimlere gerekse şirket dışındaki iş ortaklarına yönelik düzeltici, önleyici raporlamalar ile anlık takip fonksiyonlarını icra eder.

Şirketin gelecekte karşılaşılabileceği finansal, operasyonel, yasal veya itibari riskleri önceden fark ederek gerekli önlemleri zamanında almasını, riskler gerçekleşmeden önce sinyallerini yakalayıp şirketin zarar görmesini engellemek de faaliyet alanındadır.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde mevcut, gelişen ve potansiyel risklere ilişkin erken uyarı sinyallerini proaktif olarak tespit etmek, ölçmek ve zamanında ilgili yönetim kademelerine raporlayarak risklere yönelik erken aksiyon alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Tespiti birimi, geleneksel risk yönetiminin (halihazırda var olan riskleri yönetmek) ötesine geçerek, gelişmekte olan ve henüz netleşmemiş riskleri tespit etmeye de odaklanmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası

Sigortacılık mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımı yapılabilir.

Kâr dağıtımı için, sigortacılık mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tâbi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınır. Ancak dağıtım tutarının belirlenmesinde, sermaye yeterliliği de dikkate alınır. Yukarıdaki esaslar dahilinde Genel Kurul'un belirleyeceği şekilde kâr payı dağıtılabilir.

Genel kurul toplantısında kar dağıtım politikasına ilişkin hususlar pay sahiplerinin bilgisine sunulur, faaliyet raporunda yer alır ve bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanır.



Finansal Durum

Magdeburger Sigorta 2025 yılı Sonuçları

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazine branşları bazında, önceki dönem karşılaştırmalı 2024/12 net prim üretim sonuçları aşağıdaki gibidir:

Branş	2025 Yılı Toplam Üretim (TL)	Toplam İçindeki Payı	2024 Yılı Toplam Üretim (TL)	Toplam İçindeki Payı	Artış Oranı
Kara Araçları Sorumluluk	3.329.002.852	%48	2.073.236.034	%39	%61
Genel Sorumluluk	17.945.034	%0	9.929.607	%0	%81
Kara Araçları	2.394.896.032	%35	2.460.044.593	%47	%-3
Diğer	1.190.788.141	%17	709.483.734	%14	%68
Toplam Yazılan Net Primler	6.932.632.059	%100	5.252.693.967	%100	%32

	2025/12	2024/12
Aktif Büyüklüğü	6.606.279.696	6.083.999.383
Yükümlülükler Toplamı	6.466.807.865	4.990.654.904
Ödenmiş Sermaye	1.200.000.000	1.195.000.000
Ödenmemiş Sermaye	-	(5.000.000)
Diğer Sermaye Yedekleri	345.000.000	-
Özkaynaklar	139.471.831	1.093.344.479
	2025/12	2024/12
Prim Üretimi	6.932.632.059	5.252.693.967
Brüt Ödenen Hasar	(4.322.827.540)	(2.208.637.714)
Faaliyet Giderleri	(2.737.552.326)	(1.243.449.242)
Yatırım Gelirleri	1.453.616.911	1.194.124.836
Yatırım Giderleri	(2.943.149.532)	(883.183.547)
Yatırım Kar/Zarar	(1.489.532.621)	310.941.289

Teknik Bölüm Dengesi	331.049.669	45.746.465
Net Kar/Zarar	(1.301.111.567)	501.648.668

Finansal Göstergeler (TL)

Finansal Analiz Oranları	2025/12	2024/12
Yazılan Primler (Net)/Özkaynaklar	%4971	%480
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%2	%18
Özkaynaklar/Teknik Karşılıklar (Net)	%3	%26
Aktif Kalitesi ve Likiditeye İlişkin Oranlar	2025/12	2024/12
Nakit Oranı	%66	%64
Cari Oran	%99	%119
Prim ve Reasürans Alacakları/Toplam Aktifler	%14	%17
Karlılık Oranları	2025/12	2024/12
Hasar/Prim Oranı (Net)	%74	%83
Yatırım Gelirleri/Yazılan Primler (Net)	%21	%23
Net Kar/Yazılan Primler (Net)	%-19	%10
Net Kar/Özkaynaklar	%-933	%46

Finansal Analiz Oranları

Diğer Husular

Finansal tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde 1.301.111.567 TL dönem net zarar elde etmiştir. Geçmiş yıllar zararları ise 102.085.923 TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 139.471.831 TL özsermayesi bulunmaktadır. Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca belirlenen özsermayesi 206.102.762 TL olup gerekli özsermaye tutarı olan 1.553.884.857 TL'den 1.347.782.095 TL daha az kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26'dır.

Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiştir. Söz konusu satış kararı ile Bor Holding A.Ş. potansiyel yatırımcılar ile satış süreçlerine yönelik çalışmalara başlamıştır.

Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) ve sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl boyunca 1.301.111.567 TL zarar ettiğini, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının 139.471.831 TL olarak gerçekleştiğini, bu sebeple Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376'ncı maddesi hükümlerine göre Şirket sermayesi ile kanuni yedek akçelerinin toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kaldığını gösteren 2.25 ve 4 numaralı finansal tablo dipnotlarına dikkat çekeriz. 4 numaralı dipnotta ele alındığı üzere, Şirket'in 23 Ağustos 2015 tarihinde yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanan özsermayesi, gerekli asgari özsermayenin 1.347.782.095 TL altında kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26 olarak gerçekleşmiştir. İlgili yönetmelik uyarınca sermaye yeterlilik oranının %33'ün altına düşmesi "müdahale" aşamasıdır. Bu durumda, 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi hükümleri çerçevesinde işlem yapılacağı belirtilmiştir. Şirket'in sermaye açığının kapatılabilmesi için Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının sabırla devrine oybirliği ile karar vermiş olup potansiyel yatırımcılarla hisse satışına ilişkin görüşmelere başlamıştır. Nihayetinde Bor Holding A.Ş. 17 Mart 2026 tarihinde potansiyel yatırımcılardan biriyle hisse satışına ilişkin karşılıklı mutabakat zaptı imzalamıştır. Bu olay ve şartlar, ilgili dipnotlarda açıklanan bilanço tarihi sonrası diğer gelişmeler ve hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli belirsizliğin mevcut olduğunu göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 5 Mayıs 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik" ("Yönetmelik") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Necip Çakmakoglu'dur.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Member of RSM International

Necip Çakmakoglu, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mayıs 2026



MAGDEBURGER SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BEYAN

2025 yılı faaliyet raporuna ilişkin bilgi ve belgelerin, Türk Ticaret Kanunu'nun 516. Maddesi ile Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali BÜnyelerine ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlandığını beyan ederiz.



Yönetim Kurulu Başkanı
Özgür Cem Hancan



Mali İşler Koordinatörü
Başak Yavaş



Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu

Geçmişten Günümüze Magdeburger Sigorta

Magdeburger Sigorta A.Ş., Almanya'nın önde gelen sigorta şirketlerinden biri olan Magdeburger Feuerversicherungs AG tarafından Mag Magdeburger Sigorta Şirketi Türkiye Genel Vekilliği adı ile kurulmuş ve 11136 sicil numarası ile ticaret siciline tescil edilmiştir. 1989 yılına kadar genel vekillik olarak faaliyetine devam eden şirket, İstanbul Birinci Ticaret Mahkemesi'nin 27 Haziran 1989 tarihli kararı ile şirketleşmiş ve Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi adını almıştır.

Şirket, 08 Ağustos 1989 tarihinden itibaren dört branşta ruhsat alarak yangın, nakliyat, kaza ve makina-montaj branşlarında sigortacılık işlemlerine başlamıştır. Hastalık branşı ruhsatı ise 1997 yılında alınmıştır. 1995 yılında yabancı ortak Magdeburger Versicherungs AG unvanını Vereinte Versicherungs AG olarak değiştirmiştir.

Allianz Europe Ltd., 1996 yılında Almanya merkezli, Avrupa'nın birçok ülkesinde iştirakleri ve temsilcilikleri bulunan Vereinte Versicherungs AG'yi satın alarak, Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin yüzde 100 sahibi konumuna gelmiş, hisse devri Ağustos 1997'de gerçekleştirilmiştir.

Gerekli izinlerin alınmasını takiben 10 Kasım 1998 tarihinde Allianz Europe Ltd.'e ait hisselerin %80'i Koç Allianz Sigorta A.Ş.'ye, %20'si Koç Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye devredilmiştir. 1998 Yılında şirketin sermayesi 1.100.000 TL nakit arttırılarak, 500.000 TL'den, 1.600.000 TL'ye çıkartılmıştır. Koç Holding A.Ş. ve Allianz SE, Koç Holding A.Ş. ve ilişkili taraflarının, şirketin büyük sermayedarları olan Koç Allianz Sigorta A.Ş. ve Koç Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de sahip oldukları hisselerinin Allianz Grubu'na devredilmesiyle ilgili olarak 20 Nisan 2008 tarihinde hisse alımı sözleşmesi imzalamışlardır.

Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat Emeklilik ile Borlease Otomotiv A.Ş. ve Zafer Uçar arasında imzalanan 23 Kasım 2017 tarihli "Hisse Alım ve Hissedarlık Sözleşmesi" kapsamında; Şirket sermayesinin %80'ine karşılık gelen Allianz Sigorta A.Ş. ve %20'sine karşılık gelen Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin paylarının tamamı ile ilgili olarak; hisselerin %80'inin Borlease Otomotiv A.Ş.'ye ve %20'sinin Zafer Uçar'a satılması hususunda anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu hisse devri, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 18 Mayıs 2018 tarihli yazısıyla, söz konusu yazıda yer alan şartların yerine getirilmesi şartıyla, onaylanmıştır. Şirket'in, %100 oranındaki hissesine isabet eden beheri 0.01 TL nominal değerli toplam 128.000.000 adet ve 1.280.000 TL tutarındaki Allianz Sigorta A.Ş. ile 32.000.000 adet ve 320.000 TL tutarındaki Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.'ye ait hisselerin Borlease Otomotiv A.Ş. ve Zafer Uçar'a devri 31 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı ile tamamlanmıştır. Söz konusu hisse devrine istinaden, Şirket'in ara verdiği faaliyetlerine, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yaptığı yerinde denetimin ardından 15 Kasım 2018 tarihinde verdiği onayla yeniden başlamıştır.

Şirket 9 Ocak 2024 tarih ve 10996 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Bor Holding'in tek ortağı olduğunu tescil ve ilan etmiştir.

Şirket'in 31.12.2025 itibarıyla ödenmiş sermayesi 1.200.000.000 TL'dir.

Yönetim Kurulu Mesajı

Saygıdeğer İş Ortaklarımız,

2025 yılı; küresel ekonomik dengelerin yeniden şekillendiği, finansal dalgalanmaların ve jeopolitik risklerin iş dünyasını doğrudan etkilediği bir dönem oldu. Artan belirsizlik ortamında sigortacılık sektörü, güven ve dayanıklılığın en önemli teminatlarından biri olarak öne çıktı. Türk sigorta sektörü, bu dönemde enflasyonist etkilere ve makroekonomik zorluklara rağmen prim üretiminde %50'yi aşan bir büyüme performansı sergileyerek ülke ekonomisinin en güçlü savunma hattı olduğunu bir kez daha kanıtlamıştır.

Biz de bu bilinçle 2025'i yalnızca finansal sonuçlar açısından değil; uzun vadeli değer üretimi ve sürdürülebilir büyüme perspektifiyle değerlendirdik. Zorlu piyasa koşullarına rağmen güçlü teknik performansımızla konumumuzu sağlamlaştırdık. Sermaye yapımızı güçlendirdik; dengeli portföy yapımız ve ihtiyatlı yaklaşımımızla geleceğe daha hazırlıklı bir yapı oluşturduk. Bu doğrultuda 2026 itibarıyla daha dengeli, daha öngörülebilir ve uzun vadeli değer üretmeye odaklı bir süreç planlıyoruz.

Bir milyon poliçe eşiğinin aşılması, yüz binlerce yeni sigortalının ailemize katılması ve hasar süreçlerinde gösterdiğimiz hız ve titizlik, toplumsal güvenin en somut göstergesi oldu. Sigortacılığı yalnızca bir finansal ürün değil, hayatın sürekliliğini sağlayan bir güven sistemi olarak görüyoruz.

Dijitalleşme yatırımlarımız ve güçlü acente ağımız sayesinde daha erişilebilir, daha şeffaf ve daha verimli bir hizmet modeli inşa ettik. Aynı zamanda sürdürülebilirliği stratejimizin merkezinde konumlandırarak çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında somut adımlar attık; uzun vadeli değer yaratma anlayışımızı güçlendirdik.

Başarımızın temelinde insan kaynağımız, güçlü iş ortaklıklarımız ve bize duyulan güven yer alıyor. Önümüzdeki dönemde odağımız; kârlı, dengeli ve sürdürülebilir büyümeyi kararlılıkla sürdürmek olacaktır.

Cumhuriyetimizin bizlere kazandırdığı akıcılık, bilimsellik, üretkenlik ve çağdaşlık ilkeleri doğrultusunda; şeffaf, sorumlu ve topluma değer katan bir kurum olma anlayışıyla hareket ediyoruz. Ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkı sunan, güven veren ve sürdürülebilir bir gelecek inşa eden bir sigorta şirketi olmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, geleceğe aynı inanç ve sorumluluk bilinciyle ilerlediğimizi vurgulamak istiyorum.

Özgür Cem Hancan

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı

Değerli İş Ortaklarımız,

2025 yılında hem küresel hem de yerel ölçekte dalgalı piyasa koşullarının hâkim olduğu, yoğun ekonomik belirsizliklerin hissedildiği bir dönemden geçtik. Magdeburger Sigorta olarak, bu zorlu konjunktüre rağmen 500 milyon TL'yi aşkın teknik kârlılık elde ederek, ölçeğimizden bağımsız olarak teknik kârlılık rasyomuzla sektörün iyileri arasında girmeyi başardık. Bununla birlikte finansal yatırımlarımızın beklenen performansı sağlayamaması nedeniyle yıl sonu kârlılık hedeflerimizde bir sapma yaşadık. Ancak teknik kârlılıktaki güçlü performansımız, faaliyetlerimizin sağlıklı ve sürdürülebilir bir zeminde ilerlediğini net biçimde ortaya koymaktadır. Önümüzdeki dönemde finansal portföyümüzü daha dengeli ve etkin bir yapıyla yöneterek yatırım gelirlerimizi güçlendirmeyi, böylece teknik başarılarımızı toplam kârlılığa da aynı ölçüde yansıtabilmeyi hedefliyoruz. Bu yıl içerisinde halihazırda güçlü sermaye yapımızı ek yatırımlarla 1.545 milyar TL seviyesine çıkarmıştık. 2026 yılında, bu sermayeyi daha da güçlendirerek şirketimizin finansal dayanıklılığını ve rekabet gücünü kalıcı biçimde artıracamız. Sağlam bilanço yapımız, disiplinli risk yönetimimiz ve istikrarlı büyüme stratejimiz sayesinde önümüzdeki dönemde hedeflediğimiz finansal sonuçlara ulaşacağımıza inanımız tamdır.

Operasyonel mükemmeliyet vizyonumuz doğrultusunda, 2025 yılında verimliliğimizi ve erişilebilirliğimizi en üst seviyeye taşıdık. Bu dönemde bir milyon poliçe barajını aşarak geniş kitlelerin güvenini kazandık. Yıl boyunca 450 bini aşkın yeni insanı Magdeburger ailesine dahil ettik. Sigortalılarımızın en zor anlarında yanlarında olduk ve 200 bini aşkın hasar dosyasını hızla ve titizlikle sonuçlandırdık. Sektörün ve sigortalılarımızın taleplerine duyarsız kalmayarak portföyümüze birçok yeni ürün dahil ettik. Yaygın hizmet ağıımız ve çözüm odaklı yaklaşımımızla, her geçen gün daha fazla hayata dokunmaya devam edeceğiz.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzun bilinciyle, 2025 yılında sürdürülebilirlik yolculuğumuzda çok kritik bir adım attık. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki şeffaflık taahhüdümüzü perçinledik. Ayrıca, "sigortacılıkta engel yok" anlayışıyla web sitemizi engelli bireylerin kullanımına tam uyumlu hale getirerek dijital dünyadaki engelleri kaldırdık. Kapsayıcılığı sadece bir söylem değil, işimizin bir parçası olarak görüyoruz.

Başarımızın arkasındaki en büyük güç olan insan kaynağına yaptığımız yatırımların karşılığını almak bizleri ayrıca mutlu ediyor. Bu yıl, çalışanlarımızın bağlılığı ve yarattığımız pozitif kurum kültürü sayesinde Türkiye'nin en mutlu iş yerleri arasına girmeyi başardık ve "Happy Place to Work" sertifikasıyla ödüllendirildik. Ayrıca, eşitlikçi ve kapsayıcı kurum kültürümüzün somut bir göstergesi olarak "İş'te Eşit Kadın Sertifikası" almaya hak kazandık. Mutlu çalışanların, mutlu sigortalılar yarattığına olan inanımızla, çalışma ortamımıza geliştirmeye devam edeceğiz.

Önümüzdeki dönemde de yenilikçi sigortacılık anlayışımız, dijital dönüşüm kaslarımız ve 2.500'ü aşkın güçlü acente ağıımızla sektörde fark yaratmayı sürdüreceğiz. Bizlere güvenen sigortalılarımıza, başarımızın mimarı olan değerli çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve desteklerini esirgemeyen yönetim kurulumuza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Hep birlikte, Magdeburger Sigorta'nın başarı hikayesini daha da büyütürken geleceğe taşımaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ahmet Ceyhan HANCIOĞLU
Genel Müdür

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2025 yılı itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Sermayedar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	1.200.000.000	100	1.200.000.000	100
Sermaye	1.200.000.000	100	1.200.000.000	100
Ödenmemiş sermaye	-		5.000.000	
Ödenmiş sermaye	1.200.000.000		1.195.000.000	

Şirket 9 Ocak 2024 tarih ve 10996 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Bor Holding'in tek ortağı olduğunu tescil ve ilan etmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

Genel Müdürlük, Bölge ve Şube Müdürlükleri

Şirketimizin genel müdürlük adres, telefon numarası, internet sitesi ve ticaret sicil numarası ve bölge müdürlükleri bilgileri aşağıda sunulmaktadır.

İstanbul Ticaret Odası Sicil Kayıt Numarası: 256105-0, İnternet Sitesi Adresi: www.magdeburger.com.tr

Şirketin Bölgeleri	Adres	Telefon	E-mail
Genel Müdürlük	İnkilap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2.Blok No: 4/25 K: 12 Ümraniye/İstanbul	0850 808 2624	info@magdeburger.com.tr
İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	Güzeltpe Mah. Hoşdere Cad. No: 150A 06690, Çankaya/Ankara	0850 227 9006	ic.anadolu@magdeburger.com.tr
Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü	Sümer Mah. Baraj Cad. Süleyman Seziş Apt.No:79/B 01140, Seyhan/Adana	0850 202 5520	gab@magdeburger.com.tr
Ege Bölge Müdürlüğü	Akdeniz Mah. Cumhuriyet Bulvarı Mahmut Rıza İş Merkezi No:99 İç Kapı No:15 Konak/İzmir	0850 223 3447	ege@magdeburger.com.tr
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Zerdalilik Mah.1387 Sk. Lale Alp 4/16 Muratpaşa/Antalya	0850 205 1843	akdeniz@magdeburger.com.tr

Yönetim Kurulu ve Denetçi

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihindeki yönetim kurulu üyelerine ve denetçisine ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Unvanı	Öğrenim Durumu	Tecrübe Alanı
Özgür Cem Hancan	29.03.2019		Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans	Otomotiv
Müge Çetin	29.03.2019		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yüksek Lisans	Otomotiv
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	15.09.2023		Genel Müdür	Lisans	Sigorta
Serdar Tunçbilek	05.12.2023	30.10.2025	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Sigorta
Şeyh Mehmet Boz	09.12.2021		Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Banka
Adem Korkmaz	27.11.2025		Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	Sigorta

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.10.2025 tarihli kararı ile Sayın Serdar Tunçbilek Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmış; yerine Sayın Adem Korkmaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Toplantılar ve Katılım

2025 yılı içerisinde 10 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara katılım durumunu gösteren tablo aşağıdadır.

Tarih	Özgür Cem Hancan	Müge Çetin	Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	Şeyh Mehmet Boz	Serdar Tunçbilek	Adem Korkmaz
06.02.2025	+	+	+	+	+	
06.03.2025	+	+	+	+	+	
10.04.2025	+	+	+	+	+	
15.05.2025	+	+	+	+	+	
19.06.2025	+	+	+	+	+	
24.07.2025	+	+	+	+	+	
28.08.2025	+	+	+	+	+	
25.09.2025	+	+	+	+	+	
30.10.2025	+	+	+	+	+	
08.12.2025	+	+	+	+		+

Denetçi

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. (Bağımsız Denetçi)

Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihindeki üst yönetimine ait bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Unvanı	Öğrenim Durumu	Tecrübe Alanı
Ahmet Ceyhan Hancıoğlu	15.09.2023		Genel Müdür	Lisans	Sigorta
Ufuk Ul	25.09.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
Selcen Seçginli	9.10.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
İlge Yazgan	16.06.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	Sigorta
Barış Baran Sertel	20.10.2023		Genel Müdür Yardımcısı	Lisans	Sigorta

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin, yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel müdür yardımcıları, koordinatör gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaat brüt 72.204.285 TL'dir.

Yönetim Organı Üst Düzey Yöneticiler ve Personele İlişkin Bilgiler

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 300 adet çalışan personeli bulunmaktadır.

Eğitim Bilgisi	Kadın	Erkek	Genel Toplam
İlköğretim	-	1	1
Lise	4	9	13
Ön Lisans	36	31	67
Lisans	92	101	193
Yüksek Lisans	16	10	26
Genel Toplam	148	152	300

2025 yılı itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir;



İnsan Kaynakları ve İdari İşler Faaliyetleri

1. Stratejik İnsan Kaynakları Dönüşümü

2025 yılı, Magdeburger Sigorta'da İnsan Kaynakları ve İdari İşler fonksiyonunun yalnızca operasyonel süreçleri yöneten bir yapıdan; çalışan deneyimini, kurum kültürünü ve dijital altyapıyı entegre şekilde ele alan stratejik bir yapıya evrildiği bir dönüşüm yılı olmuştur. Yıl boyunca hayata geçirilen uygulamalar; sürdürülebilirlik, şeffaflık ve veri odaklı yönetim prensipleri doğrultusunda şekillendirilmiştir.

2. Çalışan Refahı ve Yan Haklar Politikalarının Güncellenmesi

Değişen ekonomik koşullar, yaşam maliyetleri ve çalışan beklentileri doğrultusunda yan hak politikalarımız kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Çalışan refahını merkeze alan bu yaklaşım ile hem motivasyonun hem de kurumsal bağlılığın güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

3. Çalışma Modeli ve İş-Özel Hayat Dengesi

Çalışan geri bildirimleri doğrultusunda çalışma saatleri yeniden düzenlenmiş; daha dengeli, verimli ve sürdürülebilir bir çalışma modeli oluşturulmuştur. Bu uygulama, çalışanların kişisel yaşamlarına daha fazla zaman ayırabilmelerini sağlarken operasyonel verimliliğe de katkı sunmuştur.

4. Performans ve Terfi Sistemlerinin Güçlendirilmesi

2025 yılında performans ve gelişim sistemleri kurumsal stratejilerle daha güçlü şekilde hizalanmıştır.

- Terfi süreçleri yeniden yapılandırılarak şeffaf, ölçülebilir ve adil kriterler doğrultusunda tamamlanmış ve çalışanlarla paylaşılmıştır.
- 360 Derece Değerlendirme sistemi hayata geçirilerek bireysel performansın yanı sıra ekip içi etkileşim ve liderlik davranışlarını da kapsayan bütüncül bir değerlendirme modeli uygulanmaya başlanmıştır.

Bu çalışmalar ile geri bildirim kültürünün kurumsallaşması desteklenmiştir.

5. Öğrenme ve Gelişim Ekosisteminin Yapılandırılması

Öğrenen organizasyon vizyonu doğrultusunda kurum içi bilgi birikimi sistematik hale getirilmiştir.

- İç eğitimci modeli oluşturularak çalışan uzmanlıklarının görünür kılınması sağlanmıştır.
- Kurum içinden beslenen sürdürülebilir bir gelişim modeli yapılandırılmıştır.

Bu yaklaşım, öğrenme kültürünün kurumsallaşmasına önemli katkı sağlamıştır.

6. Dijital İnsan Kaynakları Altyapısının Güçlendirilmesi

2025 yılı İnsan Kaynakları stratejisinin temel odak alanlarından biri dijitalleşme olmuştur.

- SAP projesi kapsamında Özlük ve Performans Modülleri tamamlanarak devreye alınmıştır.
- İnsan kaynakları süreçleri daha sistematik, ölçülebilir ve veri odaklı bir yapıya kavuşturulmuştur.
- Magdeburger Akademi ve MEYER projeleri canlıya alınarak öğrenme ve performans süreçleri dijital platformlar üzerinden entegre biçimde yönetilmeye başlanmıştır.
- Yeni çalışan deneyimini iyileştirmek amacıyla Animasyonlu Oryantasyon Sunumu hazırlanarak işe başlama süreci standart ve etkin hale getirilmiştir.

7. Operasyonel Mükemmeliyet ve Organizasyonel Yapılanma

Organizasyonel büyümeyi desteklemek amacıyla altyapı ve mevzuat süreçleri eş zamanlı olarak tamamlanmıştır.

- Bölgelerin fiziki ve SGK açılışları gerçekleştirilmiştir.
- OSGB atama ve kontrol süreçleri sistematik hale getirilmiştir.
- İnsan Kaynakları ve İdari İşler Departmanı görev tanımları netleştirilerek sorumluluk alanları daha şeffaf ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

8. Kurum Kültürü ve Değer Tasarımı

2025 yılının en stratejik projelerinden biri “Magdeburger Sigorta Kültür Tasarım Projesi” olmuştur.

Bu kapsamda:

- Vizyon, misyon ve kurum değerleri yeniden tanımlanmıştır.
- Süreç, çalışan katılımı ve geri bildirimleri merkeze alınarak yürütülmüştür.

Bu yaklaşımın sonucu olarak çalışan deneyimi ve iş yeri kültürü alanındaki uygulamalarımız Happy Work To Place ödül ve sertifikası ile tescillenmiştir.

9. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kapsayıcılık

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsan Kaynakları ve İdari İşler stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmıştır.

2025 yılında İş'te Eşit Kadın Sertifikası almaya hak kazanılmıştır. Sertifika; işe alım, terfi, performans ve gelişim süreçlerinde fırsat eşitliğini esas alan uygulamalarımızın bağımsız bir değerlendirme ile onaylandığını göstermektedir.

Bu kazanım, sürdürülebilir ve adil bir çalışma ortamı yaratma hedefimizin önemli bir kilometre taşıdır.

10. Geleceğe Bakış

2025 yılı boyunca atılan tüm adımların merkezinde; çalışanların yalnızca bugünkü deneyimini değil, uzun vadeli gelişimini ve kariyer yolculuğunu da gözetken bir İnsan Kaynakları anlayışı yer almıştır.

Magdeburger Sigorta, güçlü kurum kültürü ve dijital olgunluk seviyesi yüksek bir organizasyon olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Reasürans Yapısı

Yenilikçi ürünler ile hedefini sürdüren Magdeburger Sigorta, üstleneceği riskler için risk kabulünde, üstlenilen risklerin paylaşım esaslarının ve riskin devredileceği reasürans şirketlerinin seçiminde azami özenin gösterilmesini prensip edinmektedir. Türkiye ve Dünya sigorta piyasalarına ulaşarak, müşterilerine geniş ve farklı ürün fırsatları sunmakla kalmayıp, bilinirliğini artırmak ve en geniş teminatları en uygun fiyatlara sağlayabilme stratejisi ile hareket etmektedir.

Magdeburger Sigorta, reasürans şirketleriyle uzun yıllar karşılıklı güvene ve verimliliğe yönelik iş birliği hedefini sürdürmektedir. Yurt içi ve yurt dışı reasürans piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilmekte, reasürans şirketlerinin durumları, Türk piyasasına verdikleri destek, çalışma disiplinleri ve finansal yapıları şirketimiz değerlendirmesinde dikkat edilen hususlar olmaktadır.

Sektörde yenilikçi ürünler sunma hedefini sürdüren Magdeburger Sigorta; üstleneceği riskler için risk kabulünde, üstlenilen risklerin paylaşım esaslarının ve riskin devredileceği reasürans şirketlerinin seçiminde azami özenin gösterilmesini prensip edinmektedir.

Magdeburger Sigorta müşterilerine geniş ve farklı ürün yelpazesi ile hizmet verme vizyonu ile hareket ederken Türkiye ve Dünya sigorta piyasalarına ulaşarak, bilinirliğini artırmak ve en geniş teminatları en uygun fiyatlara sağlayabilme stratejisi ile hareket etmektedir. Reasürans anlaşmalarının ihtiyaçlar paralelinde en verimli şekilde düzenlenmesi, takip eden yıllarda yenilenmesi ve şirketin aldığı risklerin güvenilir reasürans şirketlerine devredilmesi konusuna azami önem verilmektedir. Risklerin devirlerinde sektörde kabul gören, tecrübeli, güvenilir, mali yapısı güçlü reasürans şirketleriyle çalışılmasına devam edilmektedir.

Şirketimiz, reasürans şirketleriyle uzun yıllar karşılıklı güvene ve verimliliğe yönelik bir iş birliği hedeflemektedir. Yurt içi ve yurt dışı reasürans piyasalarındaki gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Dünya Çapında 2025 Yılı Sigortacılık ve Reasürans Piyasaları

2025 yılında tüm dünyada yüksek enflasyonla mücadele, merkez bankalarının faiz politikalarında temkinli davranması ve jeopolitik risklerin devam etmesi; tüm finansal sektörleri olduğu gibi sigorta sektörünü de doğrudan etkilemiştir.

- Önceki birkaç yılda olduğu gibi sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları, sigorta ve reasürans sektörlerinin önemli gündem maddeleri olmaya devam etmektedir. Doğal afetlere karşı daha iyi ve etkin bir hazırlık süreci, yeşil sigortacılık uygulamaları ve risk yönetimi stratejileri bu dönemde daha fazla vurgulanmıştır.
- Dijitalleşme ve teknolojik yenilikler, sigorta ve reasürans sektörlerinde büyük bir dönüşümü de beraberinde getirmiştir. Akıllı sözleşmeler, yapay zekâ ve veri analitiği gibi teknolojiler, sigorta süreçlerini verimli hale getirmeye devam etmektedir.

- Küresel reasürans sermayesi 2025 yılında 660 milyar USD büyüklüğe ulaşmıştır. Bu tutar, güçlü yatırım performansı ve istikrarlı bir şekilde iyileşen sigortalılık oranlarının etkisiyle, 2024 yılına göre %9 artışa işaret etmektedir.
- Küresel reasürans sektörünün sermaye yeterliliği de prim büyümesine paralel olarak sağlamlığını korumuş ve 2024 yılına göre güçlenmeye devam etmektedir.
- 2025 ilk yarı yıl sonu itibarı ile kombine rasyo %87,5 olarak gerçekleşmiştir.

2025 Yılı Türkiye Sigortacılık ve Reasürans Sektörü

- Türkiye'de 2025 yılında sigorta sektörü, kararlı bir büyüme trendi sergilemeye devam etmiştir. Dijitalleşme ve müşteri odaklı yaklaşımlar sektörde yakaladığı ivmeyi sürdürmüştür.
- 2025 yılında artan maliyetler sigorta sektörünü zorlayan konuların başında yer almaktadır. Yedek parça ve işçilik maliyetleri, sağlık sektöründeki maliyetlerin artışı, reasürans maliyetleri başlıcalarıdır.
- Reasürans şirketleri, Türkiye'deki riskleri daha etkili bir biçimde yönetmek amacıyla yenilikçi ürünler ve çözümler sunmaya yönelmişlerdir.
- Türkiye sigorta sektörü, özellikle sağlık, kasko gibi alanlarda büyümeyi sürdürmüştür.
- Teknoloji Yatırımları ve Verimlilik gibi kavramlar bağlamında da Türkiye'de sigorta sektöründeki dijital dönüşüm süreci hızlandırmış ve teklif, poliçe ve hasar süreçlerinde operasyonel verimliliği artırmıştır.
- Yeni Regülasyonlar ve Uyum Çabaları: Türkiye'de regülatif değişiklikler sektörün geleceği açısından belirleyici olma niteliğini devam ettirmektedir. Sigorta ve reasürans şirketlerinin bu regülasyonlara uyum sağlayabilmek için mali bünyelerini ve yanı sıra operasyonel / teknik süreç ve kapasitelerini güçlendirmesi beklenmektedir.

Oto Dışı Sigortalar

Yangın Sigortaları

2024 yılında 122 milyar TL olan Yangın ve Doğal Afetler Sigortalarına ait toplam üretim rakamı %36 oranında bir büyüme ile 2025 yılında 166 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı reel değişim oranı ise % 3,86'dır). Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %80,70'ine sahipken bu oran 2025 yılında %81,35 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Sektöre ait Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretiminin sivil, ticari, snai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetlere göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Teminat Türü	Net Prim	Pay
Sivil	23.871.018.201	14,37%
Ticari	41.053.152.440	24,71%
Sınai	43.019.380.752	25,89%
Zorunlu Deprem	18.240.577.282	10,98%
İhtiyari Deprem	34.702.946.591	20,88%
Diğer Doğal Afetler	5.280.283.359	3,18%
TOPLAM	166.167.358.625	100%

Magdeburger Sigorta ya ait 2025 yılı Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretimi sivil, ticari, sınai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetler için 664 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branşlar için 399 milyon TL olan prim üretiminin %66 oranında arttığı ve sektörün ortalama büyüme oranının üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Şirket'in 2025 yılı Yangın ve Doğal Afetler Sigortaları prim üretiminin sivil, ticari, sınai, Dask, ihtiyari deprem ve deprem haricindeki diğer doğal afetlere göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Teminat Türü	Net Prim	Pay
Sivil	44.330.167	6,68%
Ticari	50.129.548	7,55%
Sınai	49.131.096	7,40%
Zorunlu Deprem	110.856.846	16,69%
İhtiyari Deprem	396.681.201	59,74%
Diğer Doğal Afetler	12.913.120	1,94%
TOPLAM	664.041.979	100%

Mühendislik Sigortaları

2024 yılında 37 milyar TL olan Mühendislik Sigortalarına toplam prim üretimi %39 oranında bir artış ile 2025 yılında 51 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (2024 yılı reel değişim oranı %6,02). Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %76,88'ine sahipken bu oran 2025 yılında %75,83 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında Mühendislik Sigortaları sektör prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşlarına göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İnşaat Tüm Riskler	15.203.240.263	29,36%
Montaj Tüm Riskler	1.679.111.865	3,24%
Elektronik Cihaz	16.949.543.370	32,74%
Makine Kırılması	17.943.724.177	34,66%
TOPLAM	51.775.619.675	100%

Magdeburger Sigorta'ya ait 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretimi 135 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branş için 94 milyon TL olan prim üretiminin %43 oranında arttığı ve sektörün ortalama büyüme oranının üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Magdeburger Sigorta'ya ait 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşları için 135 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2025 yılı Mühendislik Sigortaları prim üretiminin İnşaat ve Montaj Tüm Riskler ile Elektronik Cihaz ve Makine Kırılması branşlarına göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim	Pay
İnşaat Tüm Riskler	67.030.378	49,43%
Montaj Tüm Riskler	3.172.078	2,34%
Elektronik Cihaz	24.285.729	17,91%
Makine Kırılması	41.115.456	30,32%
TOPLAM	135.603.642	100%

Nakliyat Sigortaları

Nakliyat branşı prim üretiminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %32,25 reelde ise %48,24 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Tutar olarak bakıldığında 2024 yılında 10.3 milyar TL olan nakliyat branşı prim üretiminin 2025 yılında 12.5 milyar TL'ye ulaşmış olduğu görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %77,49'üne sahipken bu oran 2025 yılında %76,74 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta 2025 yılında Nakliyat Sigortaları tarafında 146.8 milyon TL bir prim üretim toplamına ulaşmıştır. Bu bağlamda, 2024 yılında aynı branş için 216.6 milyon TL olan prim üretiminin %32,5 oranında azaldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının altında bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

2025 yılında mevcut şirket stratejimize devam ederek İthalat ,İhracat yapan firmalara yönelik olarak seferlik emtia, abonman sözleşmeleri yaparak üretimi bu yönde arttırmak, gümrük işlemleri yapan gümrükçülere yönelik ürün satışlarını arttırmak, yurtiçinde taşıma yapan nakliye şirketlerinin sorumluluklarını teminat altına alan yurtiçi taşıyıcı sorumluk üretimini toplam üretimin içinde dengede tutarak karlı büyüme hedefi ile birlikte müşterilerin ihtiyaçlarına göre ürünler hazırlayarak ürün yelpazesini genişletmeye devam edecektir.

Su Araçları

Sektörde su araçları branşı üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %33,16 reelde ise %1,73 oranında büyüme gerçekleşmiş ve 2024 yılında 6.5 milyar TL olan su araçları branşı prim üretimi 2025 yılında 8.7 milyar TL tutarına ulaşmıştır.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %94,20'sine sahipken bu oran 2025 yılında %94,40 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde bakıldığında ise 2024 yılında 6.2 milyon TL olan su araçları branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %88 oranında artarak 11.6 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının oldukça üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Diğer taraftan özellikle yat ve tenezzüh tekne sigortaları fiyat ve şartlarındaki yoğun rekabet bu yıl da geçen yıla benzer bir şekilde devam etmiştir.

Genel Sorumluluk Sigortaları

Sektörde Genel Sorumluluk branşında 2024 yılının tamamında 15.8 milyar TL prim üretimi gerçekleşmişken 2025 yılında ise bu tutarın 20.8 milyar TL'ye yükseldiği ve bu sonuçla birlikte bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %31,44 büyüme ve reelde ise %0,42 oranında bir büyüme oranına ulaşıldığı görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %71,91'ine sahipken bu oran 2025 yılında %75,41 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde bakıldığında ise 2024 yılında 42.9 milyon TL olan genel sorumluluk branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %39,98 oranında artarak 60 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranının oldukça üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Genel sorumluluk üretiminin %38,97'si Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk, %30,67'si İşveren Mali Sorumluluk, %15,09'u Mesleki Sorumluluk, kalanını diğer sorumluluk sigortaları ve zorunlu ürünler oluşturmaktadır.

2025 yılında Genel Sorumluluk Sigortaları sektör prim üretiminin branşlara göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim (TL)	Pay (%)
İşveren Mali Sorumluluk	6.379.426.467	30,67%
Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	8.105.330.115	38,97%
Asansör Kaza Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	2.295.614	0,01%
Çevre Kirliliği Mali Sorumluluk	31.425.796	0,15%
Tüpgaz Zorunlu Sorumluluk	32.010.007	0,15%
Tehlikeli Maddeler Zorunlu Sorumluluk	517.360.677	2,49%
Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin ZMSS	228.669.362	1,10%
Özel Güvenlik Mali Sorumluluk	44.495.395	0,21%
Zorunlu Sertifika Mali Sorumluluk	-	0,00%
Mesleki Sorumluluk	3.139.392.746	15,09%
Kıyı Tesisleri Deniz Kirliliği Zorunlu Mali Sorumluluk	32.814.094	0,16%
Yapı Denetimi Zorunlu Mali Sorumluluk	-	0,00%
Denizyolu Yolcu Taşımacılığı Zorunlu Mali Sorumluluk	189.370	0,001%
Ürün Sorumluluk	2.284.841.127	10,99%
TOPLAM	20.798.250.769	100,00%

Magdeburger Sigorta'nın 2025 yılında Genel Sorumluluk Sigortaları prim üretiminin branşlara göre dağılımı ise aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim (TL)	Pay (%)
İşveren Mali Sorumluluk	20.701.697	34,54%
Üçüncü Şahıslara Karşı Mali Sorumluluk	25.798.247	43,04%
Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin ZMSS	2.713.507	4,53%
Özel Güvenlik Mali Sorumluluk	1.593	0,00%
Mesleki Sorumluluk	5.911.135	9,86%
Ürün Sorumluluk	4.814.539	8,03%
TOPLAM	59.940.718	100,00%

Sağlık Sigortaları

2025 yılı sektör sağlık branşı değerlendirmesi

Hastalık-Sağlık branşında 2024 yılının tamamında 137 milyar TL prim üretimi gerçekleşmişken 2025 yılında ise bu tutarın 212 milyar TL'ye yükseldiği ve bu sonuçla birlikte bir önceki yılın aynı dönemine göre nominalde %55 ve reelde ise %19 oranında bir büyüme oranına ulaşıldığı görülmektedir.

Sektör sıralamasında ilk 10'da bulunan şirketler 2024 yılında toplam üretimin %89'una sahipken bu oran 2025 yılında %91 olarak gerçekleşmiştir.

Magdeburger Sigorta özelinde ise 2024 yılında 458 milyon TL olan hastalık-sağlık branşı prim üretiminin 2025 yılı sonunda %94 oranında artarak 890 milyon TL prim üretim toplamına ulaşıldığı ve sektörün ortalama büyüme oranı üzerinde bir büyüme oranı yakalandığı görülmektedir.

Şirketin bu branştaki prim üretiminin çok büyük bölümü şirketin sağlık ürün stratejisinde hedef ürün olarak belirlenen Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürününden gelmektedir.

Şirket'in 2025 yılında Hastalık-Sağlık branşı prim üretiminin dağılımı aşağıda belirtildiği gibi gerçekleşmiştir.

Branş	Net Prim (TL)	Pay (%)
Hastalık	885.837	0,10 %
Tamamlayıcı Sağlık Sigortası	641.578.426	72,06 %
Özel Sağlık Sigortası	23.376.108	2,63 %
Yabancılar için Sağlık Sigortası	207.191.029	23,27 %
Seyahat Sağlık Sigortası	17.304.405	1,94 %
TOPLAM	890.335.806	100,00%

Oto Sigortaları

Türkiye Sigorta Birliği'nden alınan verilere göre sigortacılık sektörünün 2025 yılı aralık sonu itibarı ile toplam prim üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %46 artış ile 1,2 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sektörümüz hayat dışı branşlarda %41 ve hayat branşlarında %79 büyümüştür.

Oto branşlarından Kara Araçları sigortaları %31 büyüyerek 147 milyar TL'ye, Kara Araçları Sorumluluk sigortaları %41 büyüyerek 309 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kara Araçları Sigortaları

Magdeburger Sigorta Kara Araçları sigortalarında 2024 yılında 2,5 milyar TL olan prim üretimini, 2025 yılında 2.6 milyar TL'ye yükselterek bir önceki yıla göre %4 artırmıştır. Böylece Şirketimizin Kara Araçları sigortalarındaki pazar payı da 2024 yılındaki %2,2 oranında iken, 2025 yılında ise %1,8 oranında gerçekleşmiştir.

Kara Araçları Sorumluluk Sigortaları

Magdeburger Sigorta Kara Araçları Sorumluluk sigortaları 2024 yılı prim üretimi 2.4 milyar TL iken 2025 yılı prim üretimi 3.8 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve %59 oranında artmıştır.

İlgili branşta 2025 yılında Riskli Sigortalılar Havuzu'na 128 milyon TL prim devredilirken, Havuz'dan 136 milyon TL prim devralınmıştır.

Branş	Net Prim (TL)	Pay (%)
Zorunlu Trafik (Yeşil Kart Hariç)	257.486.818.380	56%
Yeşil Kart	4.181.691.068	1%
Motorlu Kara Taşıtları İhtiyari Mali Sorumluluk	48.147.366.995	11%
Motorlu Kara Taşıtları - Kasko	147.568.200.075	32%
TOPLAM	457.384.076.518	100%

Hasar Süreçleri

Magdeburger Sigorta 2025 yılı hedef ve stratejilerine paralel hasar süreçlerimizi aktif ve etkin şekilde yönetmek için sistem alt yapısının geliştirmeler ve robotlar kullanıp sigortalılarımıza daha hızlı hizmet vererek memnuniyetlerini artırmak için çalışmalar yapılmıştır.

Alanında yüksek bilgi, deneyim ve tecrübeye sahip kişilerden oluşmuş çalışanlarımızla sigortalılarımıza hasar anında daima onların yanında olduğumuzu hissettirmek 2025 yılında da önceliğimiz olmuştur. Bu doğrultuda, anlaşmalı servis, tedarikçi ve asistans hizmet ağını tüm Türkiye'de hızla büyütme devam etmekteyiz.

Ülkemizin her noktasında Magdeburger deneyimini sigortalılarımıza hissettirmeye büyük gayret göstermekteyiz.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyede sağlamak amacıyla hasar süreçlerimizi müşteri deneyiminden hizmet ağıma, iş yapış biçimimize kadar, uçtan uca revizyona tabi tutmaya, tüm destek veren anlaşmalı servis, tedarikçi, eksper, acente/broker ve asistans firmalarımızdan geri bildirim alarak sürekli olarak süreçlerimizi iyileştirme devam ediyoruz.

Hasar süreçlerimizde sürekli farklı ve yenilikçi çözümler geliştiren bir marka olarak uçtan uca kusursuz müşteri yolculuğuna odaklanmaktayız. Müşteri memnuniyetini sağlayacak çözümler üreterek, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve Şirket'imize değer katmaya devam edeceğiz.

2025 yılında yapılan çalışmalar

Hasar dosya ihbar alınından ödeme onayına kadar olan süreçler için kullanılan yazılım sisteminde iyileştirmeler ve geliştirmelere 2025 yılında da devam edilmiştir. Süreçlerimizin daha etkin, kontrollü ve hızlı olması amacıyla iyileştirme ve otomasyon esas alınmıştır. Bu doğrultuda RPA çalışmalarına devam edilmiştir.

Magdeburger Sigorta güçlü, yenilikçi ve dinamik yapısıyla, sadece hasar anında değil 2025 yılında geliştirilmiş ve güncellenmiş asistans hizmetleri ile her ihtiyacında sigortalılarımızın yanında olmaya devam etmiştir.

Oto hasar maliyetlerimizi kontrol altına almak için kurulan MAG Servis ağıımız 50 ilde 99 servise ulaşmıştır. Üstün kalite kriterleri kapsamında oluşturulan MAG Servis ağı araç onarım süresince ve sonrasında müşterilerimize kaliteli hizmetler sunmak ile birlikte, Şirketimiz hasar maliyetlerini de kontrol altına alınmasına destek olmuştur.

Çalışılan tüm iş ortaklarının (anlaşmalı servis, eksper, mobil onarım, araştırmacı, vb) performansları gözden geçirilip, şirket ihtiyaçları doğrultusunda güçlendirilmiştir.

Mevzuata uyum konusunda kontrol ve izleme sistemleri kurulmaya devam edilmiştir.

Teknik departmanlar, satış ve müşteri ilişkileri departmanları ile yakın iletişim ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin dönüş yapılmıştır.

Oto ve oto dışı hasar dosyaları için web üzerinden hasar ihbar alınması ve dosya durum sorgulanabilmesi için geliştirmeler yapılmıştır. Acentelerimizin kendi düzenlediği poliçelerine ait hasar dosyalarının takip edilebilmesi için acente ekranlarında görüntülenmesi sağlanmıştır.

Mag Akademi üzerinden hasar çalışanlarının kişisel gelişimlerini ve iletişim becerilerini geliştirmek için eğitimler yapılmıştır.

2026 yılında yapılması planlanan çalışmalar,

Tüm hasar-hukuk-rücu süreçlerinde otomasyon ve dijitalizasyona yönelik geliştirmeler ve iyileştirmeler planlanmıştır. Bu sayede operasyonel süreçlerin gelişimini desteklemek, aynı zamanda maliyet tasarrufu hedeflenmiştir. Tüm bunların yanında Hasar çalışanlarının teknik becerisini geliştirmek amacıyla eğitimler planlanmaktadır. Sektör uygulamaları takip edilerek hem maliyetleri kontrol altında tutmak hem de müşteri memnuniyetini sağlayacak uygulamaların süreçlerimize dahil edilebilmesi için çalışmalar yürütülmeye devam edecektir.

Magdeburger Sigorta hasar departmanları olarak 2026 yılı planlarımız 5 başlık altında toplanmıştır:

- 1- Tüm hasar süreçlerinde teknoloji kullanımı, otomasyon ve dijitalizasyon ile verimliliği ve etkinliği artırmak,
- 2- Hasar maliyetlerinin kontrol altında tutulması için yeni projeler geliştirmek,

- 3- Süreç-performans izleme ve kontrol mekanizmaları geliştirmek,
- 4- Teknik ve sosyal beceri eğitimleri ile hasar çalışanlarının sigortacılık bilgilerini ve iletişim kabiliyetlerini geliştirmek-müşteri memnuniyetini artırmak,
- 5- Saha denetim ekibi kurularak hasar denetim yetkinliğinin artırılması, hasar maliyetlerini kontrol altına almak,

İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

Magdeburger Sigorta olarak 2025 yılında marka bilinirliğimizi artırmaya ve paydaşlarımızla temas noktalarımızı çoğaltmaya yönelik faaliyetlerimize kararlılıkla devam edilmiş, bu doğrultuda önemli mesafe kaydedilmiştir. Özellikle fuar ve benzeri sponsorluk platformlarında daha güçlü şekilde yer alınarak hem acentelerimiz hem de sigortalılarımızla doğrudan etkileşim imkânları artırılmıştır.

Sponsorluklarımız marka görünürlüğümüze katkı sağlamayı sürdürmüş, başta Fenerbahçe Mediana Erkek Voleybol Takımı şort sponsorluğumuz olmak üzere profesyonel ve amatör spor branşlarına yönelik desteklerimiz de aynı hassasiyetle devam ettirilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin kültürel dünyasına yön veren Contemporary İstanbul'un 20. Edisyonu'na ve IKSİV'nin düzenlediği 18. İstanbul Bienali'ne sponsor olarak yaratıcılığın ve kültürel mirasın geleceğe taşınmasına katkı sağlanmıştır.

Dijital mecralarda görünürlüğümüzü artırma hedefiyle Google ve Meta platformlarında performans odaklı reklam çalışmalarına ağırlık verilmiş ve yoğunlaştırılan SEO faaliyetleri sayesinde organik erişim ve trafik tarafında olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Kurumsal web sitemizde gerçekleştirilen geliştirmeler kapsamında erişilebilirlik standartları gözetenmiş, site engelli bireylerin kullanımına daha uygun hale getirilmiştir.

Medya ve halkla ilişkiler çalışmaları yıl boyunca etkin şekilde sürdürülmüştür. Üst düzey yöneticilerimizin özellikle sigorta sektörü medyasındaki röportaj ve içeriklerle görünürlüğü artırılmıştır.

Basılı mecralarda dergi ilanları yayımlanmış, dijital platformlarda banner görünürlüğü genişletilerek marka temas sıklığı yükseltilmiştir.

Sosyal medya tarafında kurumsal Facebook, LinkedIn, Instagram ve X hesaplarımızda paylaşım yoğunluğu ve içerik çeşitliliği artırılmış, buna paralel olarak takipçi sayılarında kayda değer artış sağlanmıştır. Yalnızca acentelerimize yönelik olarak konumlandırılan özel hesaplarımızda da iletişim sıklığı artırılarak iş ortaklarımızla etkileşim güçlendirilmiştir.

Acentelerimizle bağlarımızı kuvvetlendirmeye yönelik seyahat kampanyalarına devam edilmiş, yurt dışında birlikte geçirilen bu organizasyonlara yönelik talebin belirgin biçimde arttığı gözlemlenmiştir. Ayrıca acentelerimizin talepleri doğrultusunda fiziki ofislerde tabela ve cam giydirme uygulamaları yaygınlaştırılarak saha görünürlüğü desteklenmiştir.

Kurumsal sorumluluk ve şeffaflık yaklaşımımız doğrultusunda TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporumuz yayımlanmış, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki performansımız paydaşlarımızla paylaşılmıştır.

Kadıköy Göztepe Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde "Sigortacılık Laboratuvarı" kurularak, mesleğe lise seviyesinden giriş yapacak öğrenciler için sigortacılığın geleceğine yatırım yapılmıştır. Sigortacılık laboratuvarı niteliğindeki bilgisayar sınıfı, öğrencilerin sigortacılık sektörüne ilişkin teorik bilgilerini pratikle birleştirmelerini sağlayacak, oluşturulan sistemler sayesinde sektöre adım atmadan önce gerçek iş hayatındaki süreçleri deneyimleme fırsatı etmelerine imkân tanıyacaktır.

Gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların, marka gücümüzü ve pazar konumumuzu pekiştirmeye katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de benzer faaliyetlere daha güçlü içerik ve artan etkiyle devam edilerek Magdeburger Sigorta'nın erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir marka konumunun daha da ileri taşınması hedeflenmektedir.

Etkinlikler ve Sponsorluklar

2025 yılı boyunca acentelerimizle bağlarımızı güçlendirmeye ve saha etkileşimini artırmaya yönelik etkinlik ve organizasyonlarımıza kararlılıkla devam edilmiştir. "Hukuksal Koruma Kampanyaları" kapsamında düzenlenen yurt dışı seyahatleri sürdürülmüş, yoğun talep gören Dubai organizasyonu iki ayrı döneme bölünerek Nisan ayında Doğu bölgelerimiz, Ekim ayında ise Batı bölgelerimiz ile iki ayrı grup halinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Mayıs ayında Budapeşte-Viyana seyahati hayata geçirilmiştir. Söz konusu seyahatlerin acenteler arası iletişimi ve etkileşimini belirgin biçimde güçlendirdiği gözlemlenmiştir.

İhtiyariMAG kampanyası çerçevesinde Ocak ayında K.K.T.C. seyahati düzenlenmiş, program kapsamında sponsorluğunu üstlendiğimiz "Masal" filminin gala organizasyonuna katılım sağlanarak kültür-sanat alanındaki marka varlığımız da desteklenmiştir. Yıl boyunca acentelerimizle temasın sürekliliğini sağlamak amacıyla şehir bazlı öğle ve akşam yemeği buluşmaları sürdürülmüş, yerel ölçekte yakın iletişim ortamları oluşturulmuştur.

Fiziki yapılanma hedeflerimiz doğrultusunda bölgesel organizasyon ağıımız genişletilmeye devam edilmiş ve Antalya'da Akdeniz Bölge Müdürlüğümüz faaliyete geçirilerek saha yönetimi ve hizmet erişimi güçlendirilmiştir.

Sektörel etkinliklerde aktif ve görünür olma yaklaşımımız 2025 yılında da sürdürülmüştür. Sigortacılık Fuarı ve Kongresi'ne (USFK) güçlü katılım sağlanmış, fuar süresince sektör paydaşlarıyla verimli temaslar gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte holding şirketimiz Estasyon ile birlikte Petrolerum Fuarı'nda yer alınmış, ayrıca 1. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi'ne sponsorluk kapsamında katılım gösterilerek sağlık sektörü ile ilişkilerimiz pekiştirilmiştir.

Marka görünürlüğümüzü artıran saha etkinlikleri kapsamında MarmaraRUN ve Samsun Pet Fest organizasyonlarında açılan stantlarla son kullanıcıyla doğrudan temas sağlanmıştır. Prosailing sponsorluğu devam ettirilirken, 2025 yılında ilk kez Kapadokya Rallisi'ne verilen sponsorluk desteğiyle spor etkinliklerindeki varlığımız yeni mecalara taşınmıştır.

Segmentasyon uygulamamız 2025 yılında güncellenerek acentelerimiz "Mag, Magde ve Magdeburger" segmentleri altında yeniden yapılandırılmıştır. Segment bazlı performans takibi ve hedef yönetimi yaklaşımına devam edilmiş, hedeflenen üretim seviyelerine ulaşan acentelerimize yıl içerisinde çeşitli ödül ve plaketter takdim edilerek başarıları teşvik edilmiştir. Önceki dönemde altyapısı oluşturulan sadakat

programı uygulaması 2025 yılında devreye alınmış, segment kurgusuna uygun avantaj ve ayrıcalıklar aracılığıyla başarılı acentelerimizin motivasyonu ve bağlılığı desteklenmiştir.

Yıl boyunca acente ve brokerlerimize yönelik ürün bazlı kampanyalar sürdürülerek üretim hacmimizin artırılması ve iş ortaklarımızın gelirlerinin desteklenmesi sağlanmıştır. Acentelerimize özel fayda sunan iş birlikleri kapsamında araç kiralama alanındaki Sixt kampanyası devam ettirilmiş, buna ek olarak Estasyon ile elektrikli şarj istasyonu kapsamında geliştirilen kampanyalar da devreye alınarak acentelerimize sağlanan avantajlar genişletilmiştir.

Gerçekleştirilen tüm etkinlik ve organizasyonların acente bağlılığına, iş ortaklarımızla iletişimin güçlenmesine ve marka bilinirliğimizin sahada pekişmesine önemli katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de bölgesel temas, sektörel katılım ve deneyim odaklı organizasyonlara artan kapsam ve etkiyle devam edilmesi hedeflenmektedir.

Performans Pazarlaması ve SEO Çalışmaları

2025 yılında dijital pazarlama faaliyetlerimizi daha da derinleştirerek SEO, performans reklamcılığı ve veri odaklı optimizasyon uygulamalarına ağırlık vermiştir. Bu kapsamda dijital görünürlüğümüzü artırmaya yönelik yenilikçi çözümler devreye alınmış ve ölçülebilir performans yaklaşımı güçlendirilmiştir.

SEO çalışmaları yıl boyunca öncelikli alanlardan birisi olmuştur. Anahtar kelime analizleri ve içerik optimizasyonları gerçekleştirilmiş, bu sayede internet sitemizin organik trafik hacmi artırılmıştır. Site hızı ve mobil uyumluluk iyileştirmeleriyle kullanıcı deneyimi geliştirilmiş, arama motoru sıralamalarında daha güçlü konum elde edilmiştir. Uygulanan backlink stratejileri ile sektörel otoritemiz desteklenmiş ve arama sonuçlarındaki görünürlüğümüz pekiştirilmiştir.

Dijital pazarlama faaliyetleri kapsamında düzenli rekabet ve pazar analizleri yapılmış, rakiplerin dijital stratejilerinden elde edilen içgörüler doğrultusunda performans yaklaşımımız geliştirilmiştir. Google ADS kampanyaları hedef kitle odaklı olarak optimize edilmiş, A/B testleri ile en yüksek performans sağlayan reklam kurguları belirlenerek yatırım verimliliği artırılmıştır. DV360 başta olmak üzere programatik banner uygulamalarıyla farklı dijital mecralarda görünürlüğümüz desteklenmiştir.

Sosyal medya platformlarında Meta, Instagram ve YouTube kanallarına yönelik hedefli reklam kampanyaları yürütülmüş, etkileşimi artıran yaratıcı içerik uygulamalarıyla markamızın dijital konumu güçlendirilmiştir. Sosyal medya analizleri aracılığıyla kullanıcı davranışları düzenli olarak izlenmiş ve içerik stratejileri bu içgörüler doğrultusunda güncellenmiştir.

Blog içerikleri ve backlink çalışmalarıyla hedeflenen anahtar kelimeler etrafında güçlü bir içerik ekosistemi oluşturulmuştur. Sektörel yazılar ve bilgilendirici içerikler arama motorlarında üst sıralarda yer alarak internet sitemize doğal trafik akışı sağlamış, güvenilir ve ilgili sitelerden elde edilen backlinkler sayesinde site otoritesi artırılmıştır. Böylece hem organik erişim hem de kullanıcı etkileşimi anlamlı biçimde yükselmiştir.

Elde edilen kazanımlar doğrultusunda performans pazarlaması ve SEO faaliyetleri 2026 yılında da veri odaklı ve sürekli optimizasyon yaklaşımıyla sürdürülecektir. Yıllık performans raporları ve düzenli analizler aracılığıyla sonuçlar değerlendirilecek, stratejilerin etkinliği ölçülerek gerekli revizyonlar hızla devreye alınacaktır.

TV, Radyo, Açık Hava ve Dijital Reklam Kampanyaları

Geniş dinleyici kitlesine sahip Kafa Radyo'da yayınlanan Güçlü Mete'nin "Kripto Odası" programı sponsorluğu 2025 yılında da sürdürülmüş, programın marka bilinirliğimize katkısının devam ettiği gözlemlenmiştir. Buna ek olarak Saran Medya bünyesindeki radyo kanallarında DJ Talk uygulamaları ve tanıtım çalışmaları gerçekleştirilerek radyo mecrasındaki erişimimiz genişletilmiştir.

Havalimanı reklam alanlarındaki görünürlüğümüz 2025 yılında daha da güçlendirilmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı iç hat çıkış noktalarında önceki yıl Sixt iş birliğiyle yürütülen alan kullanımlarına bu yıl yalnızca Magdeburger Sigorta markasıyla devam edilmiştir. Bununla birlikte İstanbul Havalimanı otopark giriş yolunda iki yıl süreli büyük ölçekli bir açık hava reklam alanı kiralanarak yüksek yolcu trafiğine sahip bu noktada milyonlarca kişiye erişim sağlanması hedeflenmiştir. İzmir, Gaziantep, Trabzon, Sivas ve Erzurum havalimanlarındaki LED ekran uygulamaları da yıl boyunca sürdürülmüştür.

Açık hava reklamcılığı kapsamında üç adet metrobüs giydirme projesi 2025 yılında da devam ettirilmiş, Magdeburger Sigorta markalı metrobüsler İstanbul genelinde seferlerine devam ederek şehir içi görünürlüğümüze katkı sağlamıştır.

Spor iletişimi alanında ise Galatasaray, Antalyaspor, Göztepe, Kasımpaşa, Kocaelispor, Samsunspor ve Gençlerbirliği kulüplerinin iç saha futbol karşılaşmalarında LED ekranlarda logo kullanımları gerçekleştirilerek geniş tribün ve yaygın izleyici kitlelerine ulaşılmış, ayrıca Rizespor stadyumunda sabit saha içi tabela uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Saha marka standartlarının güçlendirilmesi amacıyla acentelerimize yönelik ışıklı dükkân tabelası temini ve kurulum çalışmaları 2025 yılında da yoğun şekilde sürdürülmüş, ülke genelinde tabela değeri yüksek lokasyonlarda Magdeburger Sigorta görsellerinin kullanımı yaygınlaştırılarak yerel ölçekte marka görünürlüğü artırılmıştır.

Medya Yansımaları

2025 yılı boyunca medya ile kurulan ilişkiler planlı ve süreklilik arz eden bir iletişim yaklaşımıyla yürütülmüş, yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetler ve gelişmeler doğrultusunda 20 adet basın bülteni hazırlanarak başta sigorta sektörü basını olmak üzere seçili ulusal mecralarda geniş yer bulması sağlanmıştır. Düzenli bilgi akışı ve editoryal temas sayesinde medya paydaşlarıyla ilişkiler güçlendirilmiş, şirketimize yönelik haber ve içerik üretiminde süreklilik sağlanmıştır.

Mecralardan gelen röportaj, dosya konusu ve özel haber talepleri etkin biçimde değerlendirilmiş, üst düzey yöneticilerimizin görüş ve değerlendirmelerine yer verilen nitelikli içerikler hazırlanarak hem geleneksel hem de dijital platformlarda görünürlüğümüz artırılmıştır. Sektörel gelişmeler, ürünlerimiz ve faaliyet alanlarımız hakkında bilgilendirici ve katma değerli içerik üretimine odaklanılarak Magdeburger Sigorta'nın uzmanlık ve güvenilirlik algısı medya nezdinde pekiştirilmiştir.

Bununla birlikte medya temsilcileriyle birebir temas ve bilgilendirme çalışmaları yıl boyunca sürdürülmüş, uygun mecralarda advertorial içerik, özel dosya ve haber çalışmalarıyla marka mesajlarımızın hedef kitlelere doğru bağlamda ulaşması sağlanmıştır. Gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların, medya

görünürlüğümüzün artmasına ve kurumsal itibarımızın desteklenmesine anlamlı katkı sağladığı değerlendirilmektedir.

Müşteri Deneyimi Stratejisi ve Operasyonel Mükemmellik

Müşteri Deneyimi Stratejisi ve Operasyonel Mükemmellik kapsamında 2025 yılı, müşteri deneyimini yalnızca belirli temas noktalarına bağlı bir unsur olmaktan çıkarıp tüm iş süreçlerinin merkezine yerleştirildiği bir dönüşüm dönemi olmuştur. 2024 yılında Maestro programı ile temelleri atılan teknolojik altyapı 2025 yılında daha da geliştirilerek müşteri memnuniyetini ölçülebilir, izlenebilir ve sürdürülebilir kılan bütüncül bir deneyim ekosistemine dönüştürülmüştür. Maestro programı 2025 yılında operasyonel hızı ve hizmet kalitesini belirleyen temel platform haline getirilmiş, şikâyet ve talep yönetiminde gecikme yaşanması durumunda devreye giren otomatik bildirim ve eskalasyon mekanizmaları sayesinde çözüm süreleri önemli ölçüde kısaltılmış ve sektör standartlarının üzerine taşınmıştır. Müşterilerden gelen tüm talep, bilgi isteği ve geri bildirimler Maestro üzerinden uçtan uca dijital olarak izlenerek kayıp veri ve yanıtız talep oranı ortadan kaldırılmıştır. 2024 yılında şikâyetlere dönüş süresi ortalama 4.6 günken bu sayı 2025 yılında 2.5 güne düşürülmüştür. Şeffaf raporlama altyapısı sayesinde müşteri talepleri ilgili birimlere anlık olarak aktarılmış, birimler arası koordinasyon güçlendirilmiş ve süreçler arası bürokratik gecikmeler azaltılmıştır.

2025 yılında Maestro altyapısında biriken veriler müşteri deneyimi yönetiminin ana karar kaynağı haline getirilerek veriye dayalı deneyim tasarımına geçiş yapılmıştır. Şikâyetler yalnızca çözülmekle yetinilmemiş, sistem verileri üzerinden en sık karşılaşılan sorun alanları kök neden analizleriyle tespit edilerek ürün ve hizmet süreçlerinde kalıcı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Düzenli anketler ve müşteri aramalarıyla elde edilen geri bildirimler Maestro verileriyle birleştirilerek gerçek zamanlı memnuniyet haritaları ve deneyim skorları (NPS) oluşturulmuştur. Analitik yapı sayesinde müşteri taleplerini henüz şikâyetle dönüşmeden öngörebilen proaktif bir yaklaşım geliştirilmiş, potansiyel sorun alanları erken aşamada tespit edilerek iyileştirme aksiyonları alınmıştır.

Müşteri deneyimini tüm kanallarda aynı standartta sunma hedefi doğrultusunda dijitalleşme yatırımları hızlandırılmıştır. Mobil cihazlar üzerinden talep iletimini kolaylaştıran arayüz geliştirmeleriyle hizmete erişim mekândan bağımsız hale getirilmiş, üst yönetim geri bildirimlerinin de doğrudan sisteme dahil edilebildiği iletişim yapıları kurulmuştur. Dijital asistanlar ve self-servis portallar aracılığıyla müşterilerin birçok işlemi 7/24 kendi başlarına gerçekleştirebildiği kesintisiz bir hizmet modeli oluşturulmuştur.

Bu süreçte teknoloji, insan temasını güçlendiren bir araç olarak konumlandırılmış ve geri bildirim kurumsal öğrenmenin temel unsuru haline getirilmiştir. Şikâyet süreci tamamlanan müşterilere yönelik deneyim sonrası aramalar gerçekleştirilerek geri bildirim sistematik bir öğrenme ve sürekli iyileştirme mekanizmasına dönüştürülmüştür. Müşteri ilişkileri ekibi, empati odaklı çözümler üretebilecek şekilde kapsamlı ürün ve deneyim eğitimleriyle desteklenmiştir. Böylece 2025 yılında müşteri deneyimini teknoloji, veri ve insan odağında entegre biçimde yöneten sürdürülebilir bir operasyonel mükemmellik yapısı oluşturulmuştur.

Bizim Çatı Dergisi

Acentelerimizle kurumsal iletişimimizi güçlendirmek ve şirketimizde yürütülen çalışmalar hakkında düzenli bilgi paylaşımı sağlamak amacıyla hazırlanan Bizim Çatı dergimiz 2025 yılında da periyodik yayın planı doğrultusunda 3 adet olacak şekilde yayımlanmaya devam etmiştir. Yıl içerisinde belirlenen yayın takvimine uygun olarak hazırlanan sayılar aracılığıyla şirketimizde hayata geçirilen projeler, faaliyetler ve güncel gelişmeler acentelerimizle sistemli biçimde paylaşılmıştır.

Dergi içeriğinde ürün ve hizmetlerimize ilişkin bilgilendirici dosyaların yanı sıra acentelerimizin başarı hikâyelerine, saha uygulamalarına ve iyi örneklerine yer verilmiş; üst düzey yöneticilerimizin değerlendirme ve mesajlarıyla kurumsal bakış açımız aktarılmıştır. Ayrıca sosyal etkinlikler, organizasyonlar ve saha buluşmalarından kesitler paylaşılarak acente topluluğumuzun bir parçası olma duygusu pekiştirilmiştir.

Bizim Çatı dergisinin, acentelerimizle aramızdaki iletişim köprüsünü güçlendiren ve kurumsal aidiyet duygusunu destekleyen önemli bir mecra olmayı sürdürdüğü değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde de içerik çeşitliliği ve etkileşimi artırılmış bir yayın yaklaşımıyla dergimizin gelişimini sürdürmesi hedeflenmektedir.

2026 Hedefleri

Magdeburger Sigorta olarak 2026 yılında pazarlama, iletişim ve iş ortakları yönetimi alanındaki faaliyetlerimizi önceki yıllarda elde edilen kazanımlar üzerine inşa ederek daha güçlü, bütünleşmiş ve ölçülebilir bir yapıya taşımayı amaçlıyoruz. 2025 yılında marka bilinirliği, saha görünürlüğü, medya ilişkileri, dijital performans ve acente etkileşimi alanlarında sağlanan ilerleme 2026 yılında daha da ileri taşınacak, mevcut uygulamaların etki alanı genişletilirken yeni fırsat alanları da devreye alınacaktır.

Marka görünürlüğü ve sponsorluk faaliyetlerinde spor, etkinlik ve yüksek trafik noktalarındaki iletişim yatırımları optimize edilerek sürdürülecektir. Havalimanı, açık hava ve saha uygulamalarında elde edilen deneyim doğrultusunda sponsorluk portföyü hedef kitle uyumu ve erişim gücü açısından çeşitlendirilecektir. Acentelere yönelik tabela ve saha görselleştirme çalışmaları yaygınlaştırılarak yerel ölçekte marka standardı daha güçlü biçimde tesis edilecektir.

Dijital iletişim ve performans pazarlaması tarafında arama motoru, sosyal medya ve içerik ekosisteminde elde edilen kazanımlar ileri taşınacaktır. SEO, performans reklamcılığı ve erişilebilirlik odaklı web geliştirmeleri kesintisiz sürdürülecek, sosyal medya kanallarında içerik çeşitliliği, etkileşim ve topluluk yönetimi daha da güçlendirilecektir. Acentelere özel dijital iletişim alanları daha etkin kullanılacak, mobil uygulama ve diğer dijital temas noktalarında kullanıcı deneyimini iyileştiren geliştirmelere devam edilecektir.

Medya ve halkla ilişkiler çalışmalarında sürdürülebilir ve proaktif ilişki yönetimi yaklaşımı korunacaktır. Sektörel ve ulusal medyada nitelikli içerik üretimi artırılacak, yönetici görünürlüğü ve uzmanlık konumlandırması daha sistemli biçimde desteklenecektir. Haber, dosya, röportaj ve özel içerik fırsatları düzenli biçimde değerlendirilerek marka mesajlarının doğru bağlamda ve yüksek görünürlükle yer alması sağlanacaktır. Kurumsal yayınlarımız ve içerik platformlarımız aracılığıyla paydaş iletişimi daha da derinleştirilecektir.

Acentelerimiz ve iş ortaklarımızla etkileşimi artıran etkinlik, kampanya ve sadakat uygulamaları 2026 yılında daha güçlü bir yapıyla sürdürülecektir. Segmentasyon ve sadakat programı altyapısı üzerinden performans odaklı teşvik mekanizmaları geliştirilecek, deneyim odaklı seyahat, buluşma ve saha organizasyonları etki analizleri doğrultusunda çeşitlendirilecektir. Ürün bazlı kampanyalar veri ve ihtiyaç odaklı kurgularla devam edecek, iş birlikleri yoluyla acentelere sunulan fayda alanları genişletilecektir.

Sektörel etkinlikler, fuarlar ve tematik organizasyonlarda aktif katılım sürdürülecek, yeni iş birlikleri ve hedef sektör temasları geliştirilecektir. Sağlık, spor ve yaşam tarzı odaklı platformlar başta olmak üzere marka ile uyumlu yeni temas alanları iletişim stratejisine dahil edilecektir.

Tüm bu faaliyetler ölçülebilir performans göstergeleriyle izlenecek, geri bildirim ve veri analitiği ile sürekli iyileştirilecektir. Magdeburger Sigorta'nın erişilebilir, yenilikçi ve güvenilir marka konumunun güçlendirilmesi; acente bağlılığı ve müşteri temasının artırılması, dijital ve fiziksel tüm temas noktalarında tutarlı bir marka deneyimi sunulması 2026 yılı pazarlama ve iletişim stratejisinin temel odağını oluşturmaktadır.

Bilgi Teknolojileri

Magdeburger Sigorta Bilgi Teknolojileri Departmanı olarak 2025 yılında, dijitalleşme çalışmalarımızı yalnızca teknolojik yenileme perspektifiyle değil; kurumsal dönüşüm, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda stratejik bir gelişim alanı olarak ele aldık. Değişen sektör dinamikleri, artan rekabet koşulları ve regülasyon gereklilikleri doğrultusunda sistem altyapımızın güçlendirilmesi, ana sigortacılık uygulamamızın modernizasyonu, veri odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması ve siber güvenlik kapasitemizin artırılması öncelikli çalışma başlıklarımızı oluşturmuştur.

2025 yılı boyunca yürütülen projeler; acente ve müşteri deneyimini iyileştirmeyi, iş süreçlerini sadeleştirmeyi, otomasyon seviyesini artırmayı ve sistem performansını daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmayı amaçlamıştır.

Yılın en kapsamlı yatırımı olan MAGPort Projesi kapsamında ana sigortacılık uygulamamız modern mikroservis mimariye taşınmıştır. Bu dönüşüm ile login ve yetkilendirme süreçleri yeniden tasarlanmış, hata yönetimi merkezi bir yapıya kavuşturulmuş ve servis stabilitesi artırılmıştır. Çapraz satış, zeyil ve poliçe süreçleri sadeleştirilmiş; rol ve yetki bazlı kişiselleştirilebilir yönetim panelleri devreye alınmıştır. Kullanıcı bazlı ekran özelleştirme imkânı sağlayan widget yapısı ile acentelerimizin operasyonel süreçleri daha esnek ve kontrollü bir yapıya kavuşmuştur. Bu çalışma, sistemin ölçeklenebilirliğini artırmış ve gelecekte planlanan yapay zekâ uygulamalarına uygun bir altyapı oluşturmuştur.

2024 yılında devreye alınan Veri Ambarı altyapısı 2025 yılında genişletilmiş, üst yönetimin karar alma süreçlerini destekleyen yeni dashboard ve raporlamalar geliştirilmiştir. MARS servisleri üzerinden hazırlanan dinamik gösterge panoları sayesinde tüm birimlerimizin ve iş ortaklarımızın aynı veri seti üzerinden izleme yapması sağlanmış, performans göstergelerinin anlık takibi mümkün hale getirilmiştir. Böylece veriyle yönetim yaklaşımı kurumsal süreçlere daha entegre bir şekilde uygulanmaya başlanmıştır.

Artan veri hacmi ve işlem yükü doğrultusunda Premier DC merkezinde fiziksel sunucu yatırımları gerçekleştirilmiş, kritik veri tabanı sunucuları yeni nesil donanımlara taşınmıştır. Proxy Cache altyapısının güçlendirilmesi ile sistem yanıt süreleri optimize edilmiş; Sentry entegrasyonu sayesinde uygulama hatalarının kullanıcıya yansımadan önce tespit edilmesi ve müdahale edilmesi sağlanmıştır. Bu yatırımlar, yoğun üretim dönemlerinde dahi kesintisiz hizmet sunumunu desteklemiştir.

Siber güvenlik alanında 2025 yılında önemli geliştirmeler yapılmıştır. QRadar SIEM ve SOC altyapısı devreye alınarak sistemlerden gelen logların merkezi olarak izlenmesi ve olası tehditlerin anlık analiz edilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Bağımsız kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen sızma testleri sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda güvenlik sıkılaştırmaları yapılmıştır. DLP süreçleri güncellenmiş, hassas veri koruma mekanizmaları güçlendirilmiş ve yeni nesil firewall yatırımları ile ağ güvenliği çok katmanlı bir yapıya kavuşturulmuştur. KVKK uyum çalışmaları kapsamında veri keşfi, sınıflandırma ve farkındalık eğitimleri sürdürülerek veri yönetişimi yapısı desteklenmiştir.

İş sürekliliği yaklaşımımız doğrultusunda İzmir DRC merkezi ile eş zamanlı testler gerçekleştirilmiş, RTO ve RPO süreleri optimize edilmiştir. Bu çalışmalar, kritik sistemlerin olası kesinti senaryolarında sürdürülebilirliğini güvence altına almıştır.

Operasyonel verimliliği artırmak amacıyla Robotik Süreç Otomasyonu uygulamaları genişletilmiştir. Tarsim mutabakatları, hasar entegrasyonları ve sentetik veri üretimi gibi süreçlerde otomasyon devreye alınarak manuel iş yükü azaltılmış, hata oranları düşürülmüş ve önemli ölçüde zaman tasarrufu sağlanmıştır. Finansal teknolojiler tarafında Parampos ve banka sanal POS entegrasyonları tamamlanarak tahsilat süreçleri uçtan uca dijitalleştirilmiştir. Mail order, gece çekimi ve otomatik makbuz basım süreçlerinin portal ile entegre edilmesi sayesinde finansal işlemlerde hız ve kontrol artırılmıştır. E-Defter yapısı güncellenmiş, mali raporlama süreçleri mevzuata uyumlu ve daha entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

Hasar ve suistimal yönetimi alanında SİSEB analitik modelleri güncellenmiş, SBM entegrasyonları güçlendirilmiştir.

Ürün sistem altyapılarında yıl boyunca birçok branşta gerçekleştirilen geliştirme ve iyileştirme çalışmaları ile ürün esnekliği artırılmış, satış kanallarının operasyonel etkinliği desteklenmiştir. API Gateway mimarisinin güçlendirilmesi sayesinde banka kanalı başta olmak üzere dış sistem entegrasyon süreçleri daha güvenli, izlenebilir ve verimli bir yapıya kavuşturulmuştur.

Maestro / Müşteri 360 projesinin yeni fazları 2025 yılı içerisinde tamamlanmış ve mobil uygulaması devreye alınmıştır. Bu kapsamda şikâyet ve talep yönetimi süreçleri merkezi bir yapıya kavuşturulmuş, operasyonel adımların önemli bir bölümü otomatize edilerek süreç verimliliği artırılmıştır. Sağlık branşında NPS (Net Promoter Score) süreci devreye alınarak müşteri memnuniyetinin düzenli ve ölçülebilir şekilde takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca MagMobil uygulaması üzerinden belge yükleme ve sağlık ihbarı oluşturma imkânı sunularak müşteri etkileşimleri dijital kanallara taşınmıştır. Bu çalışmalar sonucunda müşteri ve acente temas noktalarının daha izlenebilir, ölçülebilir ve kontrollü bir yapıda yönetilmesi mümkün hale gelmiştir.

Kurumsal proje yönetim disipliniyi güçlendirmek amacıyla Jira ve Confluence platformları devreye alınmış, hata, talep ve değişim yönetimi süreçleri merkezi bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu yapı, dokümantasyon standartlarının iyileştirilmesine ve kurumsal hafızanın korunmasına katkı sağlamıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen tüm çalışmalar, şirketimizin dijital olgunluk seviyesini artırmış; operasyonel verimliliği, veri güvenliğini ve regülasyon uyumunu güçlendirmiştir. Atılan bu adımlar, Magdeburger Sigorta'yı yapay zekâ destekli sigortacılık vizyonuna hazırlayan önemli bir temel oluşturmuştur.

2026 yılında AI destekli karar mekanizmaları, fraud modülü, dijital hukuk süreçleri, yapay zekâ destekli mobil uygulamalar ve hibrit bulut altyapısı öncelikli yatırım alanlarımız arasında yer almaktadır. Teknolojik altyapımızı sürekli geliştirerek, acentelerimize hızlı ve esnek, müşterilerimize ise güvenli ve kesintisiz bir hizmet sunma hedefi doğrultusunda çalışmalarımıza kararlılıkla devam etmekteyiz.

İç Sistemler

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelikte İç Denetim, İç Kontrol, Aktüerya ile Risk Yönetimi ve Uyum fonksiyonlarına yer verilmiş ve söz konusu müdürlüklerin işleyişine yönelik usul ve esaslar düzenlenmiştir. Bu kapsamda İç Denetim Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na, İç Kontrol Müdürlüğü, Aktüerya Müdürlüğü, Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü ise Mevzuatla uyumlu olarak Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlanmıştır.

Ayrıca mevzuat gereği zorunlu olmamakla birlikte yine İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlı olacak şekilde Erken Tespit Müdürlüğü kurulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Denetim Komitesi ve Şirket bünyesinde kurulmuş olan İç Denetim, İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Uyum, Aktüerya ile Erken Tespit Müdürlüklerinde görevli yönetici listesi aşağıda yer almaktadır.

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi / Ünvanı	Eğitim Durumu	Göreve Atanma	Tecrübe	
				Süre (Yıl)	Alan
Şeyh Mehmet Boz	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	31.03.2023	29	Bankacılık / Finans / Mali İşler / İç Sistemler
Adem Korkmaz	İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	27.11.2025	26	Sigortacılık / İç Sistemler
İlge Yazgan	İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	01.02.2024	22	Aktüerya / Finans / Mali İşler / Akademisyen / İç Sistemler

İç Sistemler

Adı Soyadı	Görevi / Ünvanı	Eğitim Durumu	Göreve Atanma	Tecrübe	
				Süre (Yıl)	Alan
İlge Yazgan	İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Lisans	09.06.2023	22	Aktüerya / Finans / Mali İşler / Akademisyen / İç Sistemler
Yusuf Ziya Eren	İç Denetim Müdürü	Yüksek Lisans	10.04.2025	14	Bankacılık / Sigortacılık / İç Sistemler / Masak
Zeynep Pekcan	İç Kontrol Müdürü	Lisans	13.05.2025	15	Sigortacılık / İç Sistemler
Mustafa Demir	Risk Yönetimi ve Uyum Müdürü	Yüksek Lisans	26.09.2024	18	Sigortacılık / İç Sistemler / Masak
Sena Serinhava	Aktüerya Yöneticisi	Lisans	3.06.2024	11	Sigortacılık / İç Sistemler
Adem Korkmaz	Erken Tespit Müdürü	Lisans	13.05.2025	26	Sigortacılık / İç Sistemler

İç Denetim Müdürlüğü

Şirketimizdeki iç denetim faaliyetleri, 25.11.2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik” uyarınca doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı ve idari açıdan bağımsız olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetlerinin temel amacı; Şirket içi strateji, politika ve hedeflerle uyumlu yürütüldüğüne dair Yönetim Kurulu’na makul bir güvence sunmaktır. İç denetçiler, görevlerini tam bir tarafsızlık ve nesnellik içerisinde icra etmekte olup; bağımsızlıklarını zedeleyebilecek herhangi bir icrai görev veya ilişki içerisinde bulunmamaktadırlar. İç denetçilerin görevlerini hiçbir etki altında kalmadan, mesleki özen ve titizlikle yerine getirmeleri Yönetim Kurulu’nun gözetimi ve sorumluluğu altındadır.

İç Denetim Müdürlüğü; Şirket’in ölçeği, faaliyetlerinin karmaşıklığı ve maruz kalınan risk düzeyiyle uygun bir yapıda, mevzuatın öngördüğü denetim hizmetlerini eksiksiz yerine getirmek üzere ve onlara değer katmak amacıyla sistematik, disiplinli ve risk-temelli bir yaklaşım tesis ederek bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir. Tüm denetim faaliyetleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve risk odaklı bir yaklaşımla hazırlanan Yıllık İç Denetim Planı çerçevesinde yürütülmektedir.

Denetim süreçleri neticesinde hazırlanan raporlar; denetim kapsamını, tespit edilen bulguları, çözüm önerilerini ve ilgili birimlere taahhüt edilen aksiyon takvimini içerecek şekilde Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır.

- 2025 yılı içerisinde İç Denetim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen temel faaliyetler 2025 Yılı İç Denetim Planına uygun olarak hazırlanmış ve Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.;

- Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılan faaliyetler denetlenmiş ve MASAK/Uyum Denetimi Raporu,
- Pert ve Sovtaj Süreçleri Denetim Raporu,
- Pazarlama Birimi Denetim Raporu,
- Müşteri Yönetimi Birimi Denetim Raporu,
- Şirketin mevzuat yükümlülükleri kapsamında Yasal Bildirim ve Raporlama Denetim Raporu,
- Oto ve Oto Dışı Teknik Birimler Denetim Raporu,
- Çeyreklik dönemler itibarıyla 2010/2 ve 2010/5 sayılı genelgeler kapsamında ("Katastrofik Risklerde Yeterli Koruma Sağlanması ile Piyasayı Bozan ve Şirket Mali Yapılarını Olumsuz Etkileyen Hususlarda Tedbir Alınmasına İlişkin Genelge") reasürans korumaları, sağlık grup poliçeleri, filo poliçeleri ve komisyon ödemelerine dair 2024-Q4 – 2025-Q1 – 2025-Q2 – 2025-Q3 denetim raporları,
- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik'in 40. Maddesinin 7. fıkrası kapsamında üç ayda bir hazırlanan iç denetim faaliyet raporları,

Ayrıca Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik'in 54. maddesinin 4. ve 5. fıkrası kapsamında hazırlanan raporlar hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve SEDDK'ya iletilmiştir.

Aktüerya Müdürlüğü

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan yürürlüğe giren, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik hükümlerine istinaden Şirketimiz bünyesinde Aktüerya ve Risk Yönetimi Müdürlüğü, Şirket organizasyon şemasında Genel Müdürle hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlanmış ve kadroların oluşturulması yönetmeliğe uygun olarak tamamlanmıştır.

Aktüerya fonksiyonunun amacı kuruluşun genel fiyatlama politikası, reasürans anlaşmalarının aktüeryal açıdan yeterliliği, kuruluş mali durumu, teknik karşılıkların güvenilirliği ile yeterliliği, sigortacılık faaliyetleri ile ilgili varlık ve yükümlülük riski yönetimi ve sigorta poliçelerine bağlı olarak yapılan yatırımlar için yatırım riski konusunda kuruluş üst yönetimine ve Kuruma güvence sağlamaktır.

Yeni ürün karlılık analizleri, aylık ve çeyrek bazlı karşılık hesaplamaları, aktüeryanın konusu olan SEDDK raporlamaları, muallak yeterlilik analizlerinin bütün süreçleri Aktüerya birimi tarafından yürütülmüş ve müteakip raporlama dönemlerinde Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna raporlanmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve reasürans anlaşmalarının yapılması aşamasında karlılık analizleri hazırlanarak ilgili süreçlere destek sağlanmıştır. Raporlama alt yapısının oluşturulmasında aktüeryal görüş vererek ilgili departmanların ihtiyaçları ile alakalı çalışmalarda hem kurulmasında hem yorumlanmasında destek olunmuştur.

Bununla birlikte 2025 yılında Aktüerya birimi tarafından detaylı hasar prim oranları ve tarife karlılığı başta olmak üzere portföy analizi çalışmaları yapılarak analiz sonuçları ilgili birimlere ve üst düzey yönetime raporlanmış, gerekli görülen tarifelerle ilgili olarak tarife değişikliği önerilerinde bulunulmuş, süreçler takip edilerek müteakip raporlama dönemlerinde sonuçlar hakkında Denetim Komitesine ve Yönetim Kuruluna raporlama yapılmıştır.

Ayrıca 2022 yılından itibaren Aktüerya Biriminin proje liderliğini üstlendiği TFRS 17 Projesi kapsamında çeyrek ve yıl kapanışlarında alt yapının kurulması, verilerin mutabakatının otomatikleştirilmesi sağlanmış olup, denetim süreçlerini ve raporlama süreçlerini başarılı şekilde yönetmiştir.

İç Kontrol Müdürlüğü

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan yürürlüğe giren, Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik ile tanımlanan esaslar çerçevesinde Şirketimiz bünyesinde İç Kontrol Müdürlüğü kurulmuştur ve Şirket organizasyon şemasında Genel Müdürle hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Şirket içinde oluşturulan İç kontrol sisteminin amacı; şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanuna ve ilgili diğer mevzuata, şirket içi politikalar ile kurallara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamaktır. Bunların yanı sıra; şirketin gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini hedeflemektedir.

Bu doğrultuda İç Kontrol Müdürlüğü süreçlere ait risk bazlı kontrol noktalarının belirlenmesi ve güncellenmesi, kontrol edilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Şirket, iş sürekliliği yönetimi kapsamında olağanüstü durum ve/veya sistemsel kesinti meydana gelmesi durumunda gerekli aksiyonları alarak faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda yılda en az 1 kez gerçekleştirilen testler ile yedek veri merkezinin işlevselliği ölçülmekte, Şirket Üst Yöneticileri ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile paylaşılmaktadır. İş etki analizleri düzenli olarak her yıl güncellenmekte ve kritik sistemsel bağımlılıkları, kritik iş süreçleri ve bu süreçler için personel yedekliliğinin güncel tutulması amaçlanmaktadır.

Şirketimizde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında yapılması gereken çalışmalara istinaden KVKK Komitesi kurulmuş olup mevzuata uyum çerçevesinde tüm birimler bazında aylık KVKK toplantıları dahilinde süreçler takip edilmektedir. Ayrıca tüm şirket personeli için 2025 yılı kapsamında verilmesi gereken KVKK eğitimleri tamamlanmıştır.

Risk Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü

Risk Yönetimi Faaliyetleri;

25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik hükümlerine istinaden Şirketimiz bünyesinde Risk

Yönetimi ve Uyum Müdürlüğü kurulmuştur. Şirket organizasyon şemasında ise Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlanmıştır.

Risk yönetimi sistemi, şirketin gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamaktadır.

Risk yönetimi, kuruluşun farklı faaliyet alanlarına yönelik olarak çeşitli risk türlerini ele alır. Bu riskler arasında yazım riski, varlık ve yükümlülük yönetimi, yatırım riski, likidite riski, yoğunlaşma riski, operasyonel ve idari riskler, yazılım ve bilgi güvenliği riski, karşı taraf ve üçüncü taraf riski, reasürans ve diğer risk azaltma teknikleri ve uyum riski gibi unsurlar bulunmaktadır.

Risk yönetim fonksiyonu aşağıdaki faaliyetleri içermektedir:

- Risk yönetim sisteminin tasarımı ve uygulanması, risk ölçümü, izleme, kontrol ve raporlama.
- Risk yönetim stratejilerine dayalı olarak politikaların ve uygulama yönergelerinin belirlenerek uygulanmasının sağlanması.
- Kanun ve ilgili mevzuatlar ile Şirket politikaları ve sigortacılık teamülleriyle uyumun sağlanması.
- Risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçimi, uygulanması ve düzenli olarak gözden geçirilmesi.
- Risk raporlarının üretilmesi ve analiz edilmesi.
- Belirlenen risk limitlerinin takibi ve izlenmesi.
- Stres testi ve senaryo analizlerinin yapılması.
- Riskin izlenmesi ve önlenmesi için erken uyarı sistemlerinin kurulması ve işletilmesi.
- Birim bazında belirlenen limitlerin toplulaştırılması ve belirlenen limitlere uyumunun izlenmesi.
- Teşvik edici yapılar ve ödül düzenlemelerinden kaynaklanan risklerin takibi.

Yukarıda verilen bilgiler kapsamında 2025 yılında olası Marmara Depremi senaryosu başlığı altında ve Şirket finansal varlıklarının piyasa etkileri göz önüne alınarak stres testi yapılmış olup sonuçlarına ilişkin Denetim Komitesi ve SEDDK'ya bildirim yapılmıştır. Bununla birlikte mevzuatta belirtilen risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi adına gerekli risk matrislerinin oluşturulması kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Uyum Faaliyetleri (MASAK, Sürdürülebilirlik):

'Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine ilişkin yükümlülöklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelik'e istinaden oluşturulan uyum programının yönetimi Yönetim Kurulu kararı ile atanan Uyum Görevlisi ve Uyum Görevlisi Yardımcısı tarafından yürütmektedir. Mevzuat kapsamında verilmesi gereken 2025 yılı Masak eğitimleri tüm personelimize yönelik olarak tamamlanmıştır. MASAK

işlemleri kapsamında yerli/yabancı yasaklı kişi ve kurumlar ile malvarlığı dondurma işlemine ilişkin tüm kayıtlar güncel tutulmakta ve mevzuata uygun gerekli işlemler yapılmaktadır. Masak mevzuatı kapsamında üretim ve hasar işlemlerine ilişkin gerekli evrak takibi ve kontrolü yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik kapsamında KGK tarafından ilan edilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmış olup Sınırlı Güvence Denetimi RSM firması tarafından yapılarak kurumsal internet sitemizde yayınlanmıştır. Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin çalışmalar Paydaş Analizi, Performans Göstergeleri, Risk ve Fırsatlar, Önemlilik Analizi, Değer Zinciri ve Paydaşlara İlişkin Önemlilik Analizi şeklinde altı fazda gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflerimiz doğrultusunda TSRS Sürdürülebilirlik Raporumuza ek olarak, Raporlama Standartları dışında kalan fakat sürdürülebilirlik ilkeleri ile eşleşen çalışmalarımızı yayımladığımız bir Sürdürülebilirlik Raporu da kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Erken Tespit Müdürlüğü

Erken Tespit Müdürlüğü, Şirket organizasyon şemasında Genel Müdür ile hiyerarşik bağı olmayan Denetim Komitesine bağlı İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Denetim Komitesi üyesi'ne bağlı olacak şekilde kurulmuştur.

Erken Tespit Müdürlüğü, risklerin ortaya çıkmadan öngörülmesi, ortaya çıkabilecek finansal, operasyonel, hukuki ve itibar risklerinin erken tespit edilmesi, gerekli önleyici/iyileştirici aksiyonların zamanında alınması ve şirketin sürdürülebilirliğinin güvence altına alınmasını amaçlamaktadır. Şirket bünyesindeki tüm departmanlar bazında, diğer iç sistem birimlerinin risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri dışında gerek şirket içindeki birimlere gerekse şirket dışındaki iş ortaklarına yönelik düzeltici, önleyici raporlamalar ile anlık takip fonksiyonlarını icra eder.

Şirketin gelecekte karşılaşılabileceği finansal, operasyonel, yasal veya itibari riskleri önceden fark ederek gerekli önlemleri zamanında almasını, riskler gerçekleşmeden önce sinyallerini yakalayıp şirketin zarar görmesini engellemek de faaliyet alanındadır.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde mevcut, gelişen ve potansiyel risklere ilişkin erken uyarı sinyallerini proaktif olarak tespit etmek, ölçmek ve zamanında ilgili yönetim kademelerine raporlayarak risklere yönelik erken aksiyon alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Tespiti birimi, geleneksel risk yönetiminin (halihazırda var olan riskleri yönetmek) ötesine geçerek, gelişmekte olan ve henüz netleşmemiş riskleri tespit etmeye de odaklanmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası

Sigortacılık mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kâr dağıtımını ile ilgili maddeleri çerçevesinde kâr dağıtımını yapılabilir.

Kâr dağıtımını için, sigortacılık mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tâbi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınır. Ancak dağıtım tutarının belirlenmesinde, sermaye yeterliliği de dikkate alınır. Yukarıdaki esaslar dahilinde Genel Kurul'un belirleyeceği şekilde kâr payı dağıtılabılır.

Genel kurul toplantısında kar dağıtım politikasına ilişkin hususlar pay sahiplerinin bilgisine sunulur, faaliyet raporunda yer alır ve bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanır.

Finansal Durum

Magdeburger Sigorta 2025 yılı Sonuçları

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazine branşları bazında, önceki dönem karşılaştırmalı 2024/12 net prim üretim sonuçları aşağıdaki gibidir:

Branş	2025 Yılı Toplam Üretim (TL)	Toplam İçindeki Payı	2024 Yılı Toplam Üretim (TL)	Toplam İçindeki Payı	Artış Oranı
Kara araçları sorumluluk	3.329.002.852	48%	2.073.236.034	39%	61%
Genel sorumluluk	17.945.034	0%	9.929.607	0%	81%
Kara araçları	2.394.896.032	35%	2.460.044.593	47%	-3%
Diğer	1.190.788.141	17%	709.483.734	14%	68%
Toplam yazılan net primler	6.932.632.059	100%	5.252.693.967	100%	32%

Finansal Göstergeler (TL)

	2025/12	2024/12
Aktif Büyüklüğü	6.606.279.696	6.083.999.383
Yükümlülükler Toplamı	6.466.807.865	4.990.654.904
Ödenmiş Sermaye	1.200.000.000	1.195.000.000
Ödenmemiş Sermaye	-	(5.000.000)
Diğer Sermaye Yedekleri	345.000.000	-
Özkaynaklar	139.471.831	1.093.344.479
	2025/12	2024/12
Prim Üretimi	6.932.632.059	5.252.693.967
Brüt Ödenen Hasar	(4.322.827.540)	(2.208.637.714)
Faaliyet Giderleri	(2.737.552.326)	(1.243.449.242)
Yatırım Gelirleri	1.453.616.911	1.194.124.836
Yatırım Giderleri	(2.943.149.532)	(883.183.547)
Yatırım Kar/Zarar	(1.489.532.621)	310.941.289
Teknik Bölüm Dengesi	331.049.669	45.746.465
Net Kar/Zarar	(1.301.111.567)	501.648.668

Finansal Analiz Oranları

Finansal Analiz Oranları	2025/12	2024/12
Yazılan Primler (Net)/Özkaynaklar	4971%	480%
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	2%	18%
Özkaynaklar/Teknik Karşılıklar (Net)	3%	26%
Aktif Kalitesi ve Likiditeye İlişkin Oranlar	2025/12	2024/12
Nakit Oranı	66%	64%
Cari Oran	99%	119%
Prim ve Reasürans Alacakları/Toplam Aktifler	14%	17%
Karlılık Oranları	2025/12	2024/12
Hasar/Prim Oranı (Net)	74%	83%
Yatırım Gelirleri/Yazılan Primler (Net)	21%	23%
Net Kar/Yazılan Primler (Net)	-19%	10%
Net Kar/Özkaynaklar	-933%	46%

Diğer Husular

Finansal tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde 1.301.111.567 TL dönem net zarar elde etmiştir. Geçmiş yıllar zararları ise 102.085.923 TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 139.471.831 TL özsermayesi bulunmaktadır. Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca belirlenen özsermayesi 206.102.762 TL olup gerekli özsermaye tutarı olan 1.553.884.857 TL'den 1.347.782.095 TL daha az kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26'dır.

Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiştir. Söz konusu satış kararı ile Bor Holding A.Ş. potansiyel yatırımcılar ile satış süreçlerine yönelik çalışmalara başlamıştır.

MAGDEBURGER SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi**
Genel Kurulu'na**A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi****1) Görüş**

Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu, nakit akış tablosu ve kar dağıtım tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl boyunca 1.301.111.567 TL zarar ettiğini, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynaklarının 139.471.831 TL olarak gerçekleştiğini, bu sebeple Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376'ncı maddesi hükümlerine göre Şirket sermayesi ile kanuni yedek akçelerinin toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kaldığını gösteren 2.25 ve 4 numaralı finansal tablo dipnotlarına dikkat çekerek, 4 numaralı dipnotta ele alındığı üzere, Şirket'in 23 Ağustos 2015 tarihinde yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanan özsermayesi, gerekli asgari özsermayenin 1.347.782.095 TL altında kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26 olarak gerçekleşmiştir. İlgili yönetmelik uyarınca sermaye yeterlilik oranının %33'ün altına düşmesi "müdahale" aşamasıdır. Bu durumda, 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi hükümleri çerçevesinde işlem yapılacağı belirtilmiştir. Şirket'in sermaye açığının kapatılabilmesi için Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiş olup potansiyel yatırımcılarla hisse satışına ilişkin görüşmelere başlamıştır. Nihayetinde Bor Holding A.Ş. 17 Mart 2026 tarihinde potansiyel yatırımcılardan biriyle hisse satışına ilişkin karşılıklı mutabakat zaptı imzalamıştır. Bu olay ve şartlar, ilgili dipnotlarda açıklanan bilanço tarihi sonrası diğer gelişmeler ve hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli belirsizliğin mevcut olduğunu göstermektedir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat yükümlülüklerinin tahmini	Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin tahminine ilişkin denetim prosedürleri, denetim ekibimizin bir parçası olan aktüer denetçi ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Bu prosedürler başlıca, Şirket tarafından gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı hesaplamasında kullanılan tahmin ve yöntemlerin uygun olup olmadığını değerlendirme amaçlıdır. Bu kapsamda, gerçekleşmiş dosya muallaklarının davalık olan kısmı için Şirket avukatından yazılı olarak teyit mektubu temin edilmiştir. Şirket aktüeri tarafından belirlenen ortalama dosya hasar tutarı ve dosya açılış tutarları değerlendirilmiştir. Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin hesaplamasında kullanılan verinin finansal tablolar ile mutabakatı yapılmıştır. Şirket'in her branş için kullanmış olduğu gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplama yönteminin ilgili branş hasar özelliklerine ve Şirket'in hasar geçmişine uygun olup olmadığını değerlendirilmiştir. Şirket tarafından hesaplanan gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için aktüeryal hesaplamalar yapılarak makul aralık tahminleri belirlenmiş ve Şirket'in muhasebeleştirdiği tutarlar ile karşılaştırılmıştır. Söz konusu tazminat bedelleri ile ilgili finansal tabloların bir parçası olan dipnotlarda yer alan açıklamaların uygunluğu ve doğruluğu kontrol edilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

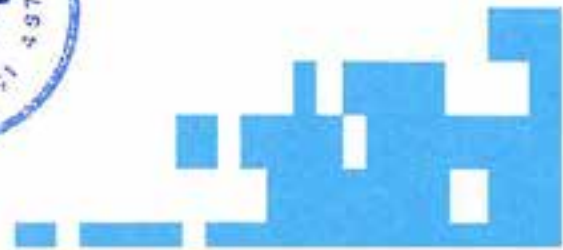
Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa - ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Necip Çakmakçoğlu'dur.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Member of RSM International



Necip Çakmakçoğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mayıs 2026



**MAGDEBURGER SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ'NİN
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
FİNANSAL RAPORU**

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yapılan düzenlemeler çerçevesinde yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ve bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların "Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Şirketimiz muhasebe kayıtlarına uygun olduğunu belirtiriz.

İstanbul, 5 Mayıs 2026



Özgür Cem Hancan
Yönetim Kurulu Başkanı



Ş. Mehmet Boz
Denetim Komitesi Üyesi



Adem Korkmaz
Denetim Komitesi Üyesi



A. Ceyhan Hancıoğlu
Genel Müdür



Başak Yavaş
Mali İşler Koordinatörü



Muhammed Sıvacı
Mali İşler Direktörü



Halil Kolbaşı
Aktüer (Sicil No:72)

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	1-5
GELİR TABLOSU	6-8
NAKİT AKIŞ TABLOSU	9
ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU	10
KAR DAĞITIM TABLOSU	11
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	12-69

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I- Cari Varlıklar			
A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	14	4.206.221.217	3.181.036.296
1- Kasa		-	-
2- Alınan Çekler		-	-
3- Bankalar	14	4.086.585.926	3.107.347.185
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri		-	-
5- Banka Garanti ve Çeşitli Vadeli Kredi Kartı Alacakları	14	119.630.275	73.689.111
6- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar		5.016	-
B- Finansal Varlıklar ile Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	11	149.687.656	770.349.555
1- Sahipliğe Hızlı Finansal Varlıklar	11, 4.2	149.687.656	696.359.966
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	11	-	73.989.589
3- Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		-	-
4- Krediler		-	-
5- Krediler Karşılığı (-)		-	-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar		-	-
7- Şirket Hisesi		-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşükliği Karşılığı (-)		-	-
C- Esas Faaliyetlerinden Alacaklar	12	919.953.742	984.185.134
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12	948.975.294	1.008.237.144
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	12	(34.444.400)	(27.019.772)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar	12	5.422.848	2.967.762
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	12	152.048.990	40.846.628
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı	12	(152.048.990)	(40.846.628)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar			
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reskontu (-)		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
E- Diğer Alacaklar	4.2	25.511.686	76.861.296
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	4.2	25.511.686	76.861.296
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reskontu (-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		849.919.939	778.372.289
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	17	646.476.017	578.680.466
2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri		-	-
3- Gelir Tahakkukları		-	-
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler	47	203.443.922	199.691.814
G- Diğer Cari Varlıklar		163.563.847	74.290.592
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		-	-
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	12	153.028.673	40.719.570
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-	-
4- İş Avansları	4.2	7.448.175	32.862.631
5- Personele Verilen Avanslar	4.2	3.086.999	708.391
6- Sayın ve Tesellim Noksanları		-	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı		-	-
I- Cari Varlıklar Toplamı		6.314.858.067	5.365.095.153

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR		Bağimsiz Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağimsiz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
II. Cari Olmayan Varlıklar	Dipnot		
A. Fian Emlak Emlaklarından Alacaklar			
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Fian Faaliyetlerinden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar		-	-
10- Fian Faaliyetlerinden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
B. Eşitli Taraflardan Alacaklar			
1- Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
2- İşbirliklerinden Alacaklar		-	-
3- Bağıli Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer Eşitli Taraflardan Alacaklar		-	-
7- Eşitli Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
8- Eşitli Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- Eşitli Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
C. Diğer Alacaklar	12	545.086	491.206
1- Finansal Kurumlar Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kurumlar Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	12	545.086	491.206
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
D. Finansal Varlıklar		8.976.767	4.344.996
1- Bağıli Menkul Kıymetler		-	-
2- İşbirlikler	9	8.976.767	4.344.996
3- İşbirlikler Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
4- Bağıli Ortaklıklar		-	-
5- Bağıli Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere		-	-
7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar		-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşükliği Karşılığı (-)		-	-
E. Maddi Varlıklar	6	33.872.845	29.443.389
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşükliği Karşılığı (-)		-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
4- Makine ve Teçhizatlar		-	-
5- Duranlar ve Teçhizatlar	6	45.996.668	21.723.247
6- Motorlu Taahhütler	6	46.020.842	13.126.592
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	8.529.169	8.409.740
8- Kurulum Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	19.363.691	4.660.391
9- Birikmiş Amortismanlar	6	(36.336.916)	(18.476.601)
10- Maddi Varlıklara Bağlı Avanslar (Yapılamakta Olan Yatırımlar Dahil)		-	-
F. Maddi Olmayan Varlıklar	8	27.252.416	21.334.980
1- Haklar	8	26.015.982	21.455.054
2- Şüpheliye		-	-
3- Faaliyet Öncesi Dönem Ait Giderler		-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri		-	-
5- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar		-	-
6- Birikmiş İhtisatlar (-)	8	(12.263.566)	(5.479.964)
7- Maddi Olmayan Varlıklara Bağlı Avanslar	8	15.480.609	5.339.890
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkülatları	4.2	2.167.774	2.223.933
1- Ertelenmiş Ödetim Giderleri		-	-
2- Gelir Tahakkülatları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler	4.2	2.167.774	2.223.933
H. Diğer Cari Olmayan Varlıklar	4.2, 7, 11	168.926.201	161.085.726
1- Ertelenmiş Yabancı Para Hesapları		-	-
2- Döviz Hesapları		-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stokları		-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları	4.2, 21	168.926.201	161.085.726
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar		-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)		-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)		-	-
II. Cari Olmayan Varlıklar Toplamı		291.471.689	215.984.236
Varlıklar Toplamı		4.686.279.694	4.683.980.383

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Carî Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler			
A- Finansal Borçlar	20	1.918.653	448.158
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kuruluşlara İhtisastan Borçlar	20	1.918.653	293.602
3- Ertelenmiş Finansal Kuruluşlara Borçlarına Maliyetleri (-)		-	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Takvifatları ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahvil ve Bonolar (Bonolar) Anapara, Takvifat ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)	20	-	154.556
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	19	419.157.780	379.389.773
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	19	289.418.533	273.211.936
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar	19	14.729.443	10.911.621
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depozılar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	47	114.009.804	95.266.186
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C- İştirakî Taraflara Borçlar		782.100	2.106.997
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İşbirliklere Borçlar		-	-
3- Bağıli Ortaklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetim Tabî Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personela Borçlar	19	261.319	22.100
6- Diğer İştirakî Taraflara Borçlar	42, 19, 45	520.781	2.084.897
D- Diğer Borçlar	19	199.827.851	158.629.743
1- Alınan Depozito ve Teminatlar	19	63.767.424	45.629.947
2- Tedviri Giderlerine İhtisastan SGK'ya Borçlar	19	60.430.574	63.152.662
3- Diğer Çeşitli Borçlar	19	54.829.953	49.841.134
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	42, 17	5.469.442.738	4.185.558.092
1- Kazanımın Prindir Karşılığı - Net	17	3.198.382.759	3.162.691.822
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net	17	-	6.952.567
3- Maliyet Karşılığı - Net		-	-
4- Mutlak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net	17	2.271.059.479	1.075.913.703
5- Branş ve İndirimler Karşılığı - Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar - Net		-	-
F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler ile Karşılıkları	42, 19	116.737.217	119.387.938
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar		102.064.807	111.399.043
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		11.142.873	6.691.951
3- Vadeli Geçmiş, Ertelenmiş veya Takvifatından Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler		3.529.537	1.296.906
5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		-	-
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		-	-
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İhtisastan Karşılıkları	42, 25	17.309.360	9.197.264
1- Kalem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açısından Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	42, 25	17.309.360	9.197.264
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Diğer Tahakkukları		145.744.128	91.399.646
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri	17, 19	101.013.819	61.390.646
2- Diğer Tahakkukları	19	44.730.309	30.009.000
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.278.554	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Seyahat ve Tesellüm Fazlası		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.278.554	-
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		8.370.928.491	4.946.483.553

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler			
A- Finansal Borçlar	20	16.451.508	4.263.488
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4.2.20	16.451.508	4.263.488
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlarına Maliyetleri (-)		-	-
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		-	-
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	-
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		66.630.936	33.825.345
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net		-	-
3- Matematik Karşılıkları - Net		-	-
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net		-	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	17,21	66.630.936	33.825.345
F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları		-	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	23	12.804.940	5.957.518
1- Kadem Tazminatı Karşılığı	23	12.804.940	5.957.518
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
H- Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		95.887.384	44.046.351

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

ÖZSERMAYE			
		Bağımız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
V. Özsermaye	Dipnot		
A. Ödenmiş Sermaye	15	1.268.000.000	1.195.000.000
1- (Nominall) Sermaye	15	1.200.000.000	1.200.000.000
2- Ödenmemiş Sermaye (-)	15	-	(5.000.000)
3- Sermaye Dönüştürme Öncüsü Farkları		-	-
4- Sermaye Dönüştürme Öncüsü Farkları (-)		-	-
5- Tesvili Beklenen Sermaye		-	-
B. Sermaye Yedekleri		545.000.000	-
1- Hisse Senedi İrsaz Primleri		-	-
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri	15	545.000.000	-
C. Kar Yedekleri		(2.330.679)	438.402
1- Yasal Yedekler	15	602.600	602.600
2- Statü Yedekleri		-	-
3- Olağanüstü Yedekler	15	3.276.257	3.276.257
4- Özel Fonlar (Yedekler)		-	-
5- Finansal Varlıkların Değerlenmesi		-	-
6- Diğer Kar Yedekleri	15	(6.209.336)	(3.146.455)
D. Geçmiş Yıllar Karları		501.648.668	-
1- Geçmiş Yıllar Karları		501.648.668	-
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)		(603.734.591)	(603.734.591)
1- Geçmiş Yıllar Zararları		(603.734.591)	(603.734.591)
F. Dönem Net Karı/(Zararı)		(1.301.111.567)	501.648.668
1- Dönem Net Karı		-	501.648.668
2- Dönem Net Zararı (-)		(1.301.111.567)	-
3- Dağıtım Kona Olan Dönem Karı		-	-
Özsermaye Toplamı		139.471.931	1.093.344.479
Yükümlülükler ve Özsermaye Toplamı		6.406.779.696	6.083.999.352

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI GELİR TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Bağmsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağmsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2024
I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot		
A- Hayat Dışı Teknik Gelir		8.427.834.175	3.933.836.992
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17, 24	6.843.893.689	3.016.277.866
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17, 24	6.932.632.079	5.252.693.967
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	17, 24	8.603.030.451	6.271.524.517
1.1.2- Reasürörün Devredilen Primler	17, 24	(1.418.321.056)	(879.528.630)
1.1.3- SGK'ya Aktarılan Primler	17, 24	(252.677.836)	(148.301.920)
1.2- Kazanılmış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)	17	(92.692.937)	(2.241.373.282)
1.2.1- Kazanılmış Primler Karşılığı	10	(285.701.806)	(2.592.469.018)
1.2.2- Kazanılmış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10	147.263.752	269.124.323
1.2.3- Kazanılmış Primler Karşılığında SGK Payı	10	42.746.701	83.971.413
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)		6.952.567	4.957.181
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı	17	6.952.567	4.957.181
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı	17	-	-
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri		1.453.616.911	832.860.918
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler		-	-
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sertaj Gelirleri		130.023.575	84.748.208
B- Hayat Dışı Teknik Gider		(8.696.884.866)	(3.588.146.827)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17	(5.078.331.550)	(2.491.558.218)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17, 20	(3.883.185.774)	(2.021.656.796)
1.1.1- Brüt Ödenen Hasarlar	17	(8.322.827.590)	(2.206.637.714)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı	17	439.641.766	186.980.918
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)	17, 20	(1.192.145.776)	(470.901.422)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı	17	(1.348.893.977)	(613.371.796)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı	10, 17	153.688.201	142.470.374
2- İkamîye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkamîye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkamîye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)	17, 20	(32.805.591)	(22.130.287)
4- Faaliyet Giderleri	32	(2.737.552.306)	(1.243.449.242)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmüş Olarak)		-	-
5.1- Matematik Karşılıkları		-	-
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı		-	-
6- Diğer Teknik Giderler		(247.795.039)	(130.602.780)
6.1- Brüt Diğer Teknik Giderler		(242.853.427)	(130.602.780)
6.2- Brüt Diğer Teknik Giderlerde Reasürör Payı		(4.941.612)	-
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)		331.049.469	45.746.465

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI GELİR TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
I. TEKNİK BÖLÜM	Dipnot		
E- Hayat Teknik Gider			
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmesi Olarak)		-	-
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmesi Olarak)		-	-
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar		-	-
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı		-	-
1.2- Müstak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmesi Olarak)		-	-
1.2.1- Müstak Tazminatlar Karşılığı		-	-
1.2.2- Müstak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- Boraneye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmesi Olarak)		-	-
2.1- Boraneye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- Boraneye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmesi Olarak)		-	-
3.1- Matematik Karşılığı		-	-
3.1.1- Aktüeryal Matematik Karşılık		-	-
3.1.2- Kar Payı Karşılığı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Paylar İçin Ayrılan Karş.)		-	-
3.2- Matematik Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3.2.1- Aktüeryal Matematik Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3.2.2- Kar Payı Karşılığı Reasürör Payı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Paylar İçin Ayrılan Karş.)		-	-
4- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kurum Düşülmesi Olarak)		-	-
5- Faaliyet Giderleri		-	-
6- Yatırım Giderleri		-	-
7- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar		-	-
8- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Giderleri		-	-
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (G - E)		-	-
G- Emeklilik Teknik Gider			
1- Fon İletim Giderleri		-	-
2- Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
3- Giriş Aidatı Giderleri		-	-
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi		-	-
6- Sermaye Tahsis Avansları Değer Artış Giderleri		-	-
7- Diğer Teknik Giderler		-	-
H- Emeklilik Teknik Gideri		-	-
1- Fon İletim Giderleri		-	-
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri		-	-
3- Faaliyet Giderleri		-	-
4- Diğer Teknik Giderler		-	-
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G - H)		-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI GELİR TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Başımız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Başımız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
II. TEKNİK OL MAYAN BÖLÜM	Dipnot		
C- Teknik Dönem Dengesi- Hayat Den (A-B)		331.049.469	45.746.465
F- Teknik Dönem Dengesi- Hayat (D-E)		-	-
I- Teknik Dönem Dengesi- Emeklilik (G-H)		-	-
J- Genel Teknik Dönem Dengesi (C+F+I)		331.049.469	45.746.465
K- Yatırım Gelirleri	4.2	1.455.616.911	1.194.124.336
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	4.2	1.236.614.868	733.918.014
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar		-	-
3- Finansal Yatırımların Değerlenmesi	4.2	84.716.789	340.125.481
4- Kambyo Karları	4.2	128.318.420	69.529.457
5- İştiraklerden Gelirler	4.2	3.966.825	2.551.881
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	-
7- Arazi, Arazi ile Binalardan Elde Edilen Gelirler		-	-
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler		-	-
9- Diğer Yatırımlar		-	-
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
L- Yatırım Gelirleri		(2.943.149.532)	(893.193.547)
1- Yatırım Yönetim Gelirleri - Faiz Dahil	4.2	(9.229.954)	(1.419.616)
2- Yatırımlar Diğer Azalışları	4.2	(1.349.565.906)	-
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar		-	-
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri		(1.453.616.911)	(832.860.918)
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar		-	-
6- Kambyo Zararları	4.2	(103.570.447)	(35.465.295)
7- Amortisman Ödemeleri	6.8	(27.174.314)	(12.437.118)
8- Diğer Yatırım Gelirleri		-	-
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olaganüstü Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar		(142.628.615)	144.960.914
1- Karşılıklar Hesabı	47	(160.350.589)	(30.504.606)
2- Riskler Hesabı		-	-
3- Özellikli Sigortalar Hesabı		-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı		-	-
5- Erteleme Vergi Varlığı Hesabı	21, 35	7.101.845	158.649.845
6- Erteleme Vergi Yüklemlerinden Gideri		-	-
7- Diğer Gelir ve Karlar	47	44.240.013	23.997.411
8- Diğer Gider ve Zararlar	47	(33.628.884)	(7.181.736)
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları		-	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları		-	-
N- Dönem Net Karı veya Zararı		(1.301.111.567)	501.648.663
1- Dönem Karı ve Zararı		(1.301.111.567)	501.648.663
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		-	-
3- Dönem Net Kar veya Zararı		(1.301.111.567)	501.648.663
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		9.367.935.149	6.827.690.625
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı (-)		(9.050.388.051)	(5.493.271.316)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-	-
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-	-
7. Esas faaliyetler sonucu alınan nakit		317.547.093	1.334.422.309
8. Faiz ödemeleri (-)		-	-
9. Gelir vergisi ödemeleri (-)		(115.459.765)	(33.790.944)
10. Diğer nakit girişleri		32.861.367	95.507.386
11. Diğer nakit çıkışları (-)		(3.182.753.198)	(922.554.964)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		(2.947.797.498)	473.683.787
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Maddi varlıkların satışı		11.553.664	22.311.980
2. Maddi varlıkların iktisadı (-)		(92.431.501)	(33.592.227)
3. Mali varlık iktisadı (-)	11	(4.148.868.170)	(1.410.950.763)
4. Mali varlıkların satışı	11	3.473.660.091	1.212.405.183
5. Alınan faizler		1.393.701.380	433.476.630
6. Alınan temettüleri		-	-
7. Diğer nakit girişleri		156.890.402	9.389.937
8. Diğer nakit çıkışları (-)		(10.971.443)	(251.011.015)
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		783.735.023	2.119.725
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Hisseler ve diğer finansman araçları	15	5.000.000	510.000.000
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri		-	-
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri (-)		-	-
4. Ödenen temettüleri (-)		-	-
5. Diğer nakit girişleri	15	345.000.000	-
6. Diğer nakit çıkışları (-)		-	-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		350.000.000	510.000.000
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ		24.747.992	33.663.562
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış (A12+B9+C7+D)		(1.789.314.493)	1.015.767.074
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	14	1.725.386.948	706.439.874
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu (E+F)	14	(64.107.545)	1.725.206.948

Takip eden dipnotlar finansal tabloları tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Büyüyen Birimlerden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu												
ÖZGİRİ DÖNEM	Dönem	Sermaye	İktisadi Kredi Hissesi Sıfırlama	Varlıklarda Değer Artışı	Cu sermaye kullarının Dönüşümü Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Ölçülen Yedekler	Diger Yedekler ve Dönüşümü Farkları	Net Dönem Karı/Zararı	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Toplam
1 - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi - 1 Ocak 2024	15	250.000.000	-	-	-	-	602.600	3.276.257	436.485.486 (437.000.000)	(87.514.753)	(8.16.219.850)	96.629.782 59.000.000
A - Sermaye Artırma		381.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	381.000.000
1 - Sözet		216.000.000	-	-	-	-	-	-	445.000.000	-	-	-
2 - İktisadi Kredi Hissesi		455.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B - Sermayenin Alışık Kredi Hissesi Sıfırlama		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C - Önceki Dönemden Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D - Finansal Varlıklardan Dönüşüm		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E - Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F - Diger Karayolları Kayıpları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G - Dönüşüm Dönüşüm Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H - Net Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	201.600.000	-	201.600.000
I - Yedeklerin ve Geçmiş Yıllar Zararlarının Transferleri		-	-	-	-	-	-	-	-	87.514.753	(87.514.753)	-
J - Dönüşüm Transferleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II - Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2024		1.106.000.000	-	-	-	-	602.600	3.276.257	(3.445.486)	96.629.782	(8.16.219.850)	1.025.341.479

Büyüyen Birimlerden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu												
	Dönem	Sermaye	İktisadın Kredi Hissesi Sıfırlama	Varlıklarda Değer Artışı	Öz sermaye Kullarının (İktisadın Kredi Hissesi) Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Ölçülen Yedekler	Diger Yedekler ve Döğrölme Farkları	Net Dönem Karı (Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları (Zararları)	Toplam
CARİ DÖNEM												
1. Önceki Dönem Sonu (Bakiyesi)	15	1.269.000.000	-	-	-	-	602.600	3.276.257	(3.445.486)	96.629.782	(8.16.219.850)	1.025.341.479
- 1 Ocak 2025		5.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000
A - Sermaye Artırma		5.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000
1 - Sözet		5.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000
2 - İktisadın Kredi Hissesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B - Sermayenin Alışık Kredi Hissesi Sıfırlama		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C - Önceki Dönemden Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D - Finansal Varlıklardan Döğrölme		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E - Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F - Diger Karayolları Kayıpları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
G - Döğrölme Döğrölme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H - Net Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.383.115.560)	-	(3.383.115.560)
I - Yedeklerin ve Geçmiş Yıllar Zararlarının Transferleri		-	-	-	-	-	-	-	-	901.648.660	901.648.660	-
J - Döğrölme Transferleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II - Dönem Sonu Bakiyesi		1.269.000.000	-	-	-	-	602.600	3.276.257	(3.445.486)	96.629.782	(8.16.219.850)	1.025.341.479
31 Aralık 2025												

Takip eden dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturmaktadır.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR DAĞITIM TABLOSU

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bagımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2025 (*)	Bagımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARININ DAĞITIMI			
1.1 DÖNEM KARI(ZARARI)		(1.301.111.567)	501.648.668
1.2.ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		-	-
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	-
A. NET DÖNEM KARI(ZARARI) (1.1-1.2)		(1.301.111.567)	501.648.668
1.3. GEÇMİŞ DÖNEM ZARARLARI		(102.085.923)	(603.734.591)
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	-
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI(ZARARI) [A-(1.3 + 1.4 +1.5)]		(1.403.197.490)	(102.085.923)
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.9. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.9.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.9.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.10. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER AKÇE (-)		-	-
1.11. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.12. OLAGAÜSTÜ YEDEKLER		-	-
1.13. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.14. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM			
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR(ZARAR)			
3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
3.2. Hisse Senedi Sahiplerine (%)		-	-
3.3. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
3.4. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
4.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
4.2. Hisse Senedi Sahiplerine (%)		-	-
4.3. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
4.4. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (%)		-	-

(*) Cari döneme ait karın dağıtımı hakkında Şirket'in yetkili organı Genel Kurul'dur. Finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Şirket'in yıllık olağan Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Takip eden dipnotlar finansal tabloları ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1 GENEL BİLGİLER

1.1 Ana şirketin adı ve nihai ortağı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Magdeburger Sigorta A.Ş.’nin (“Şirket”) ana ortağı Bor Holding A.Ş.’dir.

1.2 Kuruluşun ikametgâhı ve yasal yapısı, şirket olarak oluştuğu ülke ve kayıtlı büronun adresi (veya eğer kayıtlı büronun olduğu yerden farklıysa, faaliyetin sürdürüldüğü esas yer)

Şirket, Türkiye’de tescil edilmiş olup, “Anonim Şirket” statüsünde faaliyet göstermektedir. Şirket, 21 Haziran 1989 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Şirket Genel Müdürlüğü “İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2. Blok K 12, No: 4/25 D 26, 34768 Ümraniye/İstanbul” adresinde yer almaktadır.

1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu

Şirket’in fiili faaliyet konusu, hayat dışı dallarda sigortacılık faaliyeti yürütmektir.

1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklanması

Şirket faaliyetlerini, 14 Haziran 2007 tarih ve 26552 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu (“Sigortacılık Kanunu”) ve bu kanuna dayanılarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan diğer yönetmelik ve düzenlemeler çerçevesinde yürütmekte olup; yukarıda 1.3 no’lu dipnotta belirtilen şekilde, ara verdiği faaliyetlerine T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 15 Kasım 2018 tarihinde verdiği onayla yeniden başlamıştır.

1.5 Kategorileri itibarıyla dönem içinde çalışan personelin ortalama sayısı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üst Düzey Yönetici	21	22
Yönetici	37	35
Diğer	242	199
Toplam	300	256

1.6 Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin, yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi yöneticilere ödenen fayda ve ücretler benzeri ödemelerin toplamı 72.204.285 TL’dir (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 49.719.396 TL).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

1.7 Finansal tablolarda, yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar

Şirket, finansal tablolarını 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("SEDDK") tarafından sigorta ve reasürans şirketleri için öngörülen esaslara göre hazırlamaktadır. SEDDK'nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki finansal raporlamaya ilişkin sigortacılık mevzuatı ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanmıştır.

Söz konusu genelge uyarınca şirketler, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından önerilen yöntem veya T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan onay alınması şartı ile kendi belirleyecekleri bir yöntem ile teknik bölüm faaliyet giderlerini, sigorta bölümlerine dağıtabilirler.

Şirket tarafından hayat dışı teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, teknik olmayan bölümden teknik bölüme aktarılır.

1.8 Finansal tabloların tek bir şirket mi yoksa şirketler grubunu mu içerdiği

Finansal tablolar, sadece Şirket'in finansal bilgilerini içermekte olup, 2.2 no'lu Konsolidasyon dipnotunda daha detaylı anlatıldığı üzere 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgide önceki raporlama dönemi sonundan itibaren olan değişiklikler

Şirket'in Ticaret Unvanı	: Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi
Şirket'in Genel Müdürlüğü'nün Adresi	: İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Akkom Ofispark Sitesi 2. Blok K 12, No: 4/25 D 26, 34768 Ümraniye/İstanbul
Şirket'in elektronik site adresi	: www.magdeburger.com.tr

Yukarıda sunulan bilgilerde önceki raporlama dönemi sonundan itibaren herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar 46 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

2.1 Hazırlık esasları

2.1.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

Şirket, finansal tablolarını, 14 Haziran 2007 tarih ve 26522 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) tarafından yayımlanan düzenlemeler ile bunlarla düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından açıklanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren “Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na uygun olarak hazırlamaktadır. SEDDK’nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki sigortacılık mevzuatı ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”) tarafından yayımlanmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 18 Şubat 2008 tarih ve 9 sayılı yazısına istinaden 2008 yılında “TMS 1 - Finansal Tablolar ve Sunum”, “TMS 27 - Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”, “TFRS 1 - TFRS’ye Geçiş” ve “TFRS 4 - Sigorta Sözleşmeleri” bu uygulamanın kapsamı dışında tutulmuştur.

Finansal tablolar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 31 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No: 1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodları Açılmasına Dair Sektör Duyurusu uyarınca düzenlenmektedir. Düzenlenen finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Nisan 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sigortacılık ile ilgili teknik karşılıklarını, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu çerçevesinde çıkarılan ve 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete ile; 17 Temmuz 2012 ve 28356 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik” (“Teknik Karşılıklar Yönetmeliği”) ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.2 Hazırlık esasları

2.2.1 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler

Yüksek enflasyonlu ülkelerde finansal raporlama

TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlamaktadırlar. KGK’nın 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı açıklamaya istinaden, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir. Aynı açıklamada, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili kurum ya da kuruluşların enflasyon muhasebesinin uygulanmasına yönelik farklı geçiş tarihleri belirleyebilecekleri ifade edilmiş olup, bu kapsamda SEDDK; 11 Mart 2024 tarih ve 2024/10 no’lu “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” (2024/10 no’lu Genelge) ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin enflasyon muhasebesi uygulamasına geçiş tarihini 1 Ocak 2025 olarak belirlemiş olmakla birlikte 6 Aralık 2024 tarih ve 2024/32 no’lu “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” ile 2024/10 no’lu Genelgeyi yürürlükten kaldırmış ve sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri tarafından 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar vermiştir. Ayrıca, SEDDK tarafından yayımlanmış olan 25 Aralık 2025 tarih ve 2025/33 no’lu “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri tarafından enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verilmiştir. Buna göre, Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında TMS 29 uygulanmamıştır.

Diğer muhasebe politikaları

Diğer muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler, yukarıda 2.1.1 no’lu finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan temeller ve kullanılan özel muhasebe politikalarıyla ilgili bilgiler dipnotunda ve bu raporun müteakip bölümlerinde her biri kendi başlığı altında açıklanmıştır.

2.1.2 Geçerli ve raporlama para birimi

İlişikteki finansal tablolar, Şirket’in geçerli ve raporlama para birimi olan “TL” cinsinden sunulmuştur.

2.1.3 Finansal tablolarda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam “TL” değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

2.1.4 Finansal tabloların düzenlenmesine kullanılan ölçüm temeli

Finansal tablolar, finansal araçların yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

2.1.5 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde muhasebe tahminlerinde değişiklik yapılmamıştır.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Cari dönemde muhasebe politikası değişikliği ve tespit edilen önemli muhasebe hatası yoktur. Muhasebe tahminlerine ilişkin açıklamalar 3 – Önemli muhasebe tahminleri ve hükümleri notunda verilmiştir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.1.6 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Cari dönemde Şirket herhangi bir sınıflama yapmamıştır.

2.2 Konsolidasyon

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla konsolidasyon kapsamında bağlı ortaklığı bulunmadığından konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

2.3 Bölüm raporlaması

Bir faaliyet bölümü, Şirket'in faaliyet gösterdiği iş alanlarının, diğer faaliyet bölümleri ile yapılan işlemlerden doğan hasılat ve harcamalar dâhil, hasılat elde eden ve harcama yapabilen ve Yönetim Kurulu (karar almaya yetkili mercii olarak) tarafından faaliyet sonuçları düzenli bir şekilde gözden geçirilen, performansı ölçülen ve finansal bilgileri ayırt edilebilen bir parçasıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği ana coğrafi alan Türkiye olduğu için coğrafi bölümlere göre raporlama sunulmamış, sadece hayat dışı sigortacılık alanında faaliyetlerini sürdürdüğünden faaliyet alanı bölümlerine göre raporlama sunulmamıştır.

2.4 Yabancı para karşılıkları

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli ve döviz cinsinden parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar. Kur farkları oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

2.5 Sigorta teknik karşılıkları

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sigortacılık ile ilgili teknik karşılıklarını, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu çerçevesinde çıkarılan ve 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete ile; 17 Temmuz 2012 ve 28356 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanmış finansal tablolara yansıtmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.5 Sigorta teknik karşılıkları (Devamı)

Kazanılmamış primler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısımdan oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtea nakliyat sigortası sözleşmelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerden sonra kalan tutarın %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır.

Kazanılmamış primler karşılığı, matematik karşılık ayrılan sigorta sözleşmeleri hariç diğer sözleşmeler için ayrılmaktadır. Yıllık veya bir yıldan kısa süreli aralıklarla yenilenen sigorta teminatı içeren bir yıldan uzun süreli sigorta sözleşmelerinin yıllık sigorta teminatına karşılık gelen primleri için de kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmaktadır.

28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak 30 Eylül 2010 tarihinden itibaren yürürlüğe giren teknik karşılıkları konu alan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” uyarınca, kazanılmamış primler karşılığının hesaplanması sırasında, sigorta teminatının başladığı gün ile bitiş günü yarım gün olarak dikkate alınıp ve buna göre hesaplama yapılmaktadır.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca dövize endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının Resmi Gazete’de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınmaktadır.

Ertelenmiş Komisyon Giderleri ve Ertelenmiş Komisyon Gelirleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 28 Aralık 2007 tarih ve 2007/25 sayılı Genelge uyarınca, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yazılan primler için araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla “Ertelenmiş üretim giderleri” ve “Ertelenmiş komisyon gelirleri” hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir (17 no’lu dipnot).

Devam eden riskler karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği kapsamında, şirketler, kazanılmamış primler karşılığını ayırırken yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek hasar ve tazminatların ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, her hesap dönemi itibarıyla, son 12 ayı kapsayacak şekilde yeterlilik testi yapmak zorundadır. Bu test yapılırken, net kazanılmamış primler karşılığının beklenen net hasar prim oranı ile çarpılması gerekmektedir. Beklenen net hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların (muallak tazminatlar (net) + ödenen tazminatlar (net) - devreden muallak tazminatlar (net)) kazanılmış prime (yazılan primler (net) + devreden kazanılmamış primler karşılığı (net) - kazanılmamış primler karşılığı (net)) bölünmesi suretiyle bulunur. Kazanılmış primlerin hesaplamasında; devreden kazanılmamış primler karşılığı ile ilgili dönemin kazanılmamış primler karşılığı içinde net olarak gösterilen araçlara ödenen komisyonlar ile reasürörlerden alınan komisyonların ertelenen kısımları dikkate alınmaz.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.5 Sigorta teknik karşılıkları (Devamı)

Devam eden riskler karşılığı (Devamı)

Bu hesaplama göre, her bir branş için beklenen hasar prim oranının %95'in üzerinde olması halinde, %95'i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar net devam eden riskler karşılığı; %95'i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak finansal tablolara yansıtılır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır.

24 Kasım 2022 tarihinde yayımlanan, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 2022/27 sayılı genelgesi uyarınca DERK hesaplamasında kullanılan yöntemlere "yazım (iş) yılı esasına göre yapılacak en iyi tahmin" de eklenmiştir.

"Genelgenin 3. Maddesi 2. Fıkrası kapsamında Sigorta şirketleri tarafından brüt hasar prim oranı, yazım (iş) yılı esas alınarak cari dönem dahil son dört üç aylık dönemin toplamı üzerinden endirekt işler dahil edilerek hesaplanabilir. Şirket aktüeri tarafından gerçekleşen hasar tutarının hesaplanmasında, son yılda yazılan poliçeler açısından yazım (iş) yılına ilişkin hasar gelişim sürecinin olgunlaşmadığı hususu da en iyi tahmin esasları çerçevesinde dikkate alınır.

Genelgenin 3. Maddesi 6. Fıkrası kapsamında direkt üretimin %100'ünün Türkiye'de kurulan havuzlara devredildiği işlerle ilgili olan direkt işlerin tutarları hasar prim hesabına dahil edilmez. Bu üretimlerle ilgili olarak şirketlerin yükümlülükleri sadece endirekt üretimden kaynaklandığından, bu işler ile benzeri nitelikteki işler için şirketin gerçek yükümlülüğünü tespit edecek şekilde, sadece endirekt üretimler ve hasarlar ile bu ayırmadaki diğer gelir ve gider kalemleri dikkate alınarak, branşın diğer üretiminden ayrı olarak hesaplama yapılır."

2022/27 Devam Eden Riskler Karşılığına İlişkin Genelgesinin 2. maddesi doğrultusunda şirket, Devam Eden Riskler Karşılığı hesaplamasını iş yılı bazında yapmaktadır.

Şirket Devam Eden Riskler Karşılığı hesaplamasında riskli sigortalar havuzu ve tıbbi kötü uygulamalar branşları dışında yazım iş yılı yöntemini, diğer branşlar için muhasebe yöntemini kullanmaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla devam eden riskler karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2024: 6.952.567 TL).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.5 Sigorta teknik karşılıkları (Devamı)

Muallak tazminat karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığının hesaplanması sırasında; hesaplanmış veya tahmin edilmiş eksper, bilirkişi, danışman, dava ve haberleşme giderleri de dahil olmak üzere tazminat dosyalarının tekemmülü için gerekli tüm gider payları dikkate alınıp ve ilgili hesaplamalarda rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilememektedir.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği'nin "Muallak tazminat karşılığı" başlıklı 7'nci maddesine göre şirket, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanamamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri (IBNR) için muallak tazminat karşılığı ayırmak zorundadır. Hesap dönemlerinden önce meydana gelmiş ancak bu tarihlerden sonra ihbar edilmiş tazminatlar, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri olarak kabul edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile; içeriği ve uygulama esasları, Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge" ve ilgili düzenlemelerde belirlenmiş olan aktüeryal zincir merdiven yöntemleri kullanılarak belirlenen tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir.

28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 30 Eylül 2010 tarihinden itibaren yürürlüğe giren teknik karşılıklar konu alan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ve 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/12 sayılı "Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge"si uyarınca, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile aktüeryal zincirleme merdiven metodları kullanılarak bulunan tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak kabul edilmektedir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan ve 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge" uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihine kadar geçerli olan 2010/12 sayılı "Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge", 9. ve 10. maddeleri haricinde yürürlükten kaldırılmış olup, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren gerçekleşmiş ancak raporlanmamış tazminat karşılığının, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahminler doğrultusunda hesaplanması hükmü getirilmiştir. Söz konusu genelgeye göre, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerine ilişkin hesaplamalarda kullanılan verinin seçimi, düzeltme işlemleri, en uygun metodun ve gelişim faktörlerinin seçimi ile gelişim faktörlerine müdahale aktüeryal yöntemler kullanılarak Şirket aktüeri tarafından yapılır. İlgili genelgede gerçekleşmiş ancak raporlanmamış hasar karşılığı hesaplamasında, Standart Zincir, Hasar/Prim, Cape Cod, Frekans Şiddet, Munich Zinciri veya Bornhuetter-Ferguson aktüeryal zincirleme merdiven metodlarının ("AZMM") kullanılacağı belirtilmiş ve şirketlere her branş için bu yöntemlerden birini seçme hakkı tanınmıştır.

11 Temmuz 2017 tarihli "Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk branşına "Riskli Sigortalılar Havuzu" tanımı yapılmıştır. Şirket, bu çerçevede söz konusu Havuz kapsamındaki poliçelerden kaynaklanan gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen varsayım ve modeller doğrultusunda hesaplanan hasar prim oranı kullanılarak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.103.390.746 TL tutarında brüt ve net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 1.075.697.366 TL) (17 no'lu dipnot).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.5 Sigorta teknik karşılıkları (Devamı)

Muallak tazminat karşılığı (Devamı)

7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanan 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge (2020/11)”ye istinaden “730 - tıbbi kötü uygulamaya ilişkin zorunlu mali sorumluluk sigortası” alt branşının da ayrı hesaplanması gerekmektedir. Şirket, bu çerçevede söz konusu branş kapsamındaki poliçelerden kaynaklanan gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen varsayım doğrultusunda kabul edilen hasar prim oranını kullanarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 14.749.136 TL tutarında negatif brüt ve net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 11.252.995 TL) (17 no’lu dipnot).

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 10 Haziran 2016 tarihli ve 2016/22 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığından Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkında Genelge” ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 15 Eylül 2017 tarihli 2017/7 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığından Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2023/21 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge” uyarınca Şirket, yaptığı hesaplamalar sonucu 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net 1.350.689.296 TL (31 Aralık 2024: 808.560.730 TL) tutarında muallak tazminat karşılık iskontosu hesaplamıştır.

Dengeleme karşılığı

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ile birlikte şirketlerin takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi ve deprem teminatları için dengeleme karşılığı ayırması gerekmektedir. İlk defa 2008 yılında uygulanmaya başlanan bu karşılık, her bir yıla tekabül eden deprem ve kredi net primlerinin %12’si oranında hesaplanmaktadır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar devredilen prim olarak telakki edilmektedir. Karşılık ayrılmasına son beş finansal yılda yazılan net primlerin en yüksek tutarının %150’sine ulaşılmaya kadar devam edilir. Beşinci yılın geçmesini müteakiben prim üretimi rakamına bağlı olarak karşılık rakamının bir önceki yılki bilançoda yer alan karşılık tutarına göre daha düşük çıkması durumunda aradaki fark özsermaye altında diğer kar yedekleri içerisinde gösterilir. Özsermayeye aktarılan bu tutar yedek olarak tutulabileceği gibi sermaye artırımına konu olabilir veya tazminat ödemelerinde kullanılabilir. Hasarın meydana gelmesi durumunda, reasüröre isabet eden miktarlar ile sözleşmede belirtilen muafiyet limitinin altında kalan miktarlar dengeleme karşılıklarından indirilemez. Verilen teminat nedeniyle ödenen tazminatlar varsa birinci yıl ayrılan karşılıklardan başlamak üzere ilk giren ilk çıkar yöntemine göre dengeleme karşılıklarından düşülür. 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli ve 11 ili etkileyen depreme ilişkin ödenecek tazminatlar için dengeleme karşılığından kullanılmamıştır.

2.6 Finansal varlıklar

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “alım satım amaçlı finansal varlıklar”, “vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.6 Finansal varlıklar (Devamı)

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamını ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip sabit vadeli borçlanma araçları, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket'in aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan, fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, gelir tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Krediler ve alacaklar

Sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borçluya para, mal ve hizmet sağlama yoluyla yaratılan türev olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben maliyet bedellerinden varsa değer düşüklüğü için karşılık ayrılarak takip edilmektedir. İlgili alacakların teminatı olarak alınan varlıklara ilişkin ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyeti olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.6 Finansal varlıklar (Devamı)

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı esas faaliyetlerden alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir. Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların, faydalı ömürleri esas alınarak tahmin edilen amortisman dönemleri, aşağıda belirtilmiştir.

	Tahmini Ekonomik Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Demirbaş ve tesisatlar	10	10-50
Motorlu taşıtlar	5	20
Diğer maddi varlıklar	5	20-50

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise kayıtlı değeri, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler (6 no'lu dipnot).

2.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları lisans ve yazılım programlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedelleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa paylarını, ilgili varlıkların faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemini kullanarak maliyet değerleri üzerinden ayırmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri 3 yıldır (8 no'lu dipnot).

2.9 Kiralama işlemleri

Şirket, 12 aydan uzun sözleşmelerini TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirmektedir.

TFRS 16 kapsamında değerlendirilmeyen 12 aydan kısa süreli ya da düşük değerli sözleşmeler için yapılan kira ödemeleri kira süresi boyunca, eşit tutarlarda gider kaydedilmektedir.

Kiralama sözleşmelerinin süresi azami 5 yıldır. Kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar Şirket'in aktifinde varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilmektedir.

Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile kira ödemelerinin bugünkü değerlerinden küçük olanı esas alınarak, kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde dönemlere yayılmaktadır.

Kiralama yoluyla edinilen varlıkların değerinde meydana gelmiş düşüş ve varlıklardan gelecekte beklenen yarar, varlığın defter değerinden düşükse, kiralanan varlıklar net gerçekleşebilir değeri ile değerlendirilmektedir. Kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Kira yükümlülüğü TFRS 16 uyarınca kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülmektedir. Kira ödemeleri, alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.9 Kiralama işlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünün defter değeri, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabak şekilde arttırılarak, yapılan kira ödemelerini yansıtabak şekilde azaltılarak, tüm yeniden değerdendirmeleri ve kiralamada yapılan değışiklikleri yansıtabak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit kira ödemelerini yansıtabak şekilde yeniden ölçülmektedir.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğü, kira ödemelerindeki değışiklikleri yansıtabak şekilde yeniden ölçülmektedir. Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmüş tutarı, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlk kiralama süresinde veya satın alma seçeneğinin kullanılmasıyla ilgili bir değışiklik olması durumunda faiz oranındaki değışiklikleri yansıtan revize edilmiş bir iskonto oranı kullanılmaktadır. Ancak, gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeksteki değışiklikten kaynaklanan kiralama yükümlülüklerinde veya kalıntı değerd taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değışiklik olması durumunda değıştirilmemiş iskonto oranı kullanılır.

Ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmeyen bir değışikliğe ilişkin olarak, değışikliğin uygulanma tarihinde revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranıyla indirgeyerek kira yükümlülüğü yeniden ölçülmektedir. Revize edilmiş iskonto oranı değışikliğin uygulanma tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlenmektedir. Kiralamanın kapsamını daraltan değışiklikler için, kullanım hakkı varlığının defter değeri kiralamanın kısmen veya tamamen sonlandırılmasını yansıtabak şekilde azaltılmaktadır. Kiralamanın kısmen veya tamamen sonlandırılmasıyla ilgili kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Diğer tüm değışiklikler için kullanım hakkı varlığı üzerinde düzeltme yapılmaktadır.

Şirket, içsel değerdendirmeler sonucunda kiralama yoluyla edinilen makine kiralaları, BT ekipmanı ve diğer kiralama işlemleri tutarlarını öncelik seviyesi altında kalması nedeniyle TFRS 16 kapsamı dışında değerdendirerek ilgili kira ödemelerini diğer faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmektedir.

2.10 Türev finansal araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla, Şirket'in türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.11 Finansal varlıkların netleştirilmesi

Finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi sadece Şirket'in muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda uygulanabilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****2.12 Nakit ve nakit benzeri varlıklar**

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Not 14).

2.13 Sermaye

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in doğrudan ortağı Bor Holding A.Ş.'dir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Sermayedar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	1.200.000.000	%100	1.200.000.000	%100
Nominal sermaye	1.200.000.000	%100	1.200.000.000	%100
Ödenmemiş sermaye	-		(5.000.000)	
Ödenmiş sermaye	1.200.000.000		1.195.000.000	

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Şirket'te kayıtlı sermaye sistemi

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri - sınıflandırma*Sigorta sözleşmeleri*

Poliçe sahibinin olumsuz etkilenmesine neden olan, önceden tanımlanmış gelecekteki belirsiz bir olayın (sigorta ile teminat altına alınan olay) gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in poliçe sahibinin zararını tazmin etmeyi kabul etmek suretiyle önemli bir sigorta riskini kabullendiği sözleşmeler sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırılmaktadır. Sigorta riski, finansal risk dışında kalan riskleri kapsamaktadır. Sigorta sözleşmeleri kapsamında alınmış olan bütün primler yazılan primler hesabı altında gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.14 Sigorta ve yatırım sözleşmeleri – sınıflandırma (Devamı)

Değişkeni sözleşmenin taraflarından birine özgü olmayan finansal olmayan bir değişken durumunu hesaba katan belirli bir faiz oranı, finansal araç fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru, faiz veya fiyat endeksleri, kredi notu ya da kredi endeksi veya diğer değişkenlerin bir veya daha fazlasındaki yalnızca değişikliklere dayanan ödemeyi yapmayı öngören sözleşmeler yatırım sözleşmeleri olarak sınıflandırılmaktadır.

Yatırım sözleşmeleri

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Şirket'in önceden belirlenmiş bir riski teminat altına alan yatırım sözleşmesi olarak sınıflandırılmış sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

2.15 Sigorta ve yatırım sözleşmelerinde isteğe bağlı katılım özellikleri

Şirket'in sigorta sözleşmelerinde isteğe bağlı katılım özelliği bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.16 İsteğe bağlı katılım özelliği olmayan yatırım sözleşmeleri

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in isteğe bağlı katılım özelliği olmayan yatırım sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.17 Vergiler

Kurumlar vergisi

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %30'dur (2024:%30).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.17 Vergiler (Devamı)

Kurumlar vergisi

7061 Sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “İstisnalar” başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75’lik istisna %50’ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazançların %50’lik kısmı, aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) satışından doğan kazançların %25’i kurumlar vergisinden istisnadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

28 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Torba Kanun’un 17’ci maddesiyle Bankalar, Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu uyarınca enflasyon muhasebesini uygulayacak olup, geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, matrahın tespitinde dikkate alınmayacaktır.

2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi yürürlüğe konulmuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. 7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No’lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.17 Vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12 – Gelir Vergileri standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki “geçici farklar” üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri, finansal tablolarda, sadece Şirket’in cari vergi varlıklarını, cari vergi yükümlülükleri ile netleştirmek için yasal bir hakkı varsa net olarak gösterilmektedir.

Varlıkların değerlemesi sonucu oluşan değerleme farkları gelir tablosunda muhasebeleştirilmişse, bunlara ilişkin cari dönem kurumlar vergisi ile ertelenmiş vergi geliri veya gideri de gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. İlgili varlıkların değerlemesi sonucu oluşan değerleme farkları doğrudan doğruya özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de doğrudan özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Transfer fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 13’üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla “örtülü kazanç dağıtımı” başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup; 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ”i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla (kişilerle), fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

2.18 Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı, izin hakları ve çalışanlara sağlanan diğer haklara ilişkin yükümlülüklerini “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda “Kıdem tazminatı karşılığı” ve “Maliyet giderleri karşılığı” hesaplarında sınıflandırmaktadır. Şirket, Türkiye’de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, İş Kanunu kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.18 Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

TMS 19'da 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olacak şekilde yapılan değişiklik sonucunda, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançların, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasına ilişkin olarak, ortaya çıkan hizmet ve faiz maliyetleri gelir tablosunda, aktüeryal kayıp ve kazançlar ise özsermaye içerisindeki "Diğer Kar Yedekleri" hesabında muhasebeleştirilir.

2.19 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket'in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmekte ve konsolide olmayan finansal tablolara dahil edilmemektedir.

2.20 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Prim ve komisyon geliri

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçelerin yanı sıra geçmiş yıllarda tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller, vergiler ve reasürörlere devredilen primler düşüldükten sonra kalan tutarı temsil etmektedir. Yazılan primler üzerinden kazanılmamış prim karşılığı ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Reasürörlere devredilen primler nedeniyle alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı ertelenmiş komisyon gelirleri olarak muhasebeleşmektedir.

Faiz gelir ve giderleri

Faiz gelir ve giderleri ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Temettü geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.20 Gelirlerin muhasebeleştirilmesi (Devamı)

Rücu ve Sovtaj Gelirleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/13 sayılı “Rücu ve Sovtaj Gelirlerine İlişkin Genelge”ye istinaden Şirket, tazminat ödemesini gerçekleştiren sigortalılarından ibraname veya ödememin yapıldığına dair belgenin alınmış olunması ve karşı sigorta şirketine ya da 3. şahıslara bildirim yapılması kaydıyla, borçlu sigorta şirketinin teminat limitine kadar olan rücu ve sovtaj alacağı tahakkuk ettirmektedir. Söz konusu tutarın tazminat ödemesini takip eden altı ay içerisinde karşı sigorta şirketinden veya dört ay içerisinde 3. şahıslardan tahsil edilememesi durumlarında bu alacaklar için alacak karşılığı ayrılmakta ve bilançoda sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı hesabında gösterilmektedir.

2.21 Kar payı dağıtımı

Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır.

2.22 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta ‘raporlayan işletme’ olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarını, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.23 Hisse başına kazanç

TMS 33 “Hisse Başına Kazanç” standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildir. Şirket’in hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.24 Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuruyla değerlemektedir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

2.25 İşletmenin sürekliliği

Finansal tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde 1.301.111.567 TL dönem net zararı elde etmiştir. Geçmiş yıllar zararları ise 102.085.923 TL'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 139.471.831 TL özsermayesi bulunmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi hükümlerine göre Şirket sermayesi ile kanuni yedek akçelerinin toplamının üçte ikisi zarar sebebiyle karşılıksız kalmıştır. Diğer taraftan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca Şirket'in belirlenen özsermayesi 206.102.762 TL olup gerekli özsermaye tutarı olan 1.553.884.857 TL'den 1.347.782.095 TL daha az kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26 olarak sonuçlanmıştır. 23 Ağustos 2015 tarihinde yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca sermaye yeterlilik oranının %33'ün altına düşmesi "müdahale" aşamasıdır. Bu durumda, 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi hükümleri çerçevesinde işlem yapılacağı belirtilmiştir.

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("SEDDK") 27 Şubat 2026 tarihli yazısında; 1.344.000.000 TL'lik sermaye açığının yarısı olan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin 31 Mart 2026 tarihine kadar, kalan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin de 30 Nisan 2026 tarihine kadar banka teminat mektubu ve/veya nakit ödeme yoluyla ilave sermaye olarak Şirket'e konulmasına ve sermaye olarak konulan varlıkların SEDDK lehine bloke edilmesine, aksi takdirde yeni sigorta sözleşmesi akdetme ve temdit yetkisinin kaldırılması da dahil olmak üzere 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi kapsamında her türlü ilave tedbirin uygulanacağı konusunda ihtar yazısını Şirket'e göndermiştir. Daha sonra Şirket'in 31 Mart 2026 tarihli süre uzatım talebine istinaden SEDDK 1 Nisan 2026 tarihinde sermaye açığının kapatılması için Şirket'e 15 Nisan 2026 tarihine kadar ek süre vermiştir.

Şirket'in sermaye açığının kapatılabilmesi için Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiştir. Söz konusu satış kararı ile Bor Holding A.Ş. potansiyel yatırımcılar ile satış süreçlerine yönelik çalışmalara başlamıştır. Nihayetinde Bor Holding A.Ş., potansiyel yatırımcılardan biriyle Şirket'in %100 hissesinin satışına ilişkin 17 Mart 2026 tarihinde karşılıklı mutabakat zaptı imzalamıştır.

Yönetim, Şirket'in vadesi gelen yükümlülüklerini karşılama kabiliyeti üzerindeki belirsizliğin devam etmekte olduğunun farkında olup, yukarıda açıklandığı üzere mevcut bulguları değerlendirip işletmenin sürekliliği varsayımının yerinde olduğuna kanaat getirdikten sonra; Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren yakın gelecekte devamını sağlayacak yeterli kaynaklara sahip olduğuna dair makul bir beklentiye sahiptir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.26 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 1 Değişiklikleri- Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Haziran 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelenmiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.26 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019’da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17’yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021’de yayınlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler “sınıflandırmanın örtüştürülmesi”ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

Söz konusu standardın Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025’te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7’ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin “sona erme tarihi”nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7’ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.26 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11.Değişiklik

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayınlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Söz konusu değişiklik Şirket'in için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.26 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı)

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu Standart Şirket için geçerli değildir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

2.26 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayınlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

3. ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİNLERİ VE HÜKÜMLERİ

Bu bölümde verilen dipnotlar, sigorta riski (4.1 no'lu dipnot) ve finansal riskin (4.2 no'lu dipnot) yönetimine ilişkin verilen açıklamalara ilave olarak sağlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanması, raporlanan aktif ve pasif tutarlarını, gelir ve giderleri ve muhasebe ilkelerinin uygulanmasını etkileyecek bazı tahmin ve yorumların yapılmasını gerektirmektedir. Fiili sonuçlar cari tahminlerden farklı olabilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Özellikle, finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 4.1 - Sigorta riskinin yönetimi
- Dipnot 4.2 - Finansal riskin yönetimi
- Dipnot 12 - Kredi ve alacaklar
- Dipnot 17 - Sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıkları
- Dipnot 21 - Ertelenmiş vergiler

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ****4.1 Sigorta Riskinin Yönetimi**

Herhangi bir sigorta sözleşmesindeki risk, sigortaya konu olan olayın oluşma olasılığı ve buna konu olan hasarın tutarındaki belirsizliktir. Yapısı gereği bu risk olası ve tahmin edilemezdir. Sigorta sözleşmelerinde Şirket'in karşı karşıya kaldığı en temel risk gerçekleşen hasarların ve poliçe sahiplerine sağlanan hak ve faydaların finansal tablolarda gösterilen sigorta sözleşmeleri için ayrılan teknik karşılıkların üzerinde gerçekleşmesi olasılığıdır. Sigorta riskini yönetmede en yaygın yöntem reasürans sözleşmesi yapmaktır. Fakat reasürans sözleşmesi yoluyla sigorta riskinin devredilmesi, ilk sigorta yapan olarak Şirket'in yükümlülüğünü ortadan kaldırmamaktadır. Eğer reasürans şirketi hasarı ödemezse, Şirket'in poliçe sahibine karşı olan sorumluluğu devam eder.

Branşlar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarı

Branşlar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarları aşağıda detaylı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kara araçları sorumluluk	20.350.746.799.108	10.195.174.478.000
Kara araçları	2.255.568.823.144	2.222.947.821.467
Yangın ve doğal afetler	3.007.347.447.309	1.602.690.720.467
Nakliyat	599.344.425.790	447.917.346.087
Genel zararlar	385.240.459.559	170.993.722.401
Hastalık/Sağlık	89.778.883.243	29.502.655.866
Kaza	43.570.351.326	41.860.148.928
Genel sorumluluk	54.748.124.969	32.819.481.259
Hukuksal koruma	4.171.988.929	4.494.024.627
Su araçları	5.800.662.662	2.243.091.170
Finansal kayıplar	2.997.208.682	1.782.264.388
Hava araçları sorumluluk	2.569.127.662	2.862.092.388
Kefalet	1.548.197.406	60.365.039
Hava araçları	44.815.076	22.000.337
Toplam	26.803.477.314.865	14.755.370.212.424

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riskinin Yönetimi (Devamı)

Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılan primler

25 Şubat 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un ("Kanun") 59. maddesiyle değişik 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu'nun 98. maddesi ile trafik kazaları nedeniyle ilgililere yapılan sağlık hizmet bedellerinin tahsil ve tasfiyesi yeni usul ve esaslara bağlanmıştır. Bu çerçevede trafik kazaları sebebiyle bütün resmi ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarının sundukları sağlık hizmet bedelleri kazazedenin sosyal güvencesi olup olmadığına bakılmaksızın Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") tarafından karşılanacaktır. Yine Kanun'un Geçici 1. maddesine göre Kanun'un yayımlandığı tarihten önce meydana gelen trafik kazaları nedeniyle sunulan sağlık hizmetleri bedellerinin SGK tarafından karşılanması hükmüne bağlanmıştır.

Kanun'un söz konusu maddeleri çerçevesinde oluşacak hizmet bedelleri ile ilgili olarak sigorta şirketlerinin yükümlülüğü, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 27 Ağustos 2011 tarihli "Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ("Yönetmelik"), 15 Eylül 2011 tarih ve 2011/17 sayılı "Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Genelge" ("2011/17 sayılı Genelge"), 17 Ekim 2011 tarih ve 2011/18 sayılı "Sosyal Güvenlik Kurumu'na (SGK) Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Ödemelerin Muhasebeleştirilmesine ve Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodu Açılmasına Dair Genelge" ("2011/18 sayılı Genelge"), 16 Mart 2012 tarih ve 2012/3 sayılı "Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Genelge'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge" ("2012/3 sayılı Genelge") ve 30 Nisan 2012 tarih ve 2012/6 sayılı "Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Yapılan Değişikliğe İlişkin Sektör Duyurusu"nda ("2012/6 no'lu Sektör Duyurusu") açıklanan esaslara göre belirlenmiştir. Bu çerçevede, Kanun'un yayımlandığı tarihten sonra meydana gelen trafik kazalarından kaynaklanan tedavi masraflarıyla ilgili olmak üzere, Şirket'in "Zorunlu Taşımacılık Sigortası", "Zorunlu Trafik Sigortası" ve "Zorunlu Koltuk Ferdi Kaza Sigortası" branşlarında 25 Şubat 2011 tarihli yapılan poliçelere ilişkin olarak Yönetmelik, 2011/17 sayılı Genelge, 2012/3 sayılı Genelge ve 2012/6 no'lu Sektör Duyurusu kapsamında belirlenen primleri SGK'ya aktarması gerekmektedir. Şirket yukarıda anlatılan esaslar çerçevesinde 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 252.077.336 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 148.301.920 TL) tutarında devredilen primi "SGK'ya aktarılan primler" hesabı altında muhasebeleştirmiştir.

Riskli Sigortalılar Havuzu'na aktarılan prim ve hasarlar

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 11 Temmuz 2017 tarih ve 30121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile belirlendiği şekliyle hasar frekansı yüksek basamak ve/veya araç grupları için 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren yazılan trafik sigortası poliçeleri için geçerli olmak üzere "Riskli Sigortalılar Havuzu" ("Havuz") kurulmuştur. Söz konusu yönetmelikle birlikte yürürlüğe giren Riskli Sigortalılar Havuzu Çalışma Esasları'na göre, Havuz kapsamındaki trafik sigortası poliçelerine ilişkin prim ve hasarlar Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosu ("TMTB") tarafından iki aşamalı olarak hesaplanmaktadır. Buna göre, prim ve hasarların %50'si sigorta şirketleri arasında eşit olarak paylaşılmakta; kalan %50'lik kısım ise sigorta şirketlerinin trafik sigortası primlerinden son 3 yıllık dönemde aldıkları pay dikkate alınarak dağıtılmaktadır. 15 Ağustos 2017 tarihinde Türkiye Motorlu Taşıtlar Bürosu tarafından yayımlanan Riskli Sigortalılar Havuz İşleyiş Kuralları'na göre; 11 Temmuz 2017 tarihinden sonra düzenlenecek ve havuza devredilecek poliçeler için havuza devredilecek prim, yönetmelikte belirlenen primlerden sigortalıdan alınan kesintiler düşüldükten sonra %76'sı oranında havuza devir yapılacaktır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.1 Sigorta Riskinin Yönetimi (Devamı)

Riskli Sigortahlar Havuzu'na aktarılan prim ve hasarlar (Devamı)

Şirket, TMTB tarafından kesinleştirilerek iletilen aylık dekontları dikkate alarak düzenleme kapsamında Şirket payı olarak Havuz'dan devir alınan prim, tazminat ve komisyon tutarlarını kayıtlarına almıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 127.141.262 TL Havuz'a prim devretmiştir. Havuz'dan Şirket payı olarak bildirilmiş olan 149.775.402 TL prim, 478.536.712 TL ödenen tazminat ve 9.863.426 TL rücu ile sovtaj gelirini ilgili mevzuat doğrultusunda muhasebeleştirmiştir. Bunun yanı sıra 2.5 no'lu dipnotta anlatıldığı üzere şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen hasar prim oranı kullanılarak 521.872.592 TL tutarında gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılığı kayıtlara alınmıştır. Şirket'in bahsi geçen gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılığı hesaplaması için; (%76'luk prim bazında) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla (%76'luk prim bazında) hasar prim oranı kullanarak ilave muallak tazminat karşılığı ayırmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 7 Ekim 2017 tarih ve 30203 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Kurum Katkısına İlişkin Usul ve Esaslara Dair Tebliğ (2010/1)"ın ekinde yer alan Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Tarife ve Talimatının "B. TALİMAT" başlıklı bölümüne yapılan ekleme ile birlikte yürürlüğe giren Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Prim ve Hasar Paylaşımı Esasları'na göre, uygulama kapsamındaki mali sorumluluk poliçelerine ilişkin prim ve hasarlar Değerlendirme Komitesi'nin görevlendirdiği şirket tarafından iki aşamalı olarak hesaplanmaktadır. Buna göre, primler ve hasarların %50'si sigorta şirketleri arasında eşit olarak paylaştırılmakta; kalan %50'lik kısım ise sigorta şirketlerinin tıbbi sorumluluk sigortası primlerinden son 3 yıllık dönemde aldıkları pay dikkate alınarak dağıtılmaktadır.

4.2 Finansal Riskin Yönetimi

Giriş ve genel açıklamalar

Bu dipnot, aşağıda belirtilenlerin her biri için Şirket'in maruz kaldığı riskleri, Şirket'in bu doğrultuda risklerini yönetmek ve ölçmek için uyguladığı politika ve prosedürlerini ve amaçlarını ve sermaye yönetimi ile ilgili bilgileri göstermektedir. Şirket finansal araçların kullanımından kaynaklanan aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

- kredi riski
- likidite riski
- piyasa riski

Risk yönetim yapısının tesis edilmesi ve gözetimindeki tüm sorumluluk Yönetim Kurulu'ndadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)**4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)****Kredi riski**

Kredi riski en basit şekilde karşı tarafın üzerinde mutabık kalınan sözleşme şartlarına uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı olarak tanımlanır. Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı başlıca bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

- bankalar
- satılmaya hazır finansal varlıklar
- sigortalılardan prim alacakları
- reasürörlerden ödenen hasarlarla ilgili alacaklar
- sigorta yükümlülüklerinden kaynaklanan reasürans payları
- diğer alacaklar

Kredi riskine maruz varlıkların defter değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzeri varlıklar (14 no'lu dipnot)	4.206.221.217	3.181.036.296
Esas faaliyetlerden alacaklar (12 no'lu dipnot)	919.953.742	984.185.134
Finansal varlıklar (11 no'lu dipnot)	149.687.656	770.349.555
Kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (10 ve 17 no'lu dipnot)	552.119.203	404.855.451
Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (10 ve 17 no'lu dipnot)	361.359.024	207.670.823
Diğer alacaklar (12 no'lu dipnot)	26.057.292	77.352.502
Kazanılmamış primler karşılığında SGK payı (10 ve 17 no'lu dipnot)	131.248.637	88.501.936
Toplam	6.346.646.771	5.713.951.697

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, esas faaliyetlerden alacakların yaşlandırması ve ayrılan karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Brüt tutar	Ayrılan karşılık	Brüt tutar	Ayrılan karşılık
Vadesi gelmemiş alacaklar	693.424.176	-	852.300.094	-
Vadesi 0-30 gün gecikmiş alacaklar	119.260.223	-	83.494.660	(330.850)
Vadesi 31-60 gün gecikmiş alacaklar	34.692.945	-	21.406.793	(464.698)
Vadesi 61-180 gün gecikmiş alacaklar	63.860.219	(11.882.845)	36.732.658	(9.309.864)
Vadesi 181-365 gün gecikmiş alacaklar	30.789.585	(25.931.302)	13.301.143	(13.141.965)
Vadesi 1 yıldan fazla gecikmiş alacaklar	130.875.584	(115.134.843)	26.796.415	(26.599.251)
Toplam	1.072.902.732	(152.948.990)	1.034.031.763	(49.846.628)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, esas faaliyetlerden şüpheli alacakların karşılığının dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı	49.846.628	25.219.473
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	(4.264.233)	(10.651.174)
Dönem içinde ayrılan şüpheli alacak karşılığı	107.366.595	35.278.329
Dönem sonu sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı	152.948.990	49.846.628

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in parasal yükümlülüklerinden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir.

Likidite riskinin yönetimi

Likidite riskinden korunmak amacıyla varlık ve yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanması gözetilmekte, ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi amacıyla likit değerler muhafaza edilmektedir.

Varlık ve yükümlülüklerin kalan vade dağılımları:

31 Aralık 2025	Defter değeri	1 aya kadar	1 - 3 ay	3 - 6 ay	6 - 12 ay	1 yıldan uzun
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	4.206.221.217	4.206.221.217	-	-	-	-
Finansal varlıklar	149.687.656	149.687.656	-	-	-	-
Esas faaliyetlerden alacaklar	919.953.742	345.560.837	259.622.018	205.442.092	108.328.795	-
Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları	852.087.713	251.891.892	108.732.372	163.098.558	326.197.117	2.167.774
Ertelenmiş vergi varlıkları	168.926.201	-	-	-	-	168.926.201
Peşin ödenen vergi ve fonlar	153.028.673	-	153.028.673	-	-	-
İş avansları	7.448.175	-	7.448.175	-	-	-
Personele verilen avanslar	3.086.999	-	3.086.999	-	-	-
Diğer alacaklar ve diğer varlıklar	29.418.717	28.873.111	-	-	-	545.606
Toplam	6.489.859.093	4.982.234.713	531.918.237	369.540.650	434.525.912	171.639.581
Yükümlülükler						
Sigortacılık teknik karşılıkları	5.469.442.258	49.530.549	99.061.143	104.298.979	3.943.978.593	1.272.572.974
Ödenecek vergi ve benzeri diğer yükümlülükler ile karşılıkları	116.737.218	116.737.218	-	-	-	-
Esas faaliyetlerden borçlar	418.157.780	184.757	202.236.934	148.377.338	67.358.751	-
Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları	145.766.128	-	145.766.128	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	520.781	-	520.781	-	-	-
Diğer risklere ilişkin karşılıklar ve gider tahakkukları	12.804.940	-	-	-	-	12.804.940
Dava ve izin karşılığı	17.809.860	-	-	-	17.809.860	-
Personel borçları	261.319	-	261.319	-	-	-
Finansal borçlar	18.370.161	1.918.653	-	-	-	16.451.508
Diğer borçlar	199.027.951	-	199.027.951	-	-	-
Toplam	6.398.898.376	168.371.177	646.874.256	252.676.317	4.029.147.204	1.301.829.422

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Likitide riski (Devamı)

31 Aralık 2024	Defter değeri	1 aya kadar	1 - 3 ay	3 - 6 ay	6 - 12 ay	1 yıldan uzun
Parasal varlıklar						
Nakit ve nakit benzeri varlıklar	3.181.036.296	3.181.036.296	-	-	-	-
Finansal varlıklar	770.349.555	757.801.747	12.547.808	-	-	-
Esas faaliyetlerden alacaklar	984.185.134	265.329.933	290.988.941	301.054.355	126.811.905	-
Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları	780.596.213	239.521.785	97.972.817	146.959.226	293.918.452	2.223.933
Ertelenmiş vergi varlıkları	161.085.726	-	-	-	-	161.085.726
Peşin ödenen vergi ve fonlar	40.719.570	-	40.719.570	-	-	-
Personele verilen avanslar	708.391	-	708.391	-	-	-
İş avansları	32.862.631	-	32.862.631	-	-	-
Diğer alacaklar ve diğer varlıklar	77.352.501	76.861.295	-	-	-	491.206
Toplam	6.028.896.017	4.520.551.056	475.890.158	448.013.581	420.730.357	163.800.865
Parasal yükümlülükler						
Sigortacılık teknik karşılıkları	4.178.605.525	37.840.901	75.681.838	79.683.498	3.013.164.784	972.234.504
Esas faaliyetlerden borçlar	119.887.880	119.887.880	-	-	-	-
Ödenecek vergi ve benzeri diğer yükümlülükler ile karşılıkları	379.389.773	250.476.545	32.033.157	96.880.071	-	-
Gelecek aylara ait gider ve gelir tahakkukları	91.390.646	-	91.390.646	-	-	-
İlişkili taraflara borçlar	2.084.897	-	2.084.897	-	-	-
Diğer risklere ilişkin karşılıklar ve gider tahakkukları	5.957.518	-	-	-	-	5.957.518
Dava ve izin karşılığı	9.197.264	-	-	-	-	9.197.264
Personele borçlar	22.100	-	22.100	-	-	-
Finansal borçlar	4.711.646	448.158	-	-	-	4.263.488
Diğer borçlar	158.629.743	-	158.629.743	-	-	-
Toplam	4.949.876.992	408.653.484	359.842.381	176.563.569	3.013.164.784	991.652.774

Piyasa riski

Piyasa riski, Şirket portföyünde yer alan enstrümanların; piyasadaki faiz oranları, hisse senedi fiyatları, gayrimenkul gerçeğe uygun değerleri, emtia fiyatları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek değişikliklerden etkilenmesi sonucu ortaya çıkabilecek olası kayıpları ifade eder. Piyasa riski yönetimiyle amaçlanan; potansiyel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, limitler yardımıyla izlenmesi ve raporlanarak Şirketin risk iştahı doğrultusunda gerekli kararların alınmasına destek olmasını sağlamaktır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)

4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Kur riski

Şirket döviz dayalı yapılan sigortacılık ve reasürans faaliyetleri sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu T.C. Merkez Bankası döviz alış kurlarından evalüasyona tabi tutularak TL'ye çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri karı ve zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yabancı para bakiyelerin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	42,8457	35,2803
Avro	50,2859	36,7362
İngiliz Sterlini	57,5123	44,2073

Şirket'in raporlama dönemi sonu itibarıyla yabancı para cinsinden varlık veya yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Toplam
Nakit ve nakit benzerler	506.626.833	62.803.228	-	569.430.061
Esas faaliyetlerden alacaklar	11.230.201	17.599.864	6.689.831	35.519.896
Esas faaliyetlerden borçlar	(61.933.534)	(88.104.851)	(5.040.379)	(155.078.764)
Toplam yabancı para varlıklar, net	455.923.500	(7.701.759)	1.649.452	449.871.193
31 Aralık 2024	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Toplam
Nakit ve nakit benzerler	36.189.284	54.333.773	3.497.373	94.020.430
Esas faaliyetlerden alacaklar	36.394.099	81.168.769	2.590.592	120.153.460
Esas faaliyetlerden borçlar	(49.113.859)	(77.414.497)	-	(126.528.356)
Toplam yabancı para varlıklar, net	23.469.524	58.088.045	6.087.965	87.645.534

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık yüzde 20 değer kazancı dolayısıyla 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait özkaynaklarda ve gelir tablosunda (vergi etkisi hariç) oluşacak artış aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır. TL'nin ilgili para birimlerine karşı yüzde 20 değer kaybetmesi durumunda etki ters yönde ve aynı tutarda olacaktır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025	Gelir tablosu	Özkaynak
ABD Doları	91.184.700	91.184.700
İngiliz Sterlini	329.890	329.890
Avro	(1.540.352)	(1.540.352)
Toplam, net	89.974.238	89.974.238

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)**4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)***Kısr riski (Devamı)*

1 Ocak - 31 Aralık 2024	Gelir tablosu	Özkaynak
ABD Doları	4.693.905	4.693.905
İngiliz Sterlini	1.217.593	1.217.593
Avro	11.617.609	11.617.609
Toplam, net	17.529.107	17.529.107

Maruz kalınan faiz oranı riski

Alım-satım amaçlı olmayan portföylerin maruz kaldığı temel risk, piyasa faiz oranlarındaki değişim sonucu, gelecek nakit akımlarında meydana gelecek dalgalanma ve finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki azalma sonucu oluşacak zarardır. Faiz oranı riskinin yönetimi faiz oranı aralığının izlenmesi ve yeniden fiyatlandırma bantları için önceden onaylanmış limitlerin belirlenmesi ile yapılmaktadır.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla, Şirket'in faiz getirili ve faiz götürülü finansal varlık ve yükümlülüklerinin faiz profili aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<i>Finansal varlıklar:</i>		
<i>Sabit getirili finansal varlıklar:</i>		
<i>Sabit faizli finansal varlıklar:</i>		
Bankalar mevduatı (14 no'lu dipnot)	3.820.978.039	2.837.853.215
Özel sektör tahvili (11 no'lu dipnot)	-	12.547.808
Hisse senetleri ve diğer değişken getirili finansal varlıklar (11 no'lu dipnot)	19.278.863	-

Gerçeğe uygun değer gösterimi

Finansal araçların tahmini piyasa değerleri, elde bulunan piyasa verileri kullanılarak ve eğer mümkünse uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmektedir.

Şirket, elinde bulundurduğu menkul kıymetlerini satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolarda borsalarda oluşan fiyatlar kullanılmak suretiyle gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilmişlerdir.

Şirket yönetimi diğer finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığını tahmin etmektedir.

Gerçeğe uygun değer ile ölçüme ilişkin sınıflandırma

TFRS 7 - *Finansal Araçlar: Açıklama* standardı finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek gösterilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dâhilinde sınıflandırılarak gösterilmesini gerektirmektedir. Bu sınıflandırma esas olarak söz konusu verilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasına dayanmaktadır. Gözlemlenebilir nitelikteki veriler, bağımsız kaynaklardan edinilen piyasa verilerinin kullanılması; gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler ise Şirket'in piyasa tahmin ve varsayımlarının kullanılması anlamına gelmektedir. Bu şekilde bir ayırım, genel olarak aşağıdaki sınıflamaları ortaya çıkarmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)**4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)***Kur riski*

1 nci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar,

2 nci Seviye: 1 inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

3 üncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede, Şirket'in gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmadığı için sınıflandırma yapılmamıştır.

Bu çerçevede, 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur):

	31 Aralık 2025	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
<i>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar</i>				
Eurobond	-	-	-	-
Özel Sektör Bonosu	-	-	-	-
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>				
Yatırım Fonu	130.408.793	130.408.793	-	-
Hisse Senetleri ve Diğer Değişken Getirili Finansal Varlıklar	19.278.863	19.278.863	-	-
Toplam Finansal Varlıklar	149.687.656	149.687.656	-	-

	31 Aralık 2024	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
<i>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar</i>				
Özel Sektör Bonosu	12.547.808	12.547.808	-	-
Kira Sertifikaları	61.441.781	61.441.781	-	-
<i>Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar</i>				
Yatırım Fonu	696.359.966	696.359.966	-	-
Toplam Finansal Varlıklar	770.349.555	770.349.555	-	-

Sermaye yönetimi

Şirketin başlıca sermaye yönetim politikaları aşağıda belirtilmiştir:

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen sermaye yeterliliği şartlarına uymak
- Şirket'in devamlılığı ilkesi çerçevesinde faaliyetlerinin devamını sağlamak

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. SİGORTA VE FİNANSAL RİSKİN YÖNETİMİ (Devamı)**4.2 Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)****Sermaye yönetimi (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 19 Ocak 2008 tarih ve 26761 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca belirlenen özsermayesi 206.102.762 TL olup gerekli özsermaye tutarı olan 1.553.884.857 TL'den 1.347.782.095 TL daha az kalmıştır ve sermaye yeterlilik oranı %13,26'dır. İlgili yönetmelik uyarınca sermaye yeterliliği hesaplama dönemleri itibarıyla özsermaye/gerekli özsermaye oranının %33'ün altına düşmesi "müdahale" aşamasıdır. Bu durumda 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi olan mali bünyenin güçlendirilmesi hükümleri çerçevesinde işlem yapılır.

SEDDK'nın 27 Şubat 2026 tarihli yazısına göre; yaklaşık 1.344.000.000 TL'lik sermaye açığının yarısı olan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin 31 Mart 2026 tarihine kadar, kalan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin de 30 Nisan 2026 tarihine kadar Şirket'e banka teminat mektubu veya nakden ödeme yoluyla sermaye olarak konulmasına ve sermaye olarak konulan varlıkların SEDDK lehine bloke edilmesi kararlaştırılmış olup, Şirket'in 31 Mart 2026 tarihli süre uzatım talebine istinaden SEDDK 1 Nisan 2026 tarihli yazısında sermaye açığının kapatılması için Şirket'e 15 Nisan 2026 tarihine kadar ek süre vermiştir.

Şirket'in sermaye açığının kapatılabilmesi için Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiştir. Söz konusu satış kararı ile Bor Holding A.Ş. potansiyel yatırımcılar ile satış süreçlerine yönelik çalışmalara başlamıştır. Nihayetinde Bor Holding A.Ş., potansiyel yatırımcılardan biriyle Şirket'in %100 hissesinin satışına ilişkin 17 Mart 2026 tarihinde karşılıklı mutabakat zaptı imzalamıştır.

Finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç ve kayıplar

<i>Gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal kazanç ve kayıplar:</i>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka mevduatlarından elde edilen faiz gelirleri	1.236.614.868	781.918.014
Finansal yatırımların değerlemesinden elde edilen gelirler	84.716.789	340.125.484
İştiraklerden gelirler	3.966.825	2.551.881
Kambiyo karları	128.318.429	69.529.457
Yatırım gelirleri	1.453.616.911	1.194.124.836
Kambiyo zararları	(103.570.447)	(36.465.895)
Yatırım yönetim giderleri – faiz dahil	(9.220.954)	(1.419.616)
Yatırımlar değer azalışı (*)	(1.349.566.906)	-
Yatırım giderleri	(1.462.358.307)	(37.885.511)
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal kazanç ve kayıplar, net	(8.741.396)	1.156.239.325

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.338.246.514 TL tutarındaki değer azalışı, Şirket'in portföyünde bulundukları yatırım forlarının gerçeğe uygun değer azalışlarından, 11.320.392 TL tutarındaki değer azalışı ise diğer finansal varlıklar değer azalışından kaynaklanmaktadır.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. BÖLÜM BİLGİLERİ

Bir bölüm, Şirket'in ürün veya hizmet üretimiyle (faaliyet bölümleri) ilişkili ayrılabilen bir parçası ya da ürün ve hizmetlerin üretildiği risk ve faydaların diğer bölümlerden ayırt edilebildiği ekonomik çevredir (coğrafi bölüm).

Faaliyet alanı bölümleri

Şirket raporlama dönemi sonu itibarıyla sadece tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip edilen hayat dışı sigortacılık alanında faaliyetlerini sürdürdüğünden faaliyet alanı bölümlerine göre raporlama sunulmamıştır.

Coğrafi bölümlere göre raporlama

Şirket'in faaliyet gösterdiği ana coğrafi alan Türkiye olduğu için coğrafi bölümlere göre raporlama sunulmamıştır.

6. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlık hareket tablosu:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Demirbaş ve tesisatlar	21.723.247	24.327.972	(54.551)	45.996.668
Motorlu taşıtlar	13.126.592	35.920.000	(3.025.750)	46.020.842
Diğer maddi varlıklar	8.409.760	119.400	-	8.529.160
Kullanım hakkı olan varlıklar	4.660.391	19.363.091	(4.660.391)	19.363.091
	47.919.990	79.730.463	(7.740.692)	119.909.761
Birlikli amortismanlar:				
Demirbaş ve tesisatlar	(8.319.001)	(10.054.556)	26.991	(18.346.566)
Motorlu taşıtlar	(6.965.172)	(4.814.813)	1.996.450	(9.783.535)
Diğer maddi varlıklar	(2.685.472)	(1.648.725)	-	(4.334.197)
Kullanım hakkı olan varlıklar	(506.956)	(3.872.618)	506.956	(3.872.618)
	(18.476.601)	(20.390.712)	2.530.397	(36.336.916)
Net defter değeri	29.443.389			83.572.845

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Demirbaş ve tesisatlar	11.990.600	9.732.647	-	21.723.247
Motorlu taşıtlar	28.980.042	-	(15.853.450)	13.126.592
Diğer maddi varlıklar	2.675.575	5.734.185	-	8.409.760
Kullanım hakkı olan varlıklar	2.651.443	4.660.391	(2.651.443)	4.660.391
	46.297.660	20.127.223	(18.504.893)	47.919.990
Birlikli amortismanlar:				
Demirbaş ve tesisatlar	(4.343.920)	(3.975.080)	-	(8.319.000)
Motorlu taşıtlar	(9.406.347)	(3.275.280)	5.716.463	(6.965.173)
Diğer maddi varlıklar	(1.417.619)	(1.267.853)	-	(2.685.472)
Kullanım hakkı olan varlıklar	(2.651.443)	(506.956)	2.651.443	(506.956)
	(17.819.329)	(9.025.178)	8.367.906	(18.476.601)
Net defter değeri	28.478.331			29.443.389

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

8. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlık hareket tablosu:

	1 Ocak 2025	İlaveler	31 Aralık 2025
Maliyet:			
Maddi olmayan varlıklara ilişkin avanslar	5.339.890	8.140.110	13.480.000
Haklar ve yazılımlar	21.455.054	4.560.928	26.015.982
Toplam maliyet	26.794.944	12.701.038	39.495.982
Birikmiş itfa payı:			
Haklar ve yazılımlar	(5.479.964)	(6.783.602)	(12.263.566)
Toplam birikmiş itfa payı	(5.479.964)	(6.783.602)	(12.263.566)
Net defter değeri	21.314.980		27.232.416
	1 Ocak 2024	İlaveler	31 Aralık 2024
Maliyet:			
Maddi olmayan varlıklara ilişkin avanslar	4.576.353	763.537	5.339.890
Haklar ve yazılımlar	8.843.587	12.611.467	21.455.054
Toplam maliyet	13.419.940	13.375.004	26.794.944
Birikmiş itfa payı:			
Haklar ve yazılımlar	(2.068.024)	(3.411.940)	(5.479.964)
Toplam birikmiş itfa payı	(2.068.024)	(3.411.940)	(5.479.964)
Net defter değeri	11.351.916		21.314.980

9. İŞTİRAKLERDEKİ YATIRIMLAR

İştiraklerdeki yatırımlar

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kayıtlı değer	İştirak oranı	Kayıtlı değer	İştirak oranı
Tarım Sigortaları Havuz İşl.A.Ş.	8.976.767	%4,00	4.344.996	%3,70
İştirakler, net	8.976.767		4.344.996	

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. REASÜRANS VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, sedan işletme sıfatıyla yapmış olduğu mevcut reasürans anlaşmaları gereği reasürans varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki tabloda detaylı olarak gösterilmiştir:

Reasürans varlıkları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Reasürans faaliyetlerinden alacaklar (12 no'lu dipnot)	5.422.848	2.967.762
Muallak tazminat karşılığındaki reasürör payı (4.2 ve 17 no'lu dipnot)	361.359.024	207.670.823
Kazanılmamış primler karşılığındaki reasürör payı (4.2 ve 17 no'lu dipnot)	552.119.203	404.855.451
Kazanılmamış primler karşılığındaki SGK payı (4.2 ve 17 no'lu dipnot)	131.248.637	88.501.936
Ertelenmiş reasürans komisyon gelirleri (19 no'lu dipnot)	101.015.819	61.390.646
Toplam	1.151.165.531	765.386.618

Reasürans varlıkları ile ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

Şirket'in reasürans sözleşmeleri gereği gelir tablosunda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Reasürans Gelirleri/(Giderleri)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Reasürörlere devredilen primler	(1.418.321.056)	(870.528.630)
SGK'ya aktarılan primler	(252.077.336)	(148.301.920)
Kazanılmış reasürans komisyon gelirleri	185.811.041	99.166.545
Kazanılmamış primler karşılığı değişimi reasürör payı	147.263.752	269.124.323
Kazanılmamış primler karşılığında SGK payı	42.746.701	81.971.413
Muallak tazminatı karşılığı değişimi reasürör payı	153.688.201	142.470.374
Toplam	(1.140.888.697)	(426.097.895)

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. FİNANSAL VARLIKLAR

Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kredi ve alacaklar (12 no'lu dipnot)	919.953.742	984.185.134
Satılmaya hazır finansal varlıklar	149.687.656	696.359.966
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	-	73.989.589
Toplam	1.069.641.398	1.754.534.689

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları ve satılmaya hazır finansal varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Kayıtlı Değeri	Maliyet Bedeli	Gerçeğe Uygun Değeri	Kayıtlı Değeri
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	-	-	-	66.400.000	73.989.589	73.989.589
Özel Sektör Bonosu	-	-	-	11.400.000	12.547.808	12.547.808
Kira Sertifikaları	-	-	-	55.000.000	61.441.781	61.441.781
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	1.183.916.499	149.687.656	149.687.656	442.509.020	696.359.966	696.359.966
Hisse Senetleri ve Diğer Değişken Getirili Finansal Varlıklar	19.946.129	19.278.863	19.278.863	-	-	-
Yatırım Fonu	1.163.970.370	130.408.793	130.408.793	442.509.020	696.359.966	696.359.966
Toplam	1.183.916.499	149.687.656	149.687.656	508.909.020	770.349.555	770.349.555

Dönem içerisinde Şirket tarafından ihraç edilen veya daha önce ihraç edilmiş olup dönem içerisinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymet bulunmamaktadır.

Şirket'in finansal varlıklarının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2025	2024
1 Ocak	770.349.555	229.235.957
Dönem içindeki alımlar	4.202.765.698	1.410.950.763
Dönem içindeki satışlar	(3.473.860.691)	(1.212.405.183)
Değerleme (azalışı) / artışı	(1.349.566.906)	342.568.018
Dönem Sonu	149.687.656	770.349.555

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. KREDİ VE ALACAKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden alacaklar (4.2 no'lu dipnot)	919.953.742	984.185.134
Peşin ödenen vergi ve fonlar (4.2 no'lu dipnot)	153.028.673	40.719.570
Diğer alacaklar (4.2 no'lu dipnot)	26.057.292	77.352.502
Toplam	1.099.039.707	1.102.257.206
Kısa vadeli alacaklar	1.098.494.101	1.101.766.000
Uzun vadeli alacaklar	545.606	491.206
Toplam	1.099.039.707	1.102.257.206

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden alacaklar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aracı ve acentelerden alacaklar	768.788.736	887.123.996
Rücu ve sortaj alacakları	180.186.558	121.113.148
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı	(34.444.400)	(27.019.772)
Reasürans faaliyetlerinden alacaklar (10 no'lu dipnot) (*)	5.422.848	2.967.762
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	919.953.742	984.185.134
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	152.948.990	49.846.628
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(152.948.990)	(49.846.628)
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	-	-
Esas faaliyetlerden alacaklar	919.953.742	984.185.134

(*) Reasürans faaliyetlerinden alacakların tamamı Riskli Sigortalılar Havuzu'ndan alacaklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları	157.460.000	92.485.000
İpotek senetleri	56.530.000	56.500.000
Toplam	213.990.000	148.985.000

İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak ve borç ilişkisi 45 no'lu dipnot'ta detaylı olarak verilmiştir.

Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ye dönüştürme kurları 4.2 no'lu Finansal riskin yönetimi dipnotunda verilmiştir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

14. NAKİT VE NAKİT BENZERİ VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Dönem sonu	Dönem başı	Dönem sonu	Dönem başı
Kasa	-	-	-	373
Bankalar	4.086.585.926	3.107.347.185	3.107.347.185	936.517.820
Kısa vadeli kredi kartı alacakları	119.630.275	73.689.111	73.689.111	13.247.574
Diğer nakit ve nakit benzeri varlıklar	5.016	-	-	-
Bilançada gösterilen nakit ve nakit benzeri varlıklar	4.206.221.217	3.181.036.296	3.181.036.296	949.765.767
Bloke edilmiş tutarlar (17 no'lu dipnot)	(4.086.585.925)	(1.115.000.000)	(1.115.000.000)	(230.937.929)
Eksi-Banka mevduatı reeskontu	(183.742.837)	(340.829.348)	(340.829.348)	(12.387.964)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerlerinin mevcudu	(64.107.545)	1.725.206.948	1.725.206.948	706.439.874

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bankalar hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para bankalar mevduatı		
- vadeli	448.663.418	-
- vadesiz	120.766.643	94.020.430
TL bankalar mevduatı		
- vadeli	3.372.314.621	2.837.853.215
- vadesiz	144.841.244	175.473.540
Bankalar	4.086.585.926	3.107.347.185

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sigortacılık faaliyetleri gereği SEDDK içine bloke olarak tutulan 4.086.585.925 TL tutarında mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.115.000.000 TL) (17 no'lu dipnot).

TL mevduatlara uygulanan faiz oranı % 38,50 - %50,20 aralığındadır (31 Aralık 2024: % 40,00 - %57,00).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZSERMAYE

Ödenmiş sermaye

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut sermayesi 1.200.000.000 TL dir (31 Aralık 2024: 1.195.000.000 TL).

Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 30 Haziran 2025 tarihinde 5.000.000 TL'lik sermaye ödemesini gerçekleştirmiştir.

Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. yıl içinde 345.000.000 TL sermaye ödemesi gerçekleştirmiş olup söz konusu tutar bilanço tarihi itibarıyla tescil edilmemiştir ve diğer sermaye yedekleri olarak sınıflandırılmıştır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket tarafından veya iştiraki veya bağlı ortaklıkları tarafından bulundurulan Şirket'in kendi hisse senedi bulunmamaktadır.

Vadeli işlemler ve sözleşmeler gereği yapılacak hisse senetleri satışları için çıkarılmak üzere Şirket'te hisse senedi bulunmamaktadır.

Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Yasal yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başındaki yasal yedekler	602.600	602.600
Kardan transfer	-	-
Dönem sonundaki yasal yedekler	602.600	602.600

Diğer Sermaye yedeklerine ilişkin detay tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer Sermaye Yedekleri	345.000.000	-
Dönem sonundaki diğer sermaye yedekleri	345.000.000	-

Diğer sermaye yedekleri, ortaklar tarafından yapılan ve tescili bekleyen nakit sermaye artışlarından oluşmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÖZSERMAYE (Devamı)**Olağanüstü yedekler**

Olağanüstü yedeklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başındaki olağanüstü yedekler	3.276.257	3.276.257
Kardan transfer	-	-
Dönem sonundaki yasal yedekler	3.276.257	3.276.257

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış borçlanma senetlerinden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimlerinin bulunmamaktadır.

Diğer kar yedekleri

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 4 Temmuz 2007 tarih ve 2007/3 sayılı "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Karşılıklarının 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu Hükümlerine Uyumunun Sağlanmasına İlişkin Genelge"sinde; 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu hükümleri arasında yer almaması sebebiyle 2007 yılı için deprem hasar karşılığı ayrılmayacağı hükme bağlanmıştır. Ancak daha önceki dönemlerde ayrılan deprem hasar karşılıklarının (31 Aralık 2006 tarihinde bilançoda yer alan deprem hasar karşılığı tutarı) bahse konu kanunun geçici 5'inci maddesi gereğince ihtiyari yedek akçelere aktarılması gerektiği, bu itibarla 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla mevcut deprem hasar karşılığı tutarı ve bu tutarın yatırıma yönlendirilmesi sonucu elde edilen gelirler de dâhil olmak üzere söz konusu karşılıkların 1 Eylül 2007 tarihi itibarıyla Tek düzen Hesap Planı içerisinde açılacak olan 549.01 numaralı "aktarımı yapılan deprem hasar karşılıkları" isimli hesaba aktarılması ve hiçbir şekilde kar dağıtımına konu olmaması ve başka bir hesaba aktarılmaması gerektiği belirtilmiştir.

Şirket bu genelge kapsamında, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal tablolarında ayırdığı deprem hasar karşılıkları ile bu tutarın yatırıma yönlendirilmesi sonucu elde edilen gelirler de dâhil olmak üzere deprem hasar karşılığını finansal tablolarda diğer kar yedekleri hesabında göstermiştir.

Diğer kar yedeklerine ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başındaki diğer kar yedekleri	(3.448.455)	1.485.486
Aktüeryal kazançlardaki değişim (Not 23)	(2.462.099)	(5.006.865)
Yeniden değerlendirme fonundaki değişim	(1.482.305)	(1.786.417)
Yeniden değerlendirme fonundaki değişimin vergi etkisi	444.693	357.280
Aktüeryal kazançlardaki değişimin vergi etkisi	738.630	1.502.061
Dönem sonundaki diğer kar yedekleri	(6.209.536)	(3.448.455)

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. DİĞER YEDEKLER VE İSTEĞE BAĞLI KATILIMIN SERMAYE BİLEŞENİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, “finansal varlıkların değerlemesi” hesabında muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim ile “diğer kar yedekleri” hesabında muhasebeleştirilen daha önceki yıllarda ayrılan deprem hasar karşılıklarına ilişkin detaylı bilgiler yukarıda 15 no’lu Özsermaye dipnotunda verilmiştir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket’in isteğe bağlı katılım özelliği bulunan sözleşmesi bulunmamaktadır.

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI

Şirket için en önemli muhasebe tahminlerinden biri yürürlükte olan poliçelerinden doğacak olan hasar ödemelerine ilişkin nihai yükümlülüklerin tahmin edilmesidir. Sigortacılık ile ilgili yükümlülüklerin tahmin edilmesi, doğası itibarıyla çok sayıda belirsizliğin değerlendirilmesini içerir. Şirket, söz konusu sigortacılık teknik karşılıkları ile ilgili hesaplamaları 2 no’lu - *Önemli muhasebe politikalarının özeti* dipnotunda daha detaylı açıklandığı üzere Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapmakta ve finansal tablolarına yansıtmaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, teknik karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Brüt kazanılmamış primler karşılığı	3.881.750.599	3.596.049.209
Kazanılmamış primler karşılığında reasürör payı (Not 10)	(552.119.203)	(404.855.451)
Kazanılmamış primler karşılığında SGK payı (Not 10)	(131.248.637)	(88.501.936)
Kazanılmamış primler karşılığı, net	3.198.382.759	3.102.691.822
Brüt muallak tazminat karşılığı	2.632.418.503	1.283.584.526
Muallak tazminat karşılığında reasürör payı (10 no’lu dipnot)	(361.359.024)	(207.670.823)
Muallak tazminat karşılığı, net	2.271.059.479	1.075.913.703
Brüt devam eden riskler karşılığı	-	6.952.567
Devam eden riskler karşılığında reasürör payı	-	-
Devam eden riskler karşılığı, net	-	6.952.567
Kısa vadeli sigorta teknik karşılıkları	5.469.442.238	4.185.558.092
Brüt dengeleme karşılığı	130.595.232	62.981.185
Dengeleme karşılığında reasürör payı (10 no’lu dipnot)	(63.964.296)	(29.155.840)
Dengeleme karşılığı, net	66.630.936	33.825.345
Toplam sigorta teknik karşılıkları, net	5.536.073.174	4.219.383.437

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, sigorta yükümlülükleri ve reasürans varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	Brüt	Reasürör Payı	SGK Payı	Net
Kazanılmamış primler karşılığı				
Dönem başı 1 Ocak	3.596.049.209	(404.855.451)	(88.501.936)	3.102.691.822
Dönem içerisinde yazılan primler	8.603.030.451	(1.418.321.056)	(252.077.336)	6.932.632.059
Dönem içerisinde kazanılan primler	(8.317.329.061)	1.271.057.304	209.330.635	(6.836.941.122)
Dönem sonu kazanılmamış primler karşılığı	3.881.750.599	(552.119.203)	(131.248.637)	3.198.382.759

	31 Aralık 2024			
	Brüt	Reasürör Payı	SGK Payı	Net
Kazanılmamış primler karşılığı				
Dönem başı 1 Ocak	1.003.580.191	(135.731.128)	(6.530.523)	861.318.540
Dönem içerisinde yazılan primler	6.271.524.517	(870.528.630)	(148.301.920)	5.252.693.967
Dönem içerisinde kazanılan primler	(3.679.055.499)	601.404.307	66.330.507	(3.011.320.685)
Dönem sonu kazanılmamış primler karşılığı	3.596.049.209	(404.855.451)	(88.501.936)	3.102.691.822

Ertelenmiş üretim komisyonları

	2025	2024
Dönem başı – 1 Ocak	578.680.466	156.272.326
Tahakkuk eden komisyonlar	1.338.409.420	952.527.752
Giderleşen komisyonlar (32 no'lu dipnot)	(1.270.613.869)	(530.119.612)
Dönem sonu – 31 Aralık	646.476.017	578.680.466

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon gider ve gelirleri sırasıyla 646.476.017 TL (31 Aralık 2024: 578.680.466 TL) ve 101.015.819 TL (31 Aralık 2024: 61.390.646 TL) olup, bilançoda “Ertelenmiş Üretim Giderleri” ve “Ertelenmiş Komisyon Gelirleri” hesap kalemleri altında yer almaktadır.

	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Devam eden riskler karşılığı			
Dönem başı - 1 Ocak	6.952.567	-	6.952.567
Net değişim	(6.952.567)	-	(6.952.567)

Dönem sonu devam eden riskler karşılığı	-	-	-
--	---	---	---

	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Devam eden riskler karşılığı			
Dönem başı - 1 Ocak	11.909.748	-	11.909.748
Net değişim	(4.957.181)	-	(4.957.181)

Dönem sonu devam eden riskler karşılığı	6.952.567	-	6.952.567
--	------------------	----------	------------------

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

Dengeleme karşılığı	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	62.981.185	(29.155.840)	33.825.345
Net değişim	67.614.047	(34.808.456)	32.805.591
Dönem sonu – 31 Aralık	130.595.232	(63.964.296)	66.630.936

Dengeleme karşılığı	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	22.230.351	(10.535.293)	11.695.058
Net değişim	40.750.834	(18.620.547)	22.130.287
Dönem sonu – 31 Aralık	62.981.185	(29.155.840)	33.825.345

Muallak tazminat karşılığı	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	1.067.439.558	(186.574.114)	880.865.444
Dönem içerisinde bildirim yapılan hasarlar ve dönem başı muallak tazminat karşılığına ilişkin tahminlerdeki değişiklikler	(3.448.566.544)	300.729.292	(3.147.837.252)
Dönem içinde ödenen hasarlar	4.322.827.540	(439.641.766)	3.883.185.774
Dönem Sonu - 31 Aralık	1.941.700.554	(325.486.588)	1.616.213.966
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminatlar	2.295.646.540	(192.255.794)	2.103.390.746
Muallak tazminat karşılıkları iskonto düzeltmesi	(1.484.981.578)	134.292.282	(1.350.689.296)
Dava sürecindeki dosyalardan elde edilen gelirler	(119.947.013)	22.091.076	(97.855.937)
Dönem sonu – 31 Aralık	2.632.418.503	(361.359.024)	2.271.059.479

Muallak tazminat karşılığı	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürör payı	Net
Dönem başı -1 Ocak	(152.800.631)	12.832.264	(139.968.367)
Dönem içerisinde bildirim yapılan hasarlar ve dönem başı muallak tazminat karşılığına ilişkin tahminlerdeki değişiklikler	(988.397.525)	(12.425.460)	(1.000.822.985)
Dönem içinde ödenen hasarlar	2.208.637.714	(186.980.918)	2.021.656.796
Dönem Sonu - 31 Aralık	1.067.439.558	(186.574.114)	880.865.444
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminatlar	1.249.657.699	(173.960.333)	1.075.697.366
Muallak tazminat karşılıkları iskonto düzeltmesi	(954.861.535)	146.300.805	(808.560.730)
Dava sürecindeki dosyalardan elde edilen gelirler	(78.651.196)	6.562.819	(72.088.377)
Dönem sonu - 31 Aralık	1.283.584.526	(207.670.823)	1.075.913.703

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminatlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Brüt	Net	Brüt	Net
Kara araçları sorumluluk	1.252.741.624	1.148.485.367	662.833.825	515.833.380
Riskli sigortalılar havuzu (Endirekt)	521.872.592	521.872.592	469.759.984	469.759.984
Kara araçları	36.880.836	38.427.135	26.327.731	26.327.731
İhtiyari mali sorumluluk	356.302.001	356.302.001	59.938.075	59.938.075
Kaza	304.301	296.623	1.036.907	412.265
Genel sorumluluk	39.872.157	10.642.559	12.967.533	3.644.649
Mühendislik	6.274.035	2.301.301	2.024.753	823.668
Yangın ve doğal afetler	47.328.245	18.657.267	7.933.112	3.720.886
Nakliyat	31.483.246	5.057.504	11.953.241	1.612.713
Hukuksal koruma	1.183.117	1.174.284	397.943	158.393
Genel zararlar	1.439.331	527.943	301.066	122.473
Hastalık / Sağlık	13.545.480	13.545.377	4.275.273	4.275.273
Su araçları	525.584	210.233	801.688	177.046
Hava araçları sorumluluk	3.125	1.188	-	-
Hava araçları	1.494	-	-	-
Finansal kayıplar	638.508	638.508	359.563	143.825
Tıbbi kötü uygulamaya ilişkin ZMSS (Endirekt)	(14.749.136)	(14.749.136)	(11.252.995)	(11.252.995)
Toplam	2.295.646.540	2.103.390.746	1.249.657.699	1.075.697.366

Sirket'in hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları:

	31 Aralık 2025		Kayıtlı değeri
	Tesis edilmesi gereken	Tesis edilen (*)	
Hayat dışı:			
Banka mevduatı (14 no'lu dipnot)	1.587.480.812	4.086.585.925	4.086.585.925
Toplam	1.587.480.812	4.086.585.925	4.086.585.925
	31 Aralık 2024		Kayıtlı değeri
	Tesis edilmesi gereken	Tesis edilen (*)	
Hayat dışı:			
Banka mevduatı (14 no'lu dipnot)	663.497.521	1.115.000.000	1.115.000.000
Toplam	663.497.521	1.115.000.000	1.115.000.000

(*) Sigortacılık Kanunu'na istinaden çıkarılan ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik'in 4. maddesi gereğince, sigorta şirketleri ile hayat ve ferdi kaza branşında faaliyet gösteren emeklilik şirketleri, sermaye yeterliliği hesabı sırasında bulunan gerekli özsermaye miktarının üçte birine denk düşen Minimum Garanti Fonu tutarını sermaye yeterliliği hesabı döneminde teminat olarak tesis etmekle yükümlü kılınmıştır.

Sirket'in hayat poliçe adetleri ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalıların adet ve matematik karşılıkları

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Dönem içinde yeni giren hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve grup olarak dağılımları

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. SİGORTA YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE REASÜRANS VARLIKLARI (Devamı)

Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve grup olarak dağılımları

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Bireysel emeklilik

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Gerçekleşen hasarların geçmiş tahminlerle karşılaştırılması

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 31 Aralık 2025
Kara döneminde gerçekleşen	27.096.646	127.382.430	156.899.936	345.497.523	830.886.061	1.906.283.412	4.044.295.596
1 yıl sonra	35.360.073	161.373.985	280.684.442	439.358.911	948.550.164	2.139.831.586	-
2 yıl sonra	38.006.068	195.277.926	329.592.520	514.644.126	1.010.417.887	-	-
3 yıl sonra	41.986.030	207.708.262	374.901.297	548.147.999	-	-	-
4 yıl sonra	42.703.969	222.497.663	303.268.556	-	-	-	-
5 yıl sonra	38.717.657	227.346.668	-	-	-	-	-
6 yıl sonra	44.682.884	-	-	-	-	-	-

(*) Hariz dosyaları dâhil edilmemiştir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 31 Aralık 2024
Kara döneminde gerçekleşen	27.096.646	127.382.430	156.899.936	345.497.523	830.886.061	1.906.283.412
1 yıl sonra	35.360.073	161.373.985	280.684.442	439.358.911	948.550.164	-
2 yıl sonra	38.006.068	195.277.926	329.592.520	514.644.126	-	-
3 yıl sonra	41.986.030	207.708.262	374.901.297	-	-	-
4 yıl sonra	42.703.969	222.497.663	-	-	-	-
5 yıl sonra	38.717.657	-	-	-	-	-

(*) Hariz dosyaları dâhil edilmemiştir.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

18. YATIRIM ANLAŞMASI YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

19. TİCARİ VE DİĞER BORÇLAR, ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden borçlar	418.157.780	379.389.773
Ödenecek vergi ve benzer diğer yükümlülükler	116.737.218	119.887.880
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	63.767.424	45.629.947
Ertelenmiş komisyon gelirleri (Dipnot 17)	101.015.819	61.390.646
Tedarikçilere borçlar	80.430.574	63.158.662
Alınan depozito ve teminatlar	54.829.953	49.841.134
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 45)	520.781	2.084.897
Gider tahakkukları	44.750.309	30.000.000
Personele borçlar	261.319	22.100
Toplam	880.471.177	751.405.039

20. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer Finansal Borçlar	-	154.556
Toplam	-	154.556

Kiralama Yükümlülükleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	1.918.653	293.602
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	16.451.508	4.263.488
Toplam	18.370.161	4.557.090

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	4.557.090	-
Kira ödemeleri	(11.633.500)	(1.522.917)
Yeni girişler ve faiz maliyeti	25.446.571	6.080.007
31 Aralık	18.370.161	4.557.090

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

21. ERTELENMİŞ VERGİLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Toplam Geçici Farklar	Ertelenmiş vergi Varlığı/ Yükümlülüğü	Toplam Geçici Farklar	Ertelenmiş vergi Varlığı/ Yükümlülüğü
Birikmiş mali zararlar	461.137.301	138.341.190	461.540.957	138.462.287
Devam eden riskler karşılığı	-	-	6.952.567	2.085.770
Dengeleme karşılığı	66.630.936	19.989.281	33.825.345	10.147.604
Kıdem tazminatı karşılığı	12.804.940	3.841.482	5.957.518	1.787.255
Sabit kıymetler	6.356.088	1.906.826	19.943.116	5.982.934
TFRS 16 - Kiralamalar	2.879.688	863.906	8.329.264	2.498.779
Diğer	13.278.386	3.983.516	403.656	121.097
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) varlığı, net		168.926.201		161.085.726

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in birikmiş mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025	-	-
2026	26.108.366	26.512.022
2027	313.474.587	313.474.587
2028	121.554.348	121.554.348
Toplam	461.137.301	461.540.957

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.079.061.392 TL (31 Aralık 2024: 461.541.037 TL) tutarında birikmiş mali zararı mevcuttur.

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı – 1 Ocak	161.085.726	933.822
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (35 no'lu dipnot)	7.101.845	158.649.845
Özkaynak altında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	738.630	1.502.059
Dönem sonu – 31 Aralık	168.926.201	161.085.726

22. EMEKLİLİK SOSYAL YARDIM YÜKÜMLÜLÜKLERİ

23 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER VE MASRAFLAR KARŞILIKLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer riskler için ayrılan karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	12.804.940	5.957.518
Dava karşılığı	1.250.000	868.000
İzin karşılığı	16.559.860	8.329.264
Diğer riskler için ayrılan karşılıkların toplamı	30.614.800	15.154.782

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı kıdem tazminatı karşılığı	5.957.519	1.911.260
Aktüeryal (kazançlar)/kayıplar	2.462.099	5.006.865
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	6.067.274	1.586.824
Dönem içinde ödenen tazminatlar	(1.681.952)	(2.547.431)
Dönem sonu kıdem tazminatı karşılığı	12.804.940	5.957.518

İzin karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı izin karşılığı	8.329.264	1.379.040
Dönem içerisindeki artış/ azalış	8.230.596	6.950.224
Dönem sonu izin karşılığı	16.559.860	8.329.264

24. NET SİGORTA PRİM GELİRİ

Hayat dışı dallar itibarıyla net sigorta prim gelirleri ilişikteki gelir tablosunda detaylandırılmıştır.

1 Ocak -31 Aralık 2025				
	Brüt	Re Payı	SGK Payı	Net
Kara araçları sorumluluk	3.768.008.384	(186.928.196)	(252.077.336)	3.329.002.852
Kara araçları	2.596.516.520	(201.620.488)	-	2.394.896.032
Hastalık/Sağlık	890.335.806	(3.213.793)	-	887.122.013
Yangın ve doğal afetler	546.069.930	(393.168.958)	-	152.900.972
Genel zararlar	342.052.990	(305.216.947)	-	36.836.043
Diğer	460.046.821	(328.172.674)	-	131.874.147
Total	8.603.030.451	(1.418.321.056)	(252.077.336)	6.932.632.059

1 Ocak -31 Aralık 2024				
	Brüt	Re Payı	SGK Payı	Net
Kara araçları sorumluluk	2.376.885.765	(155.347.812)	(148.301.920)	2.073.236.033
Kara araçları	2.490.986.235	(30.941.642)	-	2.460.044.593
Hastalık/Sağlık	458.711.769	(963.566)	-	457.748.203
Yangın ve doğal afetler	346.003.688	(247.031.081)	-	98.972.607
Genel zararlar	167.944.449	(141.496.295)	-	26.448.154
Diğer	430.992.611	(294.748.234)	-	136.244.377
Total	6.271.524.517	(870.528.630)	(148.301.920)	5.252.693.967

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. AİDAT (ÜCRET) GELİRLERİ

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

26. YATIRIM GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 no'lu Finansal riskin yönetimi dipnotunda gösterilmiştir.

27. FİNANSAL VARLIKLARIN NET TAHAKKUK GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 no'lu Finansal riskin yönetimi dipnotunda gösterilmiştir.

28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR VEYA ZARARA YANSITILAN AKTİFLER

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

29. SİGORTA HAK VE TALEPLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Muallak tazminatlar karşılığında değişim, reasürör payı düşülmüş olarak	(1.195.145.776)	(470.901.422)
Ödenen hasarlar, reasürör payı düşülmüş olarak	(3.883.185.774)	(2.021.656.796)
Kazanılmamış primler karşılığında değişim, reasürör payı düşülmüş olarak	(95.690.937)	(2.241.373.282)
Devam eden riskler karşılığında değişim, reasürör payı düşülmüş olarak	6.952.567	4.957.181
Toplam	(5.167.069.920)	(4.728.974.319)

30. YATIRIM SÖZLEŞMELERİ HAKLARI

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

31. ZARURİ DİĞER GİDERLER

Giderlerin Şirket içindeki niteliklerine veya işlevlerine dayanan gruplama aşağıda 32 no'lu Gider çeşitleri dipnotunda verilmiştir.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

32. GİDER ÇEŞİTLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Komisyon giderleri	1.270.613.869	530.119.612
<i>Dönem içinde tahakkuk eden aracılara</i>		
<i>Komisyonlar</i>	1.338.409.420	952.527.752
<i>Ertelenmiş üretim komisyonlarındaki</i>		
<i>değişim</i>	(67.795.551)	(422.408.140)
Çalışanlara sağlanan fayda giderleri		
(33 no'lu dipnot)	629.617.788	344.604.850
Yönetim giderleri	231.168.304	127.628.584
Reklam ve pazarlama giderleri	721.976.500	305.057.682
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	40.682.416	18.904.171
Reasürörlerden kazanılan komisyon gelirleri	(185.811.041)	(99.166.545)
<i>Dönem içerisinde reasürörlerden tahakkuk eden</i>		
<i>komisyon gelirleri</i>	(225.436.214)	(135.831.092)
<i>Ertelenmiş komisyon gelirlerindeki</i>		
<i>değişim</i>	39.625.173	36.664.547
Diğer faaliyet giderleri	29.304.490	16.300.888
Toplam	2.737.552.326	1.243.449.242

33. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin çalışanlara sağlanan fayda giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maaş ve ücretler	412.098.740	241.268.255
Sosyal güvenlik primleri işveren payı	88.913.316	48.928.434
Huzur hakkı ücret gideri	12.762.147	7.337.235
Diğer yan haklar	115.843.585	47.070.926
Toplam	629.617.788	344.604.850

34. FİNANSAL MALİYETLER

Dönemin tüm finansman giderleri yukarıda 4.2 no'lu Finansal riskin yönetimi dipnotunda gösterilmiştir. Üretim maliyetine veya sabit varlıkların maliyetine verilen finansman gideri bulunmamaktadır. Finansal giderlerin tamamı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

35. GELİR VERGİLERİ

Finansal tablolarda gösterilen gelir vergisi giderlerini oluşturan kalemler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi:		
İndirilebilir/vergileştirilebilir geçici farkların oluşmasından ve kapanmasından kaynaklanan vergi	7.101.845	158.649.845
Gelir tablosuna yansıyan toplam vergi geliri/gideri	7.101.845	158.649.845

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal tablolarında oluşan vergi öncesi faaliyet karı üzerinden yasal vergi oranı ile hesaplanan gelir vergisi ile gelir tablosuna yansıtılan fiili gelir vergisi gideri arasındaki mutabakatı aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır:

Vergi geliri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar / (zarar)	(1.308.213.412)	342.998.823
Vergi oranı	%30	%30
Hesaplanan vergi	392.464.024	(102.899.647)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış mali zararların etkisi	(390.333.470)	-
İlave/indirimler, net	4.971.291	261.549.492
Gelir tablosuna yansıyan toplam vergi (gideri)/geliri	7.101.845	158.649.845

36. NET KUR DEĞİŞİM GELİRLERİ

Yukarıda 4.2 no'lu Finansal riskin yönetimi dipnotunda gösterilmiştir.

37. HİSSE BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ

TMS 33 "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildir. Şirket'in hisseleri borsada işlem görmediğinden, ekli finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

38. HİSSE BAŞI KAR PAYI

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

39. FAALİYETLERDEN YARATILAN NAKİT

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları nakit akış tablosunda gösterilmiştir.

40. HİSSE SENEDİNE DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR TAHVİL

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

41. PARAYA ÇEVİRİLEBİLİR İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

42. RİSKLER

Normal operasyonlarının doğası gereği Şirket, ağırlıklı olarak sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanmak üzere çok sayıda hukuki anlaşmazlıklar, davalar ve tazminat davaları ile karşı karşıyadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket aleyhine açılan hasar davaları (*)	528.483.958	220.425.628
İş davaları	1.250.000	868.000
Toplam	529.733.958	221.293.628

(*) Muallak hasarlar içerisinde takip edilmekte olup muallak hasarların içerisinde yer almaktadır.

43. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in vermiş olduğu teminat mektuplarının tutarı 63.262.526 TL'dir (31 Aralık 2024: 39.038.986 TL).

44. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

45. İLİŞKİLİ TARAFLARLA İŞLEMLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluş bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemlerinde gerçekleşen ilişkili kuruluş işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borlease Otomotiv A.Ş.	520.729	319.252
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd.Şti.	-	520.729
Artı Seyahat Acentası Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	52	1.244.916
İlişkili Taraflara Borçlar	520.781	2.084.897
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bor Holding A.Ş.	-	1.830.077
Borlease Otomotiv A.Ş.	-	32.354
Artı Seyahat Acentası Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	-	1.077.025
Diğer Giderler	-	2.939.456
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd.Şti.	-	192.924
Bilgi İşlem Giderleri	-	192.924
Artı Seyahat Acentası Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	62.723.996	-
Taşıt Giderleri	62.723.996	-

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

46. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN OLAYLAR

SEDDK'nın 27 Şubat 2026 tarihli yazısında; 1.344.000.000 TL'lik sermaye açığının yarısı olan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin 31 Mart 2026 tarihine kadar, kalan 672.000.000 TL'lik sermaye bedelinin de 30 Nisan 2026 tarihine kadar banka teminat mektubu ve/veya nakit ödeme yoluyla ilave sermaye olarak Şirket'e konulmasına ve sermaye olarak konulan varlıkların SEDDK lehine bloke edilmesine, aksi takdirde yeni sigorta sözleşmesi akdetme ve temdit yetkisinin kaldırılması da dahil olmak üzere 5684 sayılı Sigortacılık Kanununun 20'nci maddesi kapsamında her türlü ilave tedbirin uygulanacağı konusunda ihtar yazısını Şirket'e göndermiştir. Daha sonra Şirket'in 31 Mart 2026 tarihli süre uzatım talebine istinaden SEDDK 1 Nisan 2026 tarihinde sermaye açığının kapatılması için Şirket'e 15 Nisan 2026 tarihine kadar ek süre vermiştir.

Şirket'in sermaye açığının kapatılabilmesi için Şirket'in ana ortağı Bor Holding A.Ş. 16 Şubat 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in %100 payının satılarak devrine oybirliği ile karar vermiştir. Söz konusu satış kararı ile Bor Holding A.Ş. potansiyel yatırımcılar ile satış süreçlerine yönelik çalışmalara başlamıştır. Nihayetinde Bor Holding A.Ş., potansiyel yatırımcılardan biriyle Şirket'in %100 hissesinin satışına ilişkin 17 Mart 2026 tarihinde karşılıklı mutabakat zaptı imzalamıştır.

47. DİĞER

Finansal tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dâhil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur)

"Diğer alacaklar" ile "Diğer kısa veya uzun vadeli borçlar" hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan, personelden alacaklar ile personele borçlar tutarlarının ayrı ayrı toplamaları

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin tutarlar

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur)

Taşınmazlar üzerinde sahip olunan ayni haklar ve bunların değerleri

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur)

Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı dipnot

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur)

Diğer gelir ve karlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış karı	6.343.369	12.174.993
SGK indirimlerinden doğan gelirler	14.908.525	9.661.143
Promosyon geliri	19.478.571	-
Diğer	3.518.548	2.161.275
Toplam	44.249.013	23.997.411

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

47. DİĞER (Devamı)

Diğer gider ve zararlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(28.265.020)	(5.388.848)
Cezalar	(4.651.510)	(1.453.050)
Özel iletişim vergisi	(266.530)	(139.448)
Diğer	(445.824)	(200.390)
Toplam	(33.628.884)	(7.181.736)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona ara eren hesap dönemlerine ilişkin karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı	(88.109.188)	(24.514.987)
İzin karşılığı	(8.230.596)	(6.950.225)
Dava karşılıkları hesabı	500.000	-
Kıdem tazminatı karşılık gideri	(4.385.323)	960.606
Alacak karşılığı	(15.375.173)	-
Diğer	(44.750.309)	-
Toplam	(160.350.589)	(30.504.606)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gelecek aylara ait diğer giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş POS giderleri	176.780.914	192.152.807
Ertelenmiş excess of loss giderleri	4.160.189	2.819.460
Pazarlama ve reklam giderleri	2.277.777	1.478.559
Diğer	20.225.042	3.240.988
Toplam	203.443.922	199.691.814

MAGDEBURGER SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para Birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

47. DİĞER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer esas faaliyetten borçlara ait diğer giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Anlaşmalı tamirhanelere borçlar	(35.372.805)	(22.806.244)
Serbest meslek makbuzundan borçlar	(2.878.504)	(303.575)
Asistans şirketlerine borçlar	(62.721.962)	(60.352.073)
Anlaşmalı tedarikçilere borçlar	(9.697.579)	(1.462.184)
Anlaşmalı sağlık kuruluşlarına borçlar	(2.346.558)	(10.201.998)
Araştırma elemanı ücretleri	(991.996)	(140.112)
Toplam	(114.009.404)	(95.266.186)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetçi ücreti	5.200.000	2.700.000
Diğer güvence hizmetleri	-	800.000
Toplam (*)	5.200.000	3.500.000

(*) KDV hariç tutarlar gösterilmiştir.

Magdeburger Sigorta A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan
Büyükdeniz Cad. Akkom
Ofispark Sitesi 2.Blok K:12
34768 Ümraniye - İSTANBUL

0850 808 26 24

www.magdeburger.com.tr